

## 知行论坛

## 在挺膺担当中展现新作为

■ 淮楚 张成名

## ●争做挺膺担当的奋斗者，在投身强军实践中不断展现新作为、创造新业绩

“无数劳动者、建设者、创业者，都在为梦想拼搏。”在二〇二五年新年贺词中，习主席深情关怀在各条战线、各个岗位上奋斗打拼的人，指出光荣“属于每一个挺膺担当的奋斗者”。习主席的话语温暖有力、振奋人心，展现着对干事创业者的肯定，充满着对拼搏奋斗者的赞许，饱含着对担当作为者的勉励。新的一年，广大官兵要进一步提振精气神、激发新担当，立足本职岗位，勇于拼搏进取、开拓创新，争做挺膺担当的奋斗者，在投身强军实践中不断展现新作为、创造新业绩。

古人有言：“躬身入局、挺膺负责，乃有成事之可冀。”挺膺担当，体现着一个人的无畏勇气、宽广格局和高远境界。如果不想担当起该担当的责任，畏惧风险挑战，不敢挺身而出，很难演绎出人生的精彩。一生致力于远缘杂交小麦的研究、培育、推广的“共和国勋章”获得者李振声，把青春奋斗融入向海图强的海军一级飞行员张敬，出色完成120余项抢险救援等各类重大任务的“最美新时代革命军人”李兴坤……无数先进典型的事迹启示我们：只有挺起胸膛、无惧风雨，坚决担负起该担的责任，全力打好主动仗和攻坚战，在机遇

面前主动出击，在困难面前迎难而上，在风险面前积极应对，才能跨平坎坷成大道，把梦想化为现实，收获成功的喜悦。站上新起点，迈上新征程，广大官兵要以先进典型为榜样，勇担时代重任，增强主角意识，敢于担苦、担难、担重、担险，付出拼搏与努力，在挺膺担当中展现人生风采、实现个人价值、创造非凡业绩。

挺膺担当就要立足本职、担责尽责。“人生于天地之间，各有责任。”责任是事业所赋、使命所系、本职所在，是忠诚品格、为民情怀、担当精神的体现。一个人只有保持强烈的事业心和责任感，坚持知责于心、恪尽职守、敬业勤业，才能行稳致远、有所作为。历史和现实也充分表明，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。“八一勋章”获得者钱七虎，长期致力于防护工程和技术研究，勇于推进创新攻关，为我国打造了坚固的“地下钢铁长城”；“人民教育家”国家荣誉称号获得者黄大年，带领团队辛勤工作、顽强攻关，最终叩开“地球之门”，为我国“巡天探地潜海”填补多项技术空白。纵观无数英雄模范，他们之所以能攀上事业高峰，干出不凡成就，关键就在于把本职岗位爱到了骨子里，把责任担当融进了血脉里，把奋斗志向落在了行动中。对广大官兵来说，应始终牢记强军使命高于天、岗位

责任重如山，坚持在岗爱岗、在岗在岗，知重负重、尽心尽责，以担当在前、奋斗在前、奉献在前的昂扬姿态，将汗水挥洒在本职岗位上。

挺膺担当就要迎难而上、挺身而出。“天下之事，因循则无一事可为；奋然为之，亦未必难。”辩证地看，艰难险阻、矛盾难题既是挑战也是考验，反映着一个人的意志品质、价值追求和责任感担当。事实证明，事不畏难、责不避险，方能爬坡过坎、成就事业。应当看到，前进道路上，必然还要去闯一个个“娄山关”“腊子口”。面对许多可以预见和难以预见的风险挑战，我们是瞻前顾后、犹豫彷徨，还是迎难而上、挺身而出；是退避三舍、畏葸不前，还是攻坚克难、一往无前，考验的是一个人是否有真担当和硬作风。强军征程上，广大官兵唯有下定“要登绝顶莫辞劳”的决心，激发“越是艰险越向前”的气概，保持“敢教日月换新天”的斗志，直面风险挺身而出、不惧困难迎难而上、面对挑战奋勇攻坚，全力战胜前进道路上的艰难险阻，才能不断闯出新天地、夺取新胜利。

挺膺担当就要业务精湛、本领过硬。俗话说，没有金刚钻，揽不了瓷器活。过硬的能力本领是一个人挺膺担当、成就事业的重要支撑。“坚守阵地，就必须熟悉阵地”，海军海口舰技师、一级军士长周帅听燃气轮机运行的声响，

就能辨别有无故障；蒙着眼，也能知道阀门位置和管道走向，先后发现、排除了上百起大小隐患、故障，被官兵们称为“燃机守护神”。“全心谋打仗、全神练打赢、全力强本领”，中部战区某部高级工程师袁伟坚持向科技创新要战斗力，紧盯备战打仗急需解决的瓶颈问题，带领团队集智攻关，自研10余套软件系统，在联合作战指挥保障领域闯出一片新天地……他们的事迹充分说明，只有练就真功夫、硬本领、铁肩膀，才能守得住阵地、挑得起重担、打得胜胜仗。“责重山岳，能者方当之。”面对战争形态的新变化、周边安全环境的新形势、使命任务的新要求，广大官兵要经常与能打胜仗的要求对表，找准能力差距，增强本领恐慌，扎根基层一线加钢淬火，脚在本职岗位精武强能，积极练兵备战强壮筋骨，努力练就克敌制胜的过硬本领，夯实挺膺担当、敢打硬仗的能力和底气，当党和人民需要的时候，能够拉得出、上得去、打得赢。

千古风流在担当，万里功名须躬行。回望过去，我军的发展镌刻着无数革命军人脚踏实地、不懈奋斗的足迹。展望未来，强军伟业寄望于挺膺担当、敢闯敢为的力量。新征程上，广大官兵始终保持那么一股革命加拼命的精神，挺立潮头、担当作为，当好强军事业的主角，竭尽全力发光发热，就一定能把新时代强军事业推向新的高度。

## 谈心录

## ●唯有始终鼓足满弓紧张、紧张快干的劲头，只争朝夕往前赶，争分夺秒向前冲，才能把目标变为现实

人勤春来早，奋进正当时。新年伊始，从东海之滨到西北边陲，从白山黑水到天涯海角，广大官兵锚定建军一百年奋斗目标，以时不我待、只争朝夕的紧迫感，以开年即开跑的精气神，迅速掀起奋斗强军、勠力攻坚的热潮。

唯有同时间赛跑，才能把握机遇；唯有同历史并进，才能赢得未来。然而，在奋斗强军的火热实践中，也有一些现象值得注意：有的官兵紧迫感不强，平时工作慢慢悠悠、按部就班；有的主动性不强，工作推一推动一动，不推就不动；还有的责任心不强，只想舒服服干活、轻轻松松过日子，既不愿吃苦受累，也不想加班加点，更不愿攻坚克难……凡此种种，都是没有认清实现既定目标的紧迫性、艰巨性和复杂性。当前，实现建军一百年奋斗目标的时间后墙近在咫尺，我们不能有丝毫懈怠，唯有始终鼓足满弓紧张、紧张快干的劲头，只争朝夕往前赶，争分夺秒向前冲，才能把目标变为现实。

只争朝夕往前赶，首在廓清思想迷雾，提振精神状态。认识决定态度，思想支配行动。认识不到位，思想不重视，任何事情都干不成。如期实现建军一百年奋斗目标，是把握强国强军时代要求的重大决策，是关系国家安全和全局的重大任务，是国防和军队现代化新“三步走”十分紧要的一步。这是党的意志、人民的期盼，也是人民军队必须扛起的时代重任，必须交出的历史答卷。在这个问题上，我们要自觉对标对表，坚决清除政治上的模糊认识、思想上的杂质灰尘、行动上的消极迟疑。只有自觉校正思想偏差，切实把这一奋斗目标当成须臾耽擱不得的头等大事，精神才会特别振奋，行动才会特别有力，做到倒逼任务、倒推时间、倒排工期，甩开膀子加油干。

只争朝夕往前赶，要在排除各种干扰、一门心思前行。打好攻坚战，不可能轻轻松松、顺顺当当，必然会遇到许多干扰和诱惑。如果遇到不顺就心浮气躁，稍遇干扰就分心走神，很难做到全神贯注、全力以赴，就会迟滞前行的步伐、打乱攻坚的行动。“做事情要集中一点，精力不要太分散。”赵志贤长期从事高温超导研究，即使在最困难的时候，依然不移其志、不改其道，使我国高温超导研究走到了世界前列。黄旭华一辈子只做一件事，30多年如一日埋头搞科研，为我国核潜艇事业作出了杰出贡献。他们的事迹启示我们，在奋斗强军的征程中，只要是定下的目标、认准的事情，无论遇到多大困难、面临多少诱惑，都要始终保持“咬定青山不放松”的清醒坚定，风雨无阻向前行，义无反顾拼到底，以心无旁骛的执着和专注，干出非凡业绩。

只争朝夕往前赶，贵在聚力攻坚克难，奋力闯关夺隘。“凡作事，将成功之一半奋斗目标到了吃劲奋斗的攻坚期、加油加压的冲刺期。如何确保重大建设任务落地、关键能力指标实现？如何适应任务形态和作战方式变化做好军事斗争准备？”如何着眼全力以赴打

## 满弓紧张，只争朝夕往前赶

■ 莫福春

好攻坚战深化改革创新？如何贯彻依法治军、从严治军要求，提高军事治理水平？总之，要想攻克建设发展的“难点”、破解打赢制胜的“痛点”、打通体制机制的“堵点”，不横下一条心、拼命往前冲是不行的。这就要求我们始终秉持“马不离鞍、缰不松手”的状态，发扬“逢山开路、遇水架桥”的精神，敢挑最重的担子、敢啃最硬的骨头，切实铆足攻坚之劲、凝聚攻坚之力，以冲锋的姿态发起猛攻，从而战胜“拦路虎”、扫清前进中的障碍。

只争朝夕往前赶，重在加强团结协作、实施“联合作战”。“中国式现代化的新征程上，每一个人都是主角，每一份付出都弥足珍贵，每一束光芒都熠熠生辉。”同样，实现建军一百年奋斗目标，是关系我军建设全局的宏大系统工程，不可能仅靠部分单位、部分官兵就能完成，那些认为与自己无关或关系不大的想法是要不得的。现代战争是体系与体系的对抗，每名官兵都是战斗力链条上的重要一环，无论哪个岗位出纰漏、哪个节点出问题，都有可能“一着不慎，满盘皆输”。所以，无论身处什么岗位，我们都要树立全局观念、增强协同意识，始终相互支持、密切配合、协同作战。只有大家心往一处想、劲往一处使，个个奋勇争先、人人锐意进取，才能汇聚起协力攻坚克难的磅礴力量，如期实现建军一百年奋斗目标。

## 生活寄语

## 踏实干事能成事

■ 刘洋

## ●踏实干事，是党员干部应有的素质品格和干事创业的重要基础

工作生活中，我们经常评价一个人“做事很踏实”，所谓踏实，就是沉稳不浮躁。古人讲：“心浮则气必躁，气躁则神难凝。”一个人如果心浮气躁，不踏实干事，不仅干不成事，有时甚至还会误事。党员干部为党为民履职尽责，应当有踏实干事的作风，做到让组织放心、让群众满意。

踏实干事，是党员干部应有的素质品格和干事创业的重要基础。李大钊曾讲：“凡事都要脚踏实地去做，不驰于空想，不骛于虚声，而惟以求真的态度作踏实的工夫。”无数事实证明，干事踏不踏实直接影响和决定着做事的成效。党员干部只有脚踏实地工作，讲真话、报实情，不夸夸其谈、不脱离实际，才能扎扎实实干出业绩。

踏实干事，就要认真负责。世界上怕就怕“认真”二字。认真负责不糊弄既是做人做事应有的态度，也是干好工作、成就事业的重要前提。党员干部无论是负责一项工作，还是牵头完成一项任务，不管事情大小都不能马虎、敷衍，而要以饱满的精神状态、严谨务实的工作作风去对待，争取多出“精品”，少出批漏，以“时时放心不下”的责任感做到“凡事有交代、件件有着落、事事有回音”，干一件成一件、抓一事成一事。

踏实干事，更要用心用力。世上无难事，只怕有心人。干事情是无所用心、敷衍了事，还是用心思考、勤于总结，工作成效和收获是大不一样的。实践中不少同志都有体会，当一个人全身心地去做一件事时，注意力就会从结果转移到过程上，就会享受行动带来的成就感，形成越干越会干、越干越能干、越干越想干的良性循环。广大党员干部要把工作放在心上，把精力投入工作中，用心用力把工作做精、做细、做实，做到极致。

踏实干事，还要耐住性子。唯物辩证法告诉我们，干任何事情都不是一蹴而就、一劳永逸的，都需要一个过程。做事脚踏实地、日拱一卒，哪怕只是小步走，只要不停步，也能在量的积累中实现质的突破。面对千头万绪、复杂繁琐的工作，面对千差万别、常变常新的情况，广大党员干部要力戒浮躁之气，摒弃速成思想，涵养稳扎稳打、久久为功的心态，不焦虑、不急躁、不怕麻烦，从眼前的、点滴的、具体的事情做起，一点一滴积累沉淀，一步一个脚印扎实向前，方能积跬步至千里，在平凡岗位上干出不凡的工作业绩。



## 影中哲思

冬日，站在亭子内眺望远处风景，白云如轻纱，飘荡在雪山之巅。山脊披着薄雪，仿佛雪山被绣上了灰白相间的花纹。近处镂空的古亭挂落，又好似给眼前美景安装上了相框。两者相得益彰，构成一幅别致的风光画，让人赏心悦目。

远处的雪山与近处的古亭巧妙融合，给自然风光增添了几分人文气息，

## 眺望雪山——

## 相得益彰景如画

■ 刘国辉/摄影 慕佩洲/撰文

不落窠臼。摄影构图如此，做事成事也是同样道理，善于统筹各方面因素，协调配合到位，将各自优势和长处显现出

来，就可以把事情做得更加出色。所以，我们要懂得与人配合、相辅相成，实现优势互补。

## 心灵和谐

## ●自觉把感恩之情化作为党和人民事业努力工作的强大精神动力，以出色的工作成绩回报组织、回报国家、回报人民、回报父母

一个人从呱呱落地到十年寒窗，再到成家立业，无论是顺风顺水还是风雨兼程，皆倾注了父母的养育之恩、亲友的帮扶之恩、伯乐的提携之恩、组织的管教之恩。知恩图报，既是中华民族的传统美德，也是个人应有的品行修养，更是励志奋进的不竭动力。

如果说，饮水思源体现的是一种朴实真挚的情感，那么滴水之恩当涌泉相报，则彰显了崇善重义的精神追求。要感恩父母，是他们把我们带来到人世，养育了我们，教会我们为人处世的道理；要感恩组织，党员干部的成长进步，凝聚着组织的关爱、信任和期待，没有组织的教育培养，提供干事创业舞台，个人能力再强，都难有作为；要感恩人民，党员干部来自人民、根植人民，要始终心系人民、服务人民。陈毅同志有诗云：“第一想到不忘本，来自人民莫作恶。第二想到党培养，无党岂能有所作？第三想到衣食住，若无人民岂能活？第四想到虽有功，岂无过失应惭作。”每名党员干部都应这

样想一想，对党和人民心怀感恩，自觉弘扬宗旨意识。

知感恩方能厚植家国情怀。情之所动，心之所系，爱之所聚，人间大爱始于一时一事的感恩。那些懂感恩、明大义、有情怀的优秀党员干部，他们深悟“国家兴亡，匹夫有责”的精髓要义，展现“鞠躬尽瘁，死而后已”的忘我境界，自觉把个人的前途命运融入强国建设、民族复兴伟业，对党和军队的建设发展和人民群众的冷暖疾苦“时时放心不下”，以“功成不必在我、功成必定有我”的精神勤勉敬业。“家是最小国，国是千万家”“有了强的国家，才有富的家”，个人的前途命运与国家的命运是紧密相连的，国家的繁荣富强离不开每一个人的辛勤付出和贡献，而个人的成长和发展也离不开国家的支撑和保障。因此，我们应该感恩国家，让我们可以在和平稳定的环境下安居乐业、成长进步。与此同时，要将感恩之情化作爱国情、报国情，坚定为国家繁荣富强而努力奋斗的决心和信念。

■ 张发红 张睦凌

## 心中常怀感恩

一滴水可以映照太阳的光辉，一俯情能够点燃人生的火炬。面对组织的培养和人民群众的期待，唯有知责担责、知重负重，才能不负信任、不负重托。知恩应当见之于行。深怀感恩之心，就会激发满腔热情，以夙兴夜寐的精神状态干事创业。对于党员干部来说，要做到知恩尽责，干工作就要精益求精，遇任务就要勇站排头，带队伍就要争创一流。只有这样，才能无愧于党和军队的培养，无愧于奋进奋发的时代。

如火如荼的事业，激荡戮力同心的强音。我们所感之恩，是培土栽苗的浇水施肥，是数九寒天的雪中送炭，是十字路口处的指向领航，是人生风雨中的加持助力。奋进新征程，建功新时代，党员干部应当学会知恩、感恩、报恩，自觉把感恩之情化作为党和人民事业努力工作的强大精神动力，以出色的工作成绩回报组织、回报国家、回报人民、回报父母。

## “没有预见就没有领导”

■ 臧运海

## 方法谈

## ●领导的一个重要素质就是预见能力，要能够预先看到事物的发展趋势，及时拿出相应对策，有针对性地采取行动

现实中，有些单位安全问题频发，“按下葫芦浮起瓢”，反映出这些单位领导的预见能力不足。什么叫做领导？毛泽东同志曾说过：“只有当还没有出现大量的明显的东西的时候，当桅杆顶刚刚露出的时候，就能看出这是要发展成为大量的普遍的东西，并能掌握住它，这才叫领导。”他还指出：“没有预见就没有领导，没有领导就没有胜利。”这告诉我们，领导的一个重要素质就是预见能力，要能够预先看到事物的发展趋势，及时拿出相应对策，有针对性地采取行动。如果没有预见，未能未雨绸缪，接二连三出现问题，到处“灭火”，就不是有能力强有水平的领导。

“凡事预则立，不预则废。”只有增强预见能力，做好充分准备，下好先手棋，打好主动仗，才能做到从容不迫、有条不紊。那么，预见能力从哪里来？首先源于学习。唯有不断学习才能增加知识

储备和文化积累，不断提高思维水平和理论素养，更好地掌握事物的发展规律。其次来自实践。坚持“勤在事上练”，多接几次“烫手山芋”、多当几回“热锅上的蚂蚁”，才能不断提高综合能力素质；坚持一日三省，日日复盘，不断吸取经验教训，在总结反思中进步。还要多思考。领导干部应当通过思考加深对问题的理解和认识，通过观察周围的事物变化，不断思考、分析和判断可能出现的结果和影响，增强对事物的敏感度和洞察力。

《孙子兵法》中讲：“夫未战而庙算胜者，得算多也。”领导干部作为单位建设发展的关键力量，要想更好地推动各项工作开展，把握工作主动权，就要做到“算多”。第一，要加强统筹。搞清任务是什么、要求是什么、资源条件有哪些，外部环境是什么样的，把安全评估作为一种工作习惯。第二，要善于计算。善于对各个方面资源进行精准的科学的计算，对每个人的能力进行精准研判，不盲目自信、盲目蛮干。第三，要善于计划。制订计划是重要的工作方法，也体现出一个人的谋略策略，在前两步的基础上进行推演，找到干好事情的最优方案，消除风险点，掌握关键点，做到敢为善为。如此方能有效规避各种风险隐患，高质量完成工作任务。