

编者按 习主席强调,要推进军事科研领域政策制度改革,形成顺畅高效的运行机制,把创新活力充分激发出来。空军研究院某所探索科研项目全周期管理模式,科研全流程对接部队需求、对接作战需求,确保科研成果聚焦部队战斗力,有效提升了科研为战质效。

空军研究院某所探索科研项目全周期全流程对接部队管理模式 战场赋能科研 科研反哺战场

本报讯 张旭、赵永刚报道:“这一重要课题,需求源于练兵备战一线,研究、攻关、验收全流程与部队协作,最终成果也要应用于部队。”前不久,空军研究院某所一项重要课题迎来结题验收。与以往不同的是,验收形式并非坐在会议室“看材料”,而是搬到某部训练场上“验实效”。这一幕的背后,是该所对科研项目全周期管理模式的探索实践。

近年来,该所在调研中发现,一些创新成果难以在基层末端有效赋能,有的与部队需求脱节,有的虽是部队所需,却因缺乏相关机制被“束之高阁”。反思症结,他们认识到,科研项目管理机制与部队需求未能形成闭合回路,致使部分科研项目不科学、成果难落地。

“科研工作要以问题解决了没有、部队用上了没有、能力具备了没有为标准,以提升部队战斗力为导向。要把研战结合程度,作为衡量科研项目、检验创新成果的‘硬标尺’。”为充分提升科研为战效能,该所探索建立科研项目全

周期管理模式,从立项立项、研究攻关、验收评价、成果应用等环节全程向战聚焦、跟踪问效,封闭式运行管理让实验室直通演兵场。

为确保课题内容聚焦部队战斗力,该所从立项源头把关入手,建立科研需求库,收集汇总首长机关关注、部队练兵备战急需的问题,坚决砍掉与作战打仗关联度不高的课题申请。

前不久,了解到部队对于某型装备能力提升的需求较为迫切,该所第一时间派出专家团队赶赴练兵备战一线展开研究论证,充分调研该型装备当前作战能力,并以此作为研究“基线”,把该型装备拟提升能力指标作为研究“增量”,写进项目任务书。

“虽然这样的科研模式让科研人员压力倍增,但最终拿出的成果能够真正促进战斗力提高。”该项目负责人介绍,为确保创新成果有实效,在课题攻关阶段,他们推行“增量”科研模式,标明现有成果“基线”,设置“增量”预期目标,在每

个考核节点都对“增量”实现情况进行评估。与此同时,他们积极与部队联合攻关,鼓励吸收部队官兵加入项目组,共同开展研究攻关和检验运用。

在课题结题验收阶段,该所邀请练兵备战一线官兵作为评审专家,鼓励他们“唱黑脸”“挑毛病”,将部队评价反馈作为重要考核指标,切实评出实用管用的创新成果。他们还将成果应用情况纳入管理考核范围,定期分析科研成果应用效能,列出“低效成果”问题清单,提出改进思路、解决时限并明确整改责任人。

一系列举措,有力促进该所科研方向与作战方向相耦合、科研项目与作战任务相结合,形成了“战场赋能科研、科研反哺战场”的良性循环。据了解,他们前段时间结题的10余个科研项目,目前全部在基层部队“落地生根”。近年来,该所已有数十项创新成果应用到练兵备战一线。所领导表示,下一步他们将建立科研成果库,健全成果推送机制,加强长期跟踪问效,推动科研为战走深走实。

深入学习贯彻中央军委政治工作会议精神

武警内蒙古总队深入学习贯彻中央军委政治工作会议精神—— 精准发力,聚焦主业促发展

■田冰 毛胜涛

春节前夕,武警内蒙古总队比武场上热火朝天,战味正浓。参加指挥员比武的某支队一名领导刚走下比武场,就组织大家围绕战术作业内容展开复盘反思。很快,10余个影响作战行动进程的问题被一一查摆出来。

“以往比武考核结束,大家都在关注得分和排名情况,现在更多的是将关注点放在查找差距、补齐短板上。”该总队领导说,总队各级深入学习贯彻中央军委政治工作会议精神,扭住思想根源问题深化思想整风,聚焦中心任务做好加减法,持续为基层减负、为练兵备战松绑。

谈起深化思想整风、为基层减负带来的变化,该总队领导介绍,此前党委成员蹲点调研发现,基层仍存在一定的日常事务性负担,分散了官兵精力,冲击了主责主业,制约了部队战斗力提升。为

此,总队党委坚持把提升练兵备战质效作为出发点和落脚点,结合实际制订下发“为基层解难帮困30条措施”,精准发力革除作风积弊,不仅细化规范机关服务指导,办好暖心实事、减轻工作负担等务实举措,还严格控制文电、会议、活动、检查等频次规模,充分尊重保障基层工作安插权、人员使用权等,进一步立起向练兵备战聚力用劲的导向。

合并检查调研组、精简会议活动……该总队党委机关最大限度减少干扰基层,让官兵把更多时间和精力投入战斗力建设。前不久,总队一个工作组一路检查指导,一路帮带解难,既不留情面点问题、找差距,又满腔热忱出思路、教办法,受到官兵点赞。一名中队指导员坦言,现在基层花在迎检、开会、报材料上的时间减少了,官兵抓备战训练、强岗位

能力的劲头更足了。

该总队还建立问题反馈和工作落实督导机制,将基层官兵是否满意、战斗力是否明显提升作为机关考评的重要依据,引导机关干部摒弃把“说过”当“做过”、把“部署”当“落实”等思想行为偏差。总队党委还大力培塑宣扬奋斗强军先进单位和先进个人,激励带动更多官兵精武强能、岗位建功。

精准发力,聚焦主业促发展。随着该总队学习贯彻中央军委政治工作会议精神持续深入,官兵备战训练热情不断高涨。在滴水成冰的“冷极”根河,抗严寒训练成为官兵的“家常菜”;在阿拉善的大漠戈壁,机关干部与基层官兵围绕提升极端天候下遂行任务能力集智攻关,多个瓶颈问题在激烈讨论中被逐一破解……

新春走军营

新春佳节,记者来到河源哨所,感悟边防官兵的使命与热爱—— 年轻的哨所年轻的兵

■刘欣雨 本报记者 张磊峰 李蕾



新春佳节,晨曦初露,边关寂静安宁。

颠簸3个小时,记者随运送补给的车辆来到新疆军区某团河源边防连。这是一个年轻的哨所。几年前,连队整建制进驻。因地处霍尔果斯河源头,故称“河源”。

年轻的哨所迎来年轻的官兵,让沉寂多年的“雪域秘境”热闹起来。汽车摇摇晃晃穿行在雪山中,手机信号时有时无。二级上士、驾驶员宋天宝告诉记者,哨所刚建立时没有手机信号,官兵给家人打电话,只能先接通团里总机,再转接到家里。即便这样,大家打电话给家人也是报喜不报忧,都不约而同地说河源的“好”:冰雪世界、星河璀璨……

不知拐过多少道弯,一面绘在石壁上的鲜红旗帜突然映入记者眼帘。说起这面特殊国旗的由来,连队干部桑榆告诉记者,哨所驻地常年大风不断,升起国旗个把月就会被吹坏。“有五星红旗的地方,就有信念的灯塔。哨所必须有一面始终高高飘扬的国旗。”这个建议一提出,官兵纷纷表示支持。

为此,他们在营区旁的山上垒起一面长方形石壁,并绘上五星红旗。从此,无论刮风下雨,连队官兵都能远远看到这抹鲜艳的“中国红”。石壁上的国旗绘就那天,官兵在国旗底部的石头上刻上自己的名字,一起憧憬未来。有的说,河源会有手机信号;有的说,连队会有图书馆、健身房;还有的说,我们会种出蔬菜,让哨所的冬天也有绿色……

“班长说,拥有‘河源石’,相当于

在边防拥有自己的姓名牌。即使以后退役返乡,也永远和哨所在一起。”新兵褚刘阳说。

年轻的哨所跟年轻的官兵一样,拥有无限可能。如今,哨所已接通手机信号,建起健身房、图书室,还有了前端视频监控、侦察无人机、雪地摩托车。

汽车在哨所前停下。大红灯笼、春联、彩带……哨所洋溢着浓浓的年味。记者环顾四周,阻燃岩棉保温板房与砖瓦房相依,玻璃长廊、菜窖、方舱库房等围成院落,远处的新营房已经破土动工。

寒风呼啸,记者快步走进活动室,仿佛走进春天。官兵正在组织体能训练,一旁的电子屏幕显示,室内温度22.4℃。

“哨所新加装了新型相变材料取暖设施,实现了‘光储充泵’一体化清洁能源供暖模式,恒温、环保。”桑榆告诉记者。

“有使命与热爱的地方,就会有燃烧的青春。”这句出自河源官兵的诗句,是他们生活的真实写照。

战士冉斌忘不了初到河源的时光。为赶在大雪前完成建设任务,连队成立“党员先锋队”,官兵争分夺秒砌砖、架钢管、搬运建筑物资,从清晨干到深夜。冉斌入伍前曾在工地上干过,便主动请缨加入营区水泥地摊铺工作。在他和战友的共同努力下,施工时间压缩一半,为大家在河源度过首个冬天争取了宝贵时间。冉斌说:“很幸运,我能成为哨所的冬天也有绿色。”

下土康启忘不了,一口气征服巡

逻路上“老鹰嘴”时的激动心情。他学走路,在“老鹰嘴”的冰面上碎步慢挪,以防一不留神跌跟头;学穿衣,速干衣、毛衣、棉衣叠穿,不然很快就会浑身冻透;学呼吸,在寒风中要用嘴巴吸气,否则憋得难受。

列兵范鹏滨忘不了,那次生病,战友照顾他的情景:炊事班班长侯兆龙专门为他做了蒜苗炒蛋,中士阿不都拉·塔力甫江特地为他打了热乎乎的馕饼,班长不时到床边询问病情、提醒服药。

官兵忘不了,每顿饭前,军医郭刘帅站在饭堂门口,拿着分好的维生素片,监督大家吃下的场景。大家打趣道:“我们的生活就像维生素片,如果细品还能品出一丝甜意。”

……年轻的官兵跟哨所一起加速成长,戍边的日子充满快乐与希望。该连去年的“成绩单”让记者眼前一亮:连队荣立集体三等功,15名官兵立功受奖……

“当自己的青春、奋斗与使命任务融为一体时,扎根河源,也是成就更好的自己。”连队官兵对这句话有了更具体、更深刻的理解。

遥远与咫尺、坚守与成长、团圆与思念……年轻的哨所见证年轻官兵的使命与热爱。他们像初升的朝阳,洋溢着青春旺盛的生命力;他们又像山壁上那抹鲜艳的“中国红”,耀眼灿烂。在遥远的边关,这群年轻官兵用热血豪情书写着最美的戍边篇章。

上图:哨所官兵骑马巡逻。
蒲凯摄

冬日,海军某支队组织海上横向补给训练。

徐涛涛摄

让节日文化有兵味有战味

■周仔成

八一锐评

春节期间,很多部队围绕各自任务特点、单位特色,组织开展丰富多彩的节日文化活动,既愉悦了官兵身心,又提振了军心士气,还浓厚了节日氛围。

军营节日文化是强军文化的组成部分,应始终为官兵服务、为备战打仗服务。节日文化只有贴近基层、贴近官兵,演兵事、说兵话,才能深受官兵喜爱;只有展示战备状态、体现军人血

性、富有战斗气息,才能引导向战为战。事实证明,有兵味有战味的节日文化,总能吸引人感染人,达到以文润心、以文砺战的目的。

节日文化是密切官兵关系、凝聚战斗意志的重要载体。各级在组织节日文化活动时,要在兵味战味上下功夫。只有紧贴官兵需求、着眼备战打仗需要、创新方式方法,积极开展兵写兵、兵演兵、兵唱兵等群众性文化活动,充分调动官兵参与文化活动的积极性创造性,才能在寓教于乐中激活节日文化的一池春水,激励官兵过节不忘战备、守护万家安宁。



客户端



解放军报



解放军报