

军媒视窗

空军报

2024年12月30日

展望二〇二五，讲讲我的带兵心得

基层是部队全部工作和战斗力的基础，也是官兵施展才华、实现价值的广阔舞台。作为新时代的基层带兵人，只有准确把握官兵的新情况新特点，与时俱进做好知兵爱兵工作，才能帮助官兵收获成长，助力部队建设发展。

带兵有方法，同心出良策。这里，约请几位基层带兵人分享过去一年的带兵心得，其中既有老政工支招、新排长建言，亦有老骨干献策、新班长思考，旨在助力广大一线带兵人丰富知兵“工具箱”，释放爱兵“原动力”，凝聚管好部队带好兵的决心意志，在新的一年里书写强基固本的新篇章。

按纲施训强本领

2024年初，连队为体能薄弱的同志设置了强训组，大家练得热火朝天。但在一次考核时我发现，他们的跳马成绩却有所下降。仔细询问才知道，原来，为了减少伤病，他们在日常训练中缩短了木马与跳板的距离，长时间降低标准练习。找准病根后，我先是参照新军事训练大纲要求，为强训组制订了“成长型”训练计划，循序渐进增加难度。随后通过现场讲解、骨干示范等方式，对组训标准进行了严格规范，杜绝不施训、组训不练兵。经过努力，在年底考核中，强训组成员成绩全部合格，且无一人出现伤病。至此，大家对“按纲施训、科学组训”的价值和意义，理解得更深刻了。

——93175部队连长 郭百城

规划成长蓄能量

当指导员这几年，我发现，每年下连的新战士中，总有几人心思浮躁，把备战考考当“主业”，把业务训练当“副业”，导致训练水平一直上不去。对此，我从源头抓起，每次新战士下连，我都会召开座谈会，为他们设立一个“两年目标规划”，明确在第一年把基础打牢，第二年着眼选择未来发展方向，并讲清“了解部队、胜任岗位才能更好找到发展路径”的道理。新战士们听后感觉在理，也就不再那么浮躁了。

我认为，带兵人要善于为战士指引方向，引导他们将个人成长计划融入部队发展建设，只有这样才能帮助他们夯实基础，走得更远。

——93056部队指导员 关善夫

纠偏正向塑自信

“怎么又被班长训了？”见战士小朱状态不好，我找准时机靠上去找他聊天。“因为我学不会，还总冒泡。”无精打采的回答，让我感受到他丢了心气儿。我认为，帮他树立自信是关键。于是，我和他讲起自己几次失败的经历，分享走出困境的心路历程。

“是人都会犯错，关键看怎么改正。”一番交谈下来，小朱对我产生了信任。我因势利导，和他定了一个21天习惯养成的约定：在21天里，班长安排的工作一定要抢着干，遇到不会的，可以直接来找我。结果，还没到21天，小朱的变化就“肉眼可见”。我知道，他的自信心回来了。

——93279部队排长 吴伟豪

身教为先获信任

2024年，我成为连队最年轻的班长，刚任职时经常会感受到“不信任的目光”。我心里憋着一股劲儿，每天都提早来到车场，细致维护车辆，不放过任何一个细节。

战士小赵对于车辆维修的技巧掌握得不到位，我主动为他讲解原理，带着他反复练习。几周后的一个车场日，小赵按照我教的方法发现一处故

障，顺利将其排除，受到领导表扬。渐渐地，大家看我的眼神也多了些敬佩。年轻可能会被质疑，但只要坚持以身作则、身教为先，终究能收获信任、带出好兵。

——94647部队班长 赵健洋

敢于放手助成长

当战士小刘在亮起警示灯的设备前不知所措、向我投来求助目光时，我心里那股火“腾”地冒了出来。小刘是我带的兵，我生气的原因不在于他不会操作，而是他对自己不够自信。其实他早已具备独立处置设备突发故障的能力，但他习惯了总是先询问我的意见。可看到他无助的表情，我的心又软了：他向我求助，不是因为信任我吗？现在该信任他了，放手让他自己干。

“仔细想想排故手册，这个故障你以前处理过，大胆操作！”在我的鼓励下，小刘稍加思索后开始调试设备，很快设备恢复正常运转。只有敢于放手，相信战友，他们才能更快成长。

——93190部队班长 温礼

耐心帮带不言弃

2024年度表彰大会上，战士小薛获评“技术能手”。作为他的带教师傅，我的脸上也有光。回想他刚转来我班时，检查车辆不弯腰、整理工具丢三落四，几次提醒都不见起色。分队长问我要不要换人，我说“再等等”。后来，每逢车辆检查维护，我都带着他一起钻车底、拧螺丝。每逢休息时间，我都喊他一起打球娱乐。渐渐地，我融入了他的“朋友圈”，他对我的唠叨也不再反感。

前不久一次任务中，一辆车突然抛锚，正巧停在水坑里。我刚要上前处置，发现小薛已经带好工具先行一步钻入车底，躺在水坑里开始排故。这一幕让我更加相信，只要不放弃、不放弃，人人都是好苗子！

——93159部队班长 董奇



近日，新疆军区某边防团红其拉甫边防连举行新兵下连欢迎仪式。图为新兵在界碑前庄严宣誓。 苗广林摄

致读者

新年的钟声犹在耳边，“读者之友”版又长了一岁。是的，这是一个与《解放军报》“同龄”的版块，69年间，虽然曾易其名，虽然几经改版，但当好“联系读者的桥梁、服务官兵的益友”的初心从未改变。这里，始终为读者留下一隅聊心事、听心声、解心忧的园地。作为“桥梁”，我们努力贴近基层，将视线对准官兵关注的热点、难点和焦点，对准军营里涌现的新现象、新事物、新问题，通

过“读者圆桌”“读者论坛”“给您提个醒”等栏目，搭建畅所欲言、各抒己见、答疑解惑的平台。作为“益友”，我们竭力贴近兵心，敞开心扉聆听读者倾诉衷肠，用心用情回应官兵期盼关切，让充满温度的军营故事、激荡人心的强军感悟，在“读者推荐”“我和我的勳表”“我与军报的故事”等栏目中倾情呈现。“做编辑最快乐的一件事就是看读者

的来信，尽自己心力，与读者一道解决或商讨种种问题，把读者的事看成自己的事，感受他们的酸甜苦辣。”一位资深新闻人的心得，道出了我们的心声。新的一年，我们再次向您发出“邀请函”，邀请您拿起笔给我们“来信”，在这方园地与我们一起耕耘，一起收获。“读者之友”，您忠实的朋友。2025，我们不见不散。 —编者

因为我们绿色军营爱得深沉

——推荐无锡联勤保障中心某仓库建库老兵颜建云的来信

读者推荐

2024年，联勤保障部队成立8周年之际发布的《先行！先行！》宣传片刷屏网络。片中，官兵们在库房内收发物资的火热场景，勾起无锡联勤保障中心某仓库建库老兵颜建云与战友开山拓荒、凿石挖洞的回忆。

2023年底，颜建云曾和18位老战友回到曾经战斗过的地方——无锡联勤保障中心某仓库参观。想起当时所见所闻，颜建云将内心所感付诸笔端，在新年来临之际给该仓库官兵致信祝福。经本人同意，我们将这封信推荐给读者，感受老兵对绿色军营深沉的爱。（段显礼推荐）

亲爱的战友：

你们好！我是老兵颜建云，曾任原工程兵某团某营测量班班长。你们所在仓库的洞库，就是我和战友40多年前施工建设的。

2023年11月，我曾和18位参与洞库建设的老战友，在退役后第一次回来参观。虽然意犹未尽，但怕打扰你们训练工作，我们待了一个上午就离开了。

回家后，我时常想起当年修建洞库的往事。前段时间，我在网络上看到《先行！先行！》宣传片，想到上次因为时间仓促，有很多话没来得及和你们交流，就想再讲一点当年的故事，希望你们不要介意一个老兵的“啰唆”。我年纪大了，笔抓不牢，怕字写得难看，这封信是我口述，请邻居代笔，望见谅。

1976年我从云南入伍，后来一直随部队辗转多地，执行测量施工任务。你们也许会质疑，你们所在的仓库，并不是我们的老连队，为什么我们对这里有那么深的感情。因为，修建洞库是我和老战友服役时执行的最后一项任务。在这里，我们度过了军旅生涯最艰难也最难忘的一段时光。

“手握千钧力，掌丈量河山”，这是当时战友们常挂在嘴边的一句话，反映了测量班工作的重要性，容不得出一点差错。白天，我们带着工具测量记录，晚上回到油毛毡房，在白炽灯下描绘图纸。当时，我们的工具是花杆、水平尺、经纬仪、塔尺等，虽然现在看起来有些“老掉牙”，在我们测量人员眼里可比生命还宝贵。

那时，测量班人员除了负责测量工作，也会参加洞库建设。1979年8月，我们参加洞顶浇筑施工。这是工程中最难的部分，一旦开始，就必须一次成型，不能停歇。全营官兵“三班倒”，24小时连轴干。盛夏时节，洞内闷热难耐，进洞不到10分钟，全身衣服就湿透。几个小时下来，汗水顺着裤子流进靴子，在泥浆里每迈一步都异常艰难。

“革命工作千百万，行行都能出状元；挖洞铺路真辛苦，他人坐车我幸福。”这首小诗，当时在营区广为流传。如诗中所说，建设洞库的生活艰辛又难忘，我们也结下一辈子都难以忘怀的战友情。

1981年底，我退役回到家乡云南省曲靖市。第二年，战友袁老荣荣护送杨留建副连长的骨灰回到曲靖市，他也将这个噩耗告诉了我。多好的一位战友，竟然牺牲了，让我心痛不已。

袁老荣说，1982年5月，施工进入关键阶段，杨留建带领战友在某段隧道施工，发现洞顶露出一块巨石。杨留建当机立断要去排除。战友们都抢着上，杨留建说：“洞顶排石危险大，我比你们有经验，还是我来。”他把战友们带到安全地带，自己手持钢钎爬上8米高的洞顶。没想到突发塌方，杨留建被埋在泥沙下，生命永远定格在25岁。

那一次参观，我们在荣誉室看到杨留建的事迹。得知一代代仓库官兵都在学习杨留建、成为“杨留建”，我们很欣慰。假如杨副连长还活着，看到你们的朝气蓬勃，看到部队建设日新月异，不知道会有多高兴！

新年就要到了，祝年轻的战友们新年快乐，在新的一年里取得更好的成绩。

老兵 颜建云（信件有删节）



请放心，“杨留建”一直都在

■无锡联勤保障中心某仓库二级上士 陈程孝

前不久，我和老兵颜建云通电话，他说给我们寄来一封信和几张老照片。收到信件后，翻看那些老照片，我想起第一次见到颜老的情景。

那是2023年11月的一天，我接到电话，让我立刻去找一下某分队教导员。见到教导员时，我发现他的身边还站着十几位老人。

教导员说，这群老人是当年参与洞库建设的老兵，时隔多年想回来看看。教导员准备带他们去荣誉室参观，由于我负责单位的新闻报道工作，他希望我能同行，帮忙拍些照片留作资料。

我带着相机，和他们一起出发。途中，我和几位老兵聊天，询问他们是如何找来的。毕竟，过去了这么多年，部队发生了很大变化，加上编制体制调整，单位名称也和当年不一样。

他们的讲述，让我吃惊不已。此行的19位老兵，退役后都生活在云南省曲靖市。平日里他们常有联系，也想过能不能找机会回来参观，因为种种原因一直未能成行。2023年，一位老战友去世，让他们很受触动，想着一定要抓紧时间回来看一看。由于年纪都比较大，他们特意开了一次视频会议，商议后决定一同前来。然而，洞库如今究竟属于哪个单位，他们并不清楚。

那天，他们坐火车到达仓库驻地附近的城镇时，已是傍晚。第二天一大早，他们就出了宾馆，一路找到洞库所在的营区。

我无法想象，老兵们“回家”的心情有多么迫切。后来，我还专门去找了当天在营区门岗执勤的哨兵，回忆当时的场景。年轻的哨兵说，老人们当时问他，这里有没有工程兵部队曾经施工过的洞库，还掏出20世纪80年代的退役军人证件给他看。握着纸张泛黄的证件，哨兵向值班室汇报。

“老兵同志，欢迎回家！”接到确认

放行的通知后，年轻的哨兵向这群风尘仆仆的老兵敬了一个军礼。我注意到，哨兵讲起这段经历时，说着说着眼眶湿润了。

教导员带着老兵们来到荣誉室。站在几张老照片前，他们驻足凝视，老兵颜建云发现了当年他和战友的一张合影。

“1979年底，我们测量班有4名战友退伍，团部特意派人来到施工现场，为大家拍照留念。大家左看看右看看，最后选在洞库口不远处的一棵小树旁合了这张影。”颜建云的讲述，像一根线头，牵出了老兵们一段段开山凿窟、以苦为乐的回忆。

“那时候天气热，一台风扇几间宿舍轮流用。外出采购时我买回来一把蒲扇，让大家羡慕了好一阵子。后来蒲扇就成了每个人的‘标配’。”有个雨后的早晨，我正在测绘记录，一撮石渣不偏不倚落在本子上。我抬头一望，发现拱顶出现一道裂缝。大家判断可能是连日暴雨引发山体滑坡，使得洞库内部结构受损、变形，随时可能出现塌方，紧急商议后用钢管垫着砖石抢修加固。

排险，是老兵回忆中的“高频词”。几位老兵盯着那张经过色彩修复的照片问道：“中间推小推车的这个人，是不是杨留建？”照片中，几名官兵身穿白色上衣，推着满载石头的小推车，在施工现场忙碌。

“是他。”一位老兵说，当年开展“比、学、赶、帮”劳动竞赛，杨留建找力气大的战士“打擂台”。挑石头，别人一小时挑七、八趟，他能挑十多趟。搬运混凝土预制块，“大力士”们搬起来大步流星走，杨留建也不甘示弱，双手抓住用上肚子顶，紧跟在后面一步也不落。几名新战士见他汗流浹背、气喘吁吁，劝他说：“副连长，歇口气吧，别累坏身子。”杨留建笑着回答：

“干革命得有股不怕苦不怕累的劲儿。咱们工程兵，没有这股劲儿，山就钻不通，路就铺不平。”

老兵们不知道的是，“杨留建”一直都在。如今，仓库官兵一路巡逻的终点，正是杨留建牺牲的隧道。新兵第一次巡逻时，都会组织他们在隧道洞口学习杨留建的事迹。杨留建虽然牺牲了，但他的精神激励着一代代守库官兵。我们将杨留建种下的那棵榕树命名为“留建树”，寓意守库官兵要像这几棵榕树一样，在这里扎根、生长。

“留建树”的习俗。我摆在桌上的一个相框里，就夹着一片“留建树”。几十年来，一棵棵根深叶茂的“留建树”，一片片被珍藏的“留建树”，见证了那一茬茬官兵以苦为乐、建功大山的奋斗故事。

尽管我们几番挽留，但老兵们怕打扰我们工作，坚持不留下来吃午饭，没到中午就要离开。“我们就是想回来看看，能看一眼就满足了。”颜建云说。

望着老兵们渐渐远去的身影，我的心底生出无限感慨，脑海中不禁浮现出诗人艾青的诗句——

为什么我的眼里常含泪水？因为我对这片土地爱得深沉。

（王宇恒、许瑞涵整理）

图①：20世纪80年代初，原工程兵某团某营副连长杨留建（右三）与战友奋战在施工现场。 资料图片

图②：无锡联勤保障中心某仓库官兵参加创纪录比武。

图③：2023年11月，无锡联勤保障中心某仓库战士为前来参观的建库老兵进行介绍。

图④：无锡联勤保障中心某仓库洞库班战士在营区留影。

图⑤：无锡联勤保障中心某仓库官兵在密林深处巡逻。

陈程孝、钟俊荣摄 制图：唐硕