



从『点』到『网』的升级之路

本报记者

范奇飞

记者手记

“将国防动员支援保障能力从一个‘点’扩展成一个‘网’，就是我们正在做的。”谈起国防动员潜力统计调查工作变化，辽宁省军区某局参谋唐遂心打了个比方。

唐遂心长期从事潜力统计调查工作，他向记者讲述了一段亲身经历。一次，某部提出船舶维修保障需求。他们按照传统方式，从部分船舶生产制造企业获取信息，这些企业提供的技术大多集中在船体、船机维修方面。这种“点对点”的模式，在面对复杂多变的海洋环境和船舶故障时，显得力不从心，动员潜力转化为保障能力比较受限。

近年来，随着现代产业的快速发展，产业链已成为经济社会领域的重要课题，“链长制”在全国多个省份推广，各级各方纷纷加强对产业链的研究和应用，推动产业链优化升级。

一条产业链，连通上下游。唐遂心说，如今，遇到类似需求，他们从船舶产业链入手，依靠大数据平台进行全产业链挖潜。向上溯源，定位包括发动机、特种材料、导航系统、通信设备等众多关键零部件和材料供应商；向下延伸，挑选相关航运企业、海洋工程企业、船舶租赁与销售企业。在此基础上展开精准核查，将一块块拼图合成完整的保障“地图”，形成船舶维修保障的坚实后盾。

“现在可以说，小到一颗螺丝钉、大到一艘艘船，哪一个环节出了问题，都能迅速动员相应的维修保障力量，确保船舶在短时间内恢复航行能力。”唐遂心说，从单一的技术保障升级为全要素维修保障，正是未来战场所需。

听完讲述，一幅生动的图景在记者眼前浮现：浩瀚大海上，战舰破浪前行。一个强大的保障网络，守护着战舰扬帆远航。

图①：第二十一届中国国际装备制造业博览会现场。
新华社记者 潘昱龙 摄

图②：在辽宁省第一届职业技能大赛上，参赛选手参加人工智能训练师项目比赛。
新华社记者 杨 青 摄

图③：辽宁省沈阳市皇姑区人武部组织人员到某高薪企业开展潜力调查。
荣俊运 摄

图④：2020全球工业互联网大会在沈阳举办，工作人员在创新成果展上操作机器人。
新华社记者 龙 雷 摄

版式设计：扈 硕

辽宁省军地紧跟新质生产力发展挖掘国防动员潜力——

迈向国防动员“新蓝海”

■ 倪 勇 王 晓 王 猛 本报记者 范奇飞

刚刚过去的2024，“新质生产力”成为年度流行词。这一年，各地因地制宜培育新质生产力，新产业新业态新模式竞相涌现。

一组数据，展示了作为“共和国工业长子”的辽宁立足深厚工业基础，培育壮大新质生产力的实践和成果：沈阳机器人及智能制造产业集群、大连绿色石化集群、沈大工业母机集群、沈阳航空集群等4个先进制造业集群入选“国家队”，总数居全国第六位、东北地区首位；集成电路装备、船舶与海工装备、航空装备等22个重点产业集群规模快速壮大，共集聚规模以上工业企业5800余家、专精特新“小巨人”企业322家、制造业单项冠军38家、国家级创新平台82个；组建机器人、精细化工、工业母机等20个辽宁省重点实验室群……

新兴产业积厚成势，传统产业焕新升级，汇聚成一片国防动员潜力“新蓝海”。迈向“新蓝海”，辽宁省军地紧跟新质生产力发展，坚持向战牵引，深入挖掘潜力资源，匹配国防需求，不断积蓄国防动员援战势能，拓展新质战斗力有效供给。

通过人工现地核查，对开源数据进行交叉印证，形成潜力精准“画像”。

从“数据大”到“大数据”，是量的积累向质的突破。记者在平台上点击选取航空类别看到，企业总数与增长数据一目了然，企业、技术、人才、产品等信息有效关联，同时可以生成行业领域细分、专家人才优选、潜力分析报告等。

“强大的数据处理能力离不开专业人员的集智赋能。”平台维护人员介绍，结合潜力指标体系和现实动员需求，经过军地专家、研发企业骨干多轮研讨，平台构建起体系化、标准化的算法模型，提升了潜力数据的分析与利用效果，为信息化动员提供坚实技术支持。

从统计调查到孵化培育

扩大动员联盟“朋友圈”

“我们每季度都会收到省军区推送的全省重点潜力资源目录，有很大的参考价值，一定程度上解决了动员需求提不出、提不准、对不上等问题。”去年12月初，驻军某部参谋姜涛收到新的目录，认真分析对比后发现，某企业的卫星导航领域新成果符合部队需求，当即致电该企业。

接到电话，该企业负责人询问部队需求后，详细介绍了他们的“拳头产品”，并商定作进一步了解。一次通话高效达成意向，这是多方齐心协力、搭建设沟通桥梁的动员。

国防动员潜力经过转化才能成为支撑保障实力。现在的辽宁，传统龙头企业如老树发新枝，通过技术升级和科技赋能，注入新动能；新兴企业如春笋破土而出，加快发展新质生产力，打造“新名片”。其中的动员潜力数据，呈现出爆炸式增长、高频次流转等特点。

如何全面深入及时掌握新增潜力数据？

火车跑得快，全靠车头带。辽宁省国防动员委员会发挥协调职能，建立“辽宁省国防动员联盟”，以新兴领域组织为依托，结合产业集群化发展特点，从全省产学研联盟、社会组织中定向挖掘，扭住联盟理事企业、社会组织主办

单位，以点带面，实现优质潜力的快速定位，同时着力搭建平台，贯通潜力转化运用路径。

搭建供需对接平台。去年9月，辽宁省组织国防动员高质量发展成果展，集中展示新兴领域潜力，“联盟”37家企业参加，参展企业举办多场产品技术讲座，现场达成合作意向24个，为下一步对接打下良好基础。

搭建潜力孵化平台。本溪市国防动员办公室依托当地生物医药产业集群，深挖龙头企业潜力，全面掌握生物医药产业链潜力底数，摸清企业设备、技术、人才及可提供的运力资源等，建立动员供应保障机制。此外，以军事需求牵引企业生产布局，带动相关配套产业发展，推动潜力孵化培育。

搭建资源调配平台。潜力资源的布局与配置主要取决于市场运行，某些遂行任务涉及的潜力要素本省可能较为稀缺。为此，辽宁省开拓视野，加强协调，推动“联盟”走向全国，广泛吸纳优质资源，围绕企业等级规模、生产研发能力、优质产品信息等关键指标择优遴选，形成以本省潜力为核心、外省潜力为补充、全域统筹协同的动员新模式。

去年6月，辽宁省国防动员办公室针对省内部分药品、医疗器械、血液制品生产能力短板，成立军地联合考察组，深入全国调研遴选优质企业，与北京市、天津市4家企业签订供应保障协议，实现动员要素配置效益最大化。

据了解，辽宁省军地根据潜力资源特点，进行阶梯式培育，绘制潜力转化分类图。

他们将技术成熟、经过实践检验的潜力资源，打造成“拿来就用”型力量；将局部聚优，可嵌入使用的潜力资源，打造成“配套使用”型力量；将任务要求较高、军地标准不一致的潜力资源，打造成“转化运用”型力量，通过有机整合匹配形成协同效应。

前不久，一次实兵训练中，辽宁省军区会同某部研发的“国防动员潜力战场环境应用系统”崭露头角。系统接入国防动员潜力数据，按照作战需求提供精确支援保障，受到指挥员充分肯定。该省军区某局领导表示，将持续跟踪前沿技术，不断挖掘培育新兴领域动员潜力，推动新时代国防动员转型发展。

“链式思维”强调系统性和整体性。要掌握产业链全貌，对潜力资源进行海量收集、高效分析，精准绘制潜力资源“地图”，大数据、知识图谱等先进技术可提供强大助力。利用大数据对各类产业数据进行深度剖析，能够全面了解产业链各环节的详细情况。知识图谱技术则能将零散的数据整合起来，清晰勾勒出产业链各节点之间的内在逻辑关系，把握产业发展态势，为后续动员奠定坚实基础。

“链式思维”突出关联性和依附性。在错综复杂的新兴产业链条中，某些环节往往汇聚了核心技术、高端人才和优质资源，如果这些环节出现断裂，就可能在关键时刻“掉链子”。

以航空发动机产业为例，发动机设计与制造环节是核心关键，上游涉及特种金属材料开采与加工、高精度零部件制造等领域，下游则涵盖发动机总装调试、维修保养以及相关配套服务等。

抓住关键环节，就牵住了国防动员潜力调查的“牛鼻子”。

“链式思维”具有动态性和延展性。经济社会处于动态发展之中，新产业新业态新模式不断涌现，随之出现动员潜力高度分散、头部企业与配套企业广域分布、局部地区部分潜力稀缺等问题。我国幅员辽阔，各地产业特色鲜明、优势互补，应放开眼界，突破地域行业限制，在全国范围内广泛吸纳各地各行业的优质资源，为国防建设提供有力支持。

在国防动员潜力调查工作中运用“链式思维”，就是汇聚各方力量，整合各类资源以形成强大合力。跟上新质生产力的发展步伐，做好新兴领域潜力调查，将有力促进优质潜力资源利用转化，有效支援保障联合作战。

国防论坛

从辽宁省产业布局的变化，可以洞察经济社会发展的一个新趋势。

过去一年，辽宁省聚力发展4个万亿级产业基地，精心培育22个重点产业集群，新动能焕发生机，新动能不断集聚，实现经济发展提质增速，产业结构优化升级。

链式发展是现代产业的一个显著特点。产业“步步生花”，靠的是产业链持续发力，沿着产业链强协作、聚合力，集聚效应更强、发展潜力更大。以“链式思维”和全局观念，做大做强产业链，成为各地谋发展、促转型的一个鲜明特点。

国防动员潜力统计调查植根于社会，必须紧跟经济社会发展步伐。如今，分散、孤立的统计调查方式，已跟不上经济社会发展速度，难以适应现代战争对资源快速整合与高效运用的要求。促进现代产业发展的“链式思维”，为新形势下的国防动员潜力统计调查提供了全新视角与有效方法。

潜力调查应有「链式思维」

■ 孟凡清



④