

四川省达州市采用人员兼职方式建起基层国防动员队伍——

打通工作落实“最后一公里”

■周军马琼

近日，四川省达州市达川区某住宅小区里，一场紧急疏散训练在防空警报声中展开：数名身穿马甲的网格员穿梭于楼栋之间，有的手举指示牌在人群前带路，有的搀扶、背着老人跟着队伍……在网格员组织带领下，200多名居民不到15分钟，便有序疏散到小区广场上。

近期，此项训练在达州市已举行多次。据悉，小区网格员之所以能够在紧急行动中发挥关键作用，得益于达州市建起一支涵盖乡镇(街道)、村(社区)、小区三个层级的基层国防动员队伍。

这次国防动员体制调整改革，在县以上政府设置专门办事机构。“一脉不通，周身不畅”，县以下国防动员工作由谁来抓，成为达州市国防动员办公室着力破解的一个难题。他们“走出去”向兄弟单位学习取经，将军地相关专家“请进来”集思广益。在充分调研论证的基础上，他们明确了采用人员兼职方式、设置基层国防动员组织架构的思路。

“只在‘添薪加柴’上做文章，不在‘另起炉灶’上费周折。”达州市国动办副主任向泽轩介绍，国防动员是经济建设与国防建设的桥梁纽带，采用人员兼职方式有利于形成经济建设与国防建设协调、平衡、兼容发展的工作机制；无需增加编制，也有利于在各个层级落实和推广。按照上述思路，他们草拟了《关于推进达州市基层国防动员规范化建设的实施意见》。2024年11月，达州市国防动员委员会研究决定，印发执行实施意见。

2023年，达州市国动委成立联合办公室，由市国动办和军分区动员处共



同构成，由副市长兼任联合办公室主任，担负着协调军地双方、督导工作落实等职责。在联合办公室指导督促下，达州市依据实施意见，建起乡镇(街道)国防动员联合办公室、村(社区)国防动员工作站、小区国防动员联络员三级组织架构——

乡镇(街道)党政主要领导是国防动员工作第一责任人，专武部长为直接责任人；村(社区)党组织负责人担任国防动员工作站站长；小区网格员担任国防动员联络员，在全市范围内初步构建起上下联通、左右衔接、全域覆盖的国防动员组织体系。

“我们不仅没有增加编制，而且没有给基层增加经费负担。”达州市国动办综合科负责人肖杨告诉笔者，他们依据国防动员法、协调相关部门将国防动员经费纳入市、县两级财政预算，从阵地建设

到活动开展，不需要基层支付费用。

组织体系健全了，落实层级也多了，如何实现协调联动成为一个问题。市国动委联合办公室依托达州“城市大脑”，组织研发使用“国动工作APP”。基层国防动员工作者只需一部手机，便能实时接收上级信息、反馈工作落实情况，全市国防动员系统实现“掌上协调”“云端联动”。

国防动员具有一定的专业性。市国动委联合办公室采取以会代训、送学上门、分批集训等方式，组织基层国防动员工作人员进行业务学习，使他们及时进入角色、进入状态。

两个多月来，全市各乡镇(街道)国防动员联合办公室、各村(社区)国防动员工作站以及大批小区国防动员联络员，在潜力统计调查、国防工程维护、国防教育落实等方面做了不少工作。达

川区三里坪街道办、杨柳街道杨柳社区，通川区朝阳街道马房坝社区、宣汉县普光镇铜坎社区等多个基层单位，将国防动员与本职业务捆在一起抓、融在一块干，使国防动员工作在新年度实现良好的开局起步。

在三里坪街道国防动员联合办公室副主任、专武部长秦浩然看来，基层武装部抓国防动员工作顺理成章。他们将民兵、兵役与国防动员工作一同筹划部署、一起推进落实，很快形成了抓工作的规模效应，赢得地方党委、政府进一步支持。

杨柳社区党委书记黄思雄认为，国防动员工作是党的工作的组成部分，自己作为基层党组织负责人，理所应当要把国防动员工作抓起来、落下去。与黄思雄一样，马房坝社区网格员瞿代旭也结合安全教育、消防知识宣传，把国防工程巡查、组织居民疏散训练等任务列入日常工作计划，与其他工作同步推进、一并展开，并没有感到增加多少负担。

一些县(市、区)国动办工作人员谈道，以前工作布置下去，好比“葫芦掉到井里——上面看落下去了，下面看还浮在上面。”现在基层有人管事、有人干事、有经费保障，心里感到托底了。

“水激石则鸣，人激志则宏。”达州市国动办负责人表示，下一步，他们将联合军事机关，会同市委组织部、市委社会工作部、市委目标绩效管理办公室等部门，对基层各级落实国防动员工作情况进行考评，并将考评结果作为单位评先、个人评优评奖的一项依据，进一步调动各级人员参与国防动员建设的积极性。

左上图：四川省达州市通川区马房坝社区国防动员工作站，组织发动群众推进新年度工作。秋震摄



万象聚焦

“家属和孩子已经接到，感谢你们的关心照顾！”1月9日，驻黑龙江某军代室“军人之家”的电话服务热线中，某部排长康俊源连声道谢。

就在一天前，康俊源的妻子带着年仅1岁的女儿，满心欢喜地从老家赶来，打算在部队过春节。中午12时许，母女俩抵达佳木斯车站，可前往部队驻地的列车要到当晚23时59分才发车。将近12个小时的候车时间，让拖着大包小包的母女俩着实难熬。

不巧的是，康俊源当天担负巡逻任务，抽不开身去接妻女。情急之下，他抱着试一试的想法，拨通了“军人之家”的电话服务热线。军代表潘高峰得知情况后，当即派车将母女俩接到“军人之家”，不仅为她们安排好当天的食宿，还准时将她们送上前往部队驻地的列车。

康俊源妻女的经历并非个例。据某军代室主任祁松介绍，自2022年元月挂牌以来，佳木斯市“军人之家”先后为过往的1400多名官兵和家属提供中转食宿保障和相关服务。

“军人之家”建在佳木斯市军供站内。2021年，该站对办公楼进行改造提升，某军代室建议，可利用办公楼空余房间，建设一个保障过往军人家属食宿的场所。在佳木斯市委、市政府大力支持下，一个拥有20多个房间的“军人之家”随着军供站办公楼的修缮同步建成。

笔者走进“军人之家”，只见房间窗明几净，洗漱用品摆放有序，时值严冬，房间内依然温暖如春。“只要有需要，过往官兵及其亲属可以在这里免费食宿。”佳木斯市军供站站长邢成江介绍，他们还与当地一家部队医院协调联动，为等候住院和检查结果的官兵提供食宿、订票

『军人之家』暖兵心

■顾程 官明

黑龙江省佳木斯市——

和接送站等服务。

“这里是漫漫征途上的温馨港湾”“有了这个‘家’，边关不再遥远”……过往的军人军属在“军人之家”留言簿上的真情留言，表达内心的感激之情。

上图：1月10日，在黑龙江省佳木斯市“军人之家”，军供站工作人员向军属介绍入住流程。潘高峰摄

走进军营收获多

——山东省青岛市一名军供工作者参加冬训体会摘录

动员快讯

我叫马润，是山东省青岛市军供站负责人。元月6日至10日，驻山东某军代室组织一批军供工作者集中训练。我们身着迷彩服走进驻军某部，体验部队生活，练习掌握战备技能和战场景生存本领，让我们身上有了“兵味”。回顾这次走进军营、冬练三九的经历，我有几点体会特别想与同行们分享。

第一，军供工作者应学会在战场环境下实施保障。我在军供部门工作有些年头了，很多同事都认为军供工作就是为部队官兵烧烧饭、炒炒菜，只要把厨艺练精就万事大吉了。通过这次集训，听部队官兵介绍情况我才知道，现代战争前后方界限模糊，军供工作者在遂行任务中可能面临复杂环境、经受严峻考验，必须树立较强的战备观念，具备一定的防护本领。

在统一思想后，我们一丝不苟地跟随部队官兵学习和掌握辨识防空警报、戴防毒面具、按图行进、疏散隐蔽、止血包扎以及挖无烟灶等知识和技能。“未来遂行伴随保障部队任务时，一定要有敌情观念，不能因为自身的疏忽大意，而给部队带来安全隐患。”随着训练的深入，某军代室领导的这些话被我们牢牢记在心间。

第二，军供作为部队联动保障链条上的一个环节，只能加强不能削弱。我们参观了某部现代化的炊事保障设备，其中某型炊事车不仅设施齐备，而且可以一边行进、一边制餐，令人印象深刻。这也使我犯嘀咕：部队设备这么先进，还需地方人员提供保障吗？

在与部队官兵座谈中我了解到，“兵之情主速”，部队快速机动途中很难专门为购置主、副食品原材料而停下来。长途行军中，官兵需要及时摄入热食和新鲜蔬菜以保持体力，需要及时补充生活必需品，而这正是军供站发挥作用、体现价值的地方。正如部队官兵所说的那样：一顿热饭、一个笑脸，传递的是地方党委、政府对人民子弟兵的关心厚爱、激发的是他们练兵备战的热情与动力。

2024年，退役军人事务部、中央军委后勤保障部等军地12部门联合出台《关于加强新时代军供站建设发展的意见》，对全面提高军供站保障效能提出一系列新要求新标准新任务，我想要的也是让军供能力提升速度跟上部队实战化训练的步伐。军供为军，知兵更爱军。我和同事们下定决心，新年度各项工作都要快马加鞭，紧抓快干，推动军供保障水平更上一层楼。

第三，军供工作者的能力素质有较大提升空间。经过几天的集中训练，我们军供站10多名参训人员各个课目的成绩均达到及格，一半人员还达到良好以上。大家克服天气严寒、年龄偏大等困难，自我加压、严抓细训，训练场上呈现出一片热火朝天的景象。

军供工作者普遍具有“为部队服务、为国防奉献”的觉悟和情怀，“背子里流淌的是姓军为战的血脉”。我和同事们都希望业务指导部门今后多创造这样的练兵机会，多带我们到部队走一走、看一看，增加对部队官兵的感情、增强复杂条件下遂行任务的本领，努力为部队官兵提供更有力的保障、更优质的服务。

(孙东、杨沈力整理)



图为此部官兵进行重装运输课目开展专攻精练，进一步提高运输保障能力。

胥永政摄

从无人机送外卖上长城说起

■陈雷 陈阳阳

近日，笔者游览北京八达岭长城，除了壮美的景色还有一个细节令人回味：一家企业的无人机翻山越岭，把外卖餐食送到城楼附近的开阔地带，游客在长城上享用冒着热气的餐食，给冬日平添一丝暖意，引得其他游客纷纷拍照。笔者不禁由此想到，无人机既然能给长城上的游客送外卖，也应为巩固“长城”、建设国防作贡献。

从媒体报道得知，军用饮食供应部门已在这方面进行了尝试。比如，湖南、江苏等地的一些军供站正在探索运用无人机为部队前送热食的具体方法。从发展趋势看，借助民用无人设备投送军需物资，已从“加分项”演变为“必答题”，国防动员系统和相关部门应顺势而为、乘势而上，努力交出合格答卷。

无人机是交通运输领域的后起之秀，运用无人机投送物资，是交通运输动员准备的一个新领域。兵贵神速，部队运输投送快一点，打赢胜算就增一分。新时代交通运输事业取得的巨大成就，为提高交通运输动员能力提供了有力支撑。国防动员系统和相关部门应把做好交通运输动员准备，作为一项基础性经常性工作摆上位、主动抓。

交通运输领域天然具有军地通用性，但这不代表每一种交通工具、每一类运输设备可以直接用于保障部队运输投送。比如，修建高速公路时，应考虑为沿线驻军部队预留进出口，根据部队武器装备的重量和尺寸，适度增加桥梁载重量和隧道高度、宽度，一旦需要，才能确保部队快速上路、顺利通行。

“凡事预则立，不预则废。”一些交通运输基础设施一旦建成，则很难再嵌入新的功能，因此，在规划设计阶段就应考虑增加国防功能事宜。在这方面，各地国防动员委员会联合办公室应充分发挥协调军地的职能作用，及时了解、按时提报、全程督导落实驻军部队需求。

在同级地方党委兼任常委的军事机关主管，应密切关注当地重大经济项目筹划论证情况，按照“坚持经济建设和国防建设协调、平衡、兼容发展”的原则，适时提出重大经济项目贯彻国防要求的合理化建议，推动实现一项投入、两项效益。

想要提高交通运输动员能力，摸清各地交通运输方面的家底是基础和前提。仅运输工具家底而言，既包括平板车、货车、客车等传统车辆，又包括方兴未艾的

无人驾驶设备，呈现出“几代同堂”的特点。国防动员系统和相关部门应以“淘金者”的敏锐眼光、“开矿人”的执着追求，全面掌握、深入挖掘、及时转化“民有军需”“民强军弱”的优质动员潜力资源。

比如，中央空军委正在重庆、杭州、合肥等6个城市开展电动垂直起降飞行器试点，这意味着“空中汽车”将由梦想逐渐变为现实，国防动员相关部门应追踪掌握试点开展情况，及时做好借梯上楼的文章，让国防交通随“空中汽车”线路的开辟而同步延伸。

“无论小提琴多好，关键还要看琴手。”战场环境下遂行国防交通任务，难以像平时送外卖一样简单，往往会遭遇意想不到的挑战和考验。非常之事，遇待非常之人。应按照国防交通法的相关规定，结合每年民兵整组，以党、团员和退役军人作为骨干，编组一批国防交通专业保障队伍，常态开展国防教育和复杂条件下专业训练，不断积蓄“钢多气盈，何患不胜”的能力和底气。

动员之声