



加速提升一体化联合作战能力

——全身心投入新年度练兵备战③

■贾钧廷

联战必先联训，联训才能联胜。空军战机发射导弹，精准命中“敌”舰，为其提供目标引导的，却是海军战机；陆军某部组织指挥员集训，一位“空军蓝”走上了讲台；空军某部，20余项联合课目训练，贯穿年度训练全过程；在某训练基地，身着各色迷彩服的诸军兵种指挥员在联合指挥所内运筹帷幄、排兵布阵，陆、海、空、火箭军等火力攻击群联袂上阵，实施体系化、多维度立体攻击……在刚刚过去的一年，高频次、高质量的联合训练让人眼前一亮。兵之胜负，不在众寡，而在分合。春秋时期司马穰苴所著《司马法》就提出：“凡胜，三军一人，胜。”明代戚继光也曾讲：“大家共作一个眼，共作一个耳，共作一个心，有何贼不可杀？何功不可立？”人类自从有战争以来，就追求合力制胜之道。现代战争参战力量多元、战场空间多维、作战行动多样、指挥协同复杂，任何单一军兵种都难以“包打天下”。谁能把诸军兵种有效联合为一体，谁就能掌控战场的主导权。相反，如果无法做到有效联合，必将导致战场上的失败。

习主席在中央军委军事训练会议上强调，“要强化联合训练，坚持以联为纲，发展我军特色联合训练体系，加速提升一体化联合作战能力”。我军历经改革重塑，“联”的壁垒已被打破，“联”的机制初步构建，“联”的效能正在释放。但也要看到，在演练演训中，一些单位和指挥员对联合作战研究还不够深，领悟得还不够透，联合得还不够紧密。有的是观念没有转型，嘴上喊着联合，演习中还是“走自己的路，别人的不管”；有的是联合战术素养欠缺，对其他作战力量怎么用、何时用、何地用，缺乏数据分析，而是凭感觉；有的是囿于软件硬件上的“壁垒”，不同作战力量之间有时存在联不上、通不下的问题，等等。这都要求我军必须着眼实战，加速提升一体化联合作战能力，让战斗力在联合的聚合中不断提升。

加速提升一体化联合作战能力，要积极推动网络信息系统下延部署，构建覆盖战场各个领域、各个空间、各个作战平台、各个作战单元、各个作战要素的紧密信息网络，实现各作战单元、作战要素的有效融合与信息的高速、精准流动，带动全军一体化联合作战能力提升。加速提升一体化联合作战能力，要强化联合思想培育联合文化。联合文化，是反映和促进一体化联合作战的价值观、思想理论和行为规范的总和，是滋养和提升一体化联合作战能力的重要“软实力”。如果说体制联合是“形联”，文化联合就是“神联”。要使联合作战体系“形联又神联”，就要用联合文化浸润官兵，使联合意识融入血脉、联合思维成为习惯、联合行为牢固确立。各单位应善于把联合文化培育融入联演联训、值班备勤、应急处突等任务，使官兵在军事实践中提高联合素养、锤炼全局观念，在日积月累中凝聚“联”的共识、深化“联”的实践。应充分发挥环境氛围的无形渗透作用，积极营造“联”的文化环境，让官兵时时受教育、处处受熏陶，不断强化联合的思想自觉和行动自觉。

独木不挡风，单兵难排阵。未来战争的进程始于联合、基于联合，战场的结局成于联合、归于联合，“联合”成为剑指打赢的关键之举。提升一体化联合作战能力，是个不断发展变化着的过程，没有固定的模式，也没有现成的答案。新的一年，我们必须加大探索和创新力度，积极作为，勇闯一体化联合作战训练新路，增加打赢未来战争的砝码。（作者单位：94221部队）



干好有用的事，少做无用功

■杨芸丞 刘超

习主席在甘肃考察时，详细了解为基层减负情况，强调“干好有用的事，少做无用功，需要上下各方面共同努力”。在工作头绪多、任务重的情况下，党员干部如何干好事、能胜任？这不仅涉及“技”的掂量，更要注重“道”的抉择。干好有用的事，少做无用功，彰显着真抓实干、求真务实的优良作风，为我们干事创业指明了方向。于部队建设而言，“有用的事”是指那些有利于提升战斗力、促进部队建设发展、服务备战打仗的实际行动；“无用功”则是与使命任务无关、耗费精力却无实质效果的行为。例如，有的单位在制订方案时过于追求形式上的完美，却忽视了实践中的可操作性；有的官兵为了应付检查，牺牲训练时间加班登记统计、连夜补笔记；有的机关准备材料，几易其稿，最终又回到初稿……这些虚耗空转，令官兵反感、伤基层筋骨、干打仗无益，必须坚决反对和认真整改。

“名必有实，事必有功”。今年是军队建设“十四五”规划收官之年，是打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战的关键一年。历史的契机需要我们去把握，光荣的使命需要我们去履行。河入峡谷，风过隘口，当此紧要之时，不干有用事，徒做无用功，是走不好这一程、闯不过这一关的，只会让发展陷入停滞、问题不断积累、矛盾更加尖锐。

干好有用的事，少做无用功，要树立正确的政绩观。不同的政绩观，工作出发点不同，工作效果也往往大相径庭。坚持干好有用的事能出过硬政绩、“民心政绩”，习惯做无用功就出虚假政绩、“面子工程”。奋斗强军，实现每一项目标任务，都需要付出百倍努力，来不得半点虚功，容不得丝毫马虎。这就要求党员干部有“功成不必在我”的精神境界、“功成必定有我”的使命担当，担责于身，多干打基础、管长远的事，少做短期效应的事；履责于行，多干实事实功，少做出名挂号的无用功，求真务实、真抓实干、埋头苦干，一茬接着一茬干，这样才能真正出业绩、出真业绩。

干好有用的事，少做无用功，要坚决反对形式主义。有人形象地把形式主义比作“臭豆腐”：闻着臭、吃着香，“臭豆腐”里有“暴利”，可以走捷径、可以得虚名、可以快出政绩、可以少流汗水。领导干部作为“关键少数”，对什么是“有用的事”、什么是“无用功”，要用战斗力这个唯一的根本的标准对号入座、全面衡量。同时，要用好“四下基层”“四不两直”等工作方法，深入基层扑下身于调查研究发现问题，敢于听取不同声音，凡事多三思而后决策，确保把官兵的时间、基层的精力、部队的资源用在刀刃上。

干好有用的事，少做无用功，要坚持实事求是。坚持一切从实际出发，是我们想问题、作决策、办事情的出发点和落脚点。

点。谋事要实，就是要从实际出发谋划事业和工作，使点子、政策、方案符合实际情况、符合客观规律、符合科学精神，不好高骛远，不脱离实际，把“有用的事”凸显出来。工作要实，就是要精简繁琐程序，清除多余环节，把“无用功”过滤出去，干出经得起实践、官兵、历史检验的实绩。

干好有用的事，少做无用功，要有能干事、干成事的过硬本领。解放战争时期，我军派人筹粮，很长时间没结果。邓小平同志斩钉截铁三句话：成立工作组，下农村，筹粮！很多时候，“有用的事”之所以难干，就难在平衡各种利益、协调各方关系。可以说，干好有用的事，少做无用功，不仅考验党员干部的责任担当之勇，也考验破解难题之智。只有勇于挑重担子、啃硬骨头、接烫手山芋，在摸爬滚打中增长才干，在层层历练中积累经验，才能磨砺出担当成事的真本领，也才能更好地把“有用的事”认准干好。

“千虚不博一实”。干好有用的事是硬本事，少做无用功彰显真功夫。大力倡导实干苦干精神，大兴求真务实之风，我们就一定能实现既定的目标，抵达梦想的彼岸。

集思广益

中国新闻名专栏

多些“渐进式”总结

■宋鑫

“上面千条线，基层一根针”。基层干部是穿针引线的人，如何从繁杂的基层工作中抽丝剥茧，理清思路，顺利完成各项工作任务，建议不妨多做一些“渐进式”总结。

“渐进式”总结不同于传统的总结方式，不是在工作结束后才进行，而是贯穿于工作的全过程各阶段。这种总结方式，有助于基层干部在工作中保持敏锐的洞察力，及时发现问题，优化工作流程和方法，提高工作效率和质量，从而更好地推进工作、完成任务。

做好“渐进式”总结首先要明晰工作目标和任务。在一项工作开始之前，需要对整体工作有一个清晰的认识，然后细分任务目标，在工作各阶段进行总结对比，着重分析未在时间节点完成分目标的原因，做好补救措施，避免出现连锁反应。

其次，要抓住细节问题。重视细节是成功的关键。如果忽略细节、忽视小事，就可能因为细节上的疏忽，导致工作的失误。要善于思考总结影响工作完成的细节问题，做好查漏补缺，不断探索的过程，是一个处处由事到理、由浅入深的过程。基层干部还应坚持实事求是、求真务实的作风，经常亲口问官兵在想什么，亲耳听官兵的意见建议，共同研究新情况、总结好经验，真正使“渐进式”总结生动、鲜活、管用。

“千虚不博一实”。干好有用的事是硬本事，少做无用功彰显真功夫。大力倡导实干苦干精神，大兴求真务实之风，我们就一定能实现既定的目标，抵达梦想的彼岸。

少些“专题片”汇报

■王林波

岁末年初，考核性检查、谋略性调研活动陆续展开，一些单位为了更好地展现工作成果，精心制作了专题片来介绍演示，但实际工作成效和经验并没有“专题片”中演示得那么好，不仅耗费大量人力物力，还助长了形式主义。这一现象值得重视。

汇报的本意，是对上一阶段工作进行梳理总结，让上级部门或领导了解工作的进展、经验以及存在的问题，为下一阶段的工作做好准备。汇报应当采取视频的形式，比起白纸黑字的材料更加直观，效果能够得到提升。但是，“专题片”的主要目的是汇报情况和思路，如果只注重呈现效果上的“讲究”，那么就会本末倒置，形式主义的苗头就会出现。

说到底，再精彩的“专题片”也要靠过硬的工作成效来支撑。只有奔冲到“四风”治“五多”的根基，以抓铁有痕、踏石留印的过硬作风真抓实干，真正做出有目共睹的实绩，得到官兵实实在在的认可，才是最生动、最务实的工作汇报。

指挥员当会“思想实验”

■张西成



所谓“思想实验”，顾名思义就是在脑子里做实验，即把未来要做的事情，沿着某种逻辑或场景，先在脑子里思考、想象、推演一番，悟出解决问题的思路和答案。

“思想实验”这个概念是爱因斯坦率先提出来的，在他看来，想象力比知识更重要，因为知识是有限的，而想象力概括世界上的一切，推动着进步，并且是知识进化的源泉。作为考察未知事物的一种思维活动，“思想实验”具有敢于想象、富于推理、善于领悟等特点，是科学家们点燃创新火花、激荡创造活力的助推器和策源地。

战争领域虽然没有“思想实验”之说，但指挥员的所作所为，实际上都暗含“思想实验”之道。众所周知，指挥决策是对未来军事行动的运筹和谋划，如何准确预测应对战场上的各种可能？做好“思想实验”是一个有效的办法。战争史上经常会有这样的场景：大战即将来临之际，那些高明的指挥员对着地图，一看就是数小时乃至数十小时。他们这一状态就如同是在做“思想实验”。其时此刻，每一场仗该怎么打、如何指挥、可能出现什么意外、采用何种对策等，不知在他们脑子里推演了多少遍，直到想明白

了，想彻底了，才下令三军。

战争既是敌对双方实力的比拼，也是双方心智的较量。“同人的任何创造活动一样，战争历来是分两次进行的，第一次是在军事家的头脑里，第二次是在现实中。”当今时代尽管信息化智能化技术大放异彩，但人仍是战争胜负的决定因素，重视做好头脑里的“思想实验”是赢得战争不可或缺的首要一环。应当看到，未来信息化智能化战争急剧增大了战争的不确定性和复杂性，愈来愈呈现出脑力对抗、智力制胜特征，谁智高一筹，谁就能赢得战场主动。有效的“思想实验”就是获得灵感、孕育想象力的舞台，能够帮助指挥员拓宽视野、穿透迷雾，提高指挥决策的科学性和艺术性。

当然，认识到“思想实验”的重要，并不等于能把“思想实验”做好。要让这项脑力劳动有所收获，需要多方面努力。首先，要保证充足的“思想粮草”。刘伯承同志讲：“五行不定，输得干干净净。”指挥员要想在头脑里战胜敌人，就要努力把科技知识、战争理论、制胜机理学深研透，必须把任务、敌情、我情、地形、时间这“五行”时刻装入脑中。其次，要防止一厢情愿、意气用事。不能把对手想象成“稻草人”“橡皮泥”，要想到对手甚至比我们还会打、还能打。以这样冷静的思维理念来做“思想实验”，得出的结论才能更真实、更客观，才能促使我们更加有效地做好全方位准备。



漫画：周洁

追梦的脚步永不停歇

■向贤彪

梦想，无关职业、年龄、境遇，只要敢于有梦、勇于追梦、勤于圆梦，谁都会了不起。

一个初中辍学的女孩，早早结婚，生儿育女，养牛喂羊，一晃16年过去了。有一天，她突然想把逝去的岁月写出来，先后写出了《荷花如米》《樱桃树下的思念》两本书，打动了无数读者。她的名字叫单小花。

一个普通的科研人员，致力于我国铁路客票系统研发20余年，带领团队刻苦攻关、勇于创新，使旅客购票出行实现了从手工售票，到计算机售票，再到如今在线订票的历史性跨越，为我国铁路数字化智能化发展作出了突出贡献。她的名字叫单杏花。

一个小花、一个杏花，沐浴着时代的阳光雨露，让生命绽放出绚丽的花朵。“荷花如米小，也学牡丹开。”单小花看起来不起眼，但毫不自卑形秽，而是像牡丹一般，充满自信地绽放自己的个性。平凡的人看起来很普通，但只要梦想、肯奋斗，就能向着更远的目标扬帆远航，见识更美的人生风景。

“志不立，天下无可成之事。”目标是人生努力的方向，它标定的是一种人生追求，也是人生奋斗的动力。“当代愚公”黄大发只是一名普通村支书，却立志“让乡亲们过上好日子”，历时36年，终于带领村民修成了一条绕三重大山、穿越三道悬崖的万米水渠，结束了当地靠老天吃饭、滴水贵如油的历史；驻村“第一书记”黄文秀只是一名普通的扶贫干部，却立志“要用自己的力量为他人、为国家、为民族、为社会作出贡献”，她带领乡亲们苦干实干，改变了驻村的面貌，自己却倒在了扶贫路上……目标坚定不移，步履才能铿锵有力。在追梦的路上，只有以“咬定青山不放松”的执着，向着目标持续努力，才能实现自己的梦想。

追梦的路很长，要守得住初心，耐得住寂寞，专注于一事，才能采摘到成功的果实。“种子专家”钟扬扎根青藏高原16年，“吃最苦的苦”，为未来留下4000万颗种子；黄旭华为为了打造制敌

千里之外的“钢铁蛟龙”核潜艇，隐姓埋名专注于科研30年，付出了常人难以想象的艰辛……只要国家和人民需要，他们怀揣“火热的耐心”，保持“深沉的豪情”，书写了骄人成就。有道是，精力在哪里，精彩就在哪里。要成为行业翘楚，就要专心如一、物我两忘，竭尽全力付出；要站在事业之巅，就要保持定力、耐住性子，一步一个脚印向前走。

哲人说：“这个世界唯一不变的，就是一一直在变。”要想在不断变化的世界里，思想不落伍，行动不掉队，就要多“烧脑”少“挠脑”。同事们这样评价单杏花，“她敢于畅想未来，不断补充新知识，勇于尝试新事物，在技术应用方面不断创新。”正是这种勤于学习、乐于思考、勇于创新的精神，让单杏花实现了一次次超越，最终成为这个领域的佼佼者。在实现梦想的路上，只有摒弃“懒汉思维”，克服“路径依赖”，努力打破思想上条条框框的束缚，勇于探索，大胆实践，才能在看似“山重

水复疑无路”中，迎来“柳暗花明又一村”。

大道至简，实干为要。奇迹的创造，梦想的实现，从来不是轻而易举得来的，其中充满艰辛、充满变数，甚至还会遭遇挫折和失败。1953年的青藏高原“远看是山，近走是川”，还是公路交通的空白。被称为“青藏公路之父”的慕生忠带领1200多名筑路军民，背着铁锹和十字镐向世界屋脊徒步进军。他们劈开昆仑山，战胜唐古拉，通过怒江上游的黑河，炸开冈底斯山的石峡……终于修通了青藏公路，为雪域高原带来了吉祥安康。这是奋斗者的勋章，这是实干家的赞歌。今天，在向新的目标奋进中，我们更要干字当头，“看准了就抓紧干”。对于正在做的事情，不仅要“时时放心不下”，还要紧紧抓在手上，把工作往实里抓、往深里干，把各方面的干劲都带动起来，我们必将干出一片新天地。

习主席在新年贺词中指出：“梦虽远，追则能达；愿虽艰，持则可圆。”新时代是追梦者的时代。在强国建设、民族复兴的新征程上，每一个行业、每一个人都心怀梦想、奋勇拼搏，朝着梦想努力奔跑，必定会梦想成真，成就更有价值的人生。

