

一线走笔

# “正规化”不是“一刀切”

■陈大帅 本报记者 张良 特约记者 童祖静



前段时间，记者到第72集团军某旅采访，临近结束时顺路探访“南京路上好八连”，结果一进连队，记者便觉新风扑面——这个“好八连”，整齐划一之中又不乏鲜明特色，令人印象深刻。

这些年，记者去过不少连队，有些连队还去了不止一次，横向联系、纵向对比起来看，有一个明显的感受：连队之间越来越“像”了。

“像”在哪里呢？既像在营房设置“统一样式”，也像在各类布局“似曾相识”，还像在营区氛围“如出一辙”，甚至连下口令的节奏都日趋一致。

“像”无疑是好事，说明这些年部队狠抓正规化建设成效显著，也意味着各单位基本上告别了过去各自为战搞建设、随心所欲搞建设、仅凭主观意志搞建设的“粗”和“散”，值得点赞。但记者也在心底浅浅地存了几个疑问——正规化是否就等于统一化？连队和连队之间是不是越像越好？

徜徉在八连的三层宿舍楼里，这几个问号再次浮现脑海，并且好像暗示了答案——

首先参观的是洗漱间，一线标齐的牙刷、毛巾和脸盆折射出八连极高的正规化水平，但当薄指导员拿起一个牙刷杯和一个脸盆时，牙刷杯中上部和脸盆中下部的一条线映入眼帘。薄指导员告诉记者，这是一名战士在牙刷和脸盆划出节水线，悄然提醒自己节约用水。

接着是战备库室。摆放整齐的各类战备器材、规范设置的标识卡片，显然是经过统一规范的结果。但随机打开一个战备背囊，却又能看出八连官兵的“不一样”：除了配发的制式睡袋、脸盆等物品外，还有盐、净水丸等小物件。据介绍，这些小物件是八连结合演训实践摸索出来的，属于执行特定任务的必需品，得到了上级认可。

参观中，围绕如何正确认识正规化和统一化的关系，以及如何在正规化中因地制宜保持特色，薄指导员谈了两个观点，实录如下——

正规化在许多方面要求统一化，但正规化绝不等于统一化。说白了，看一个单位正规化建设水平，不能简单地去看它各方面是否统一。有些单位一讲正规化，就去抓统一化，其实

是一种偷懒的做法，把正规化理解简单了。背后的原因并不复杂，统一化更偏外在，抓起来相对容易，一声令下就能见效，看上去“齐刷刷的”；而正规化要求更高，它更重内在，需要内化于心、外化于行，经历一个很长的过程。

一个连队能否保持一定特色，固然与这个连队官兵是否主动创新有关，但也取决于机关是否给基层留下了足够的自主空间。机关如果统得过全、过细、过死，基层自主抓建就会被捆手脚，官兵主观能动性也难以充分发挥出来。八连之所以能在很多地方展现自己的“想法”，很大一部分原因就在于旅机关给营连下放很大的自主权，鼓励主动作为。举个例子，作为荣誉连队，八连承办过不少观摩活动，每一次机关都没有要求其他连队完全“复制”八连的做法，只是希望提供一个借鉴，启发各连因地制宜自主抓建。

离开八连，记者随即前往其他几个连队，发现薄指导员所言非虚，他们在大抓正规化建设过程中都强调因地制宜，不搞“一刀切”。指挥通信连作为营区消防应急分队，结合任务

实际改变战备物资存放位置，紧急出动更加快捷高效；运输连自主设计奖章授予表现突出个人，并开展特色活动，有效激发了大家的荣誉感、使命感……

告别该旅，返回路上，结合此前的采访经历，记者也有了新的思考，在此与大家分享。

——追求整齐划一是部队的特殊属性决定的，强调统一化有利于培塑作风，所以各级都觉得有责任把所属单位“统”起来，而且“统”得越多越好。从某种意义上讲，下功夫去“统”，成效容易显现，而如果不“统”，则好像抓工作不到位。

但事实上，作为一级党委和机关，去“统”一些东西其实不难，难的是要区分清楚什么必须“统”、什么不必“统”，以及哪些应该本级去“统”、哪些最好留给下一级去“统”。比如，在营区文化氛围营造上，采用什么字体、多大字号，何必统一规定？又如，“六小阵地”的栏目设置、版式要求，特别是食堂小广播的时长，交由各营决定，岂不更务实？

——一个事情到底要不要“统”起来，思考的出发点只能是效果。不能为追求形式上的好看、工作上的“亮点”去“统”，甚至徒有其表、名不副实，结果起到了反作用。

这里举一个例子。去年记者第二次去某连采访，发现战士内务柜上张贴的照片，由此前连队统一要求的证件照换成了自选的生活照，其中有全家福，有和女朋友的合影，还有人入伍前的自拍……面对“为什么不再统一要求张贴证件照”的提问，该连连长反问了一句：“您不觉得战士们每天开柜子时看到自己最珍贵的照片，心情更舒畅吗？”他说，上级机关对此并没有统一要求，连队就应该从实际出发进行决策。最后，大家达成一致，只规范位置和尺寸大小，至于放什么照片，战士自己说了算。

——在推进部队正规化建设过程中，统一标准和保持特色并不矛盾。只有统一，没有特色，基层缺少活力；只有特色，没有统一，基层形如散沙，谈不上凝聚力战斗力。强调整齐划一，又不失特色，是机关与基层为了共同的目标因地制宜达成的共识和默契。相信机关给基层多一些自主权，基层落实机关要求多一些主动作为，基层建设一定能开创更加生动活泼的新局面。

一线直播间

数九寒冬，“冰城”气温已低至零下20多摄氏度，但在武警黑龙江总队哈尔滨支队，一个个奋斗典型的先进事迹，令官兵心潮澎湃，激励着大家开启新一年的强军征程。

笔者了解到，为提升部队凝聚力、向心力、战斗力，去年以来，该支队广泛开展“强军路上奋斗者”评选活动，把发现、培养、宣传、争做先进典型作为弘扬政治工作优良传统的有力举措。近日，他们举办“以雪花的名义”主题颁奖晚会，表彰和宣扬基层岗位涌现出的一大批先进标杆。

“我们中队有一片长得粗壮笔直的黄玻璃树，哪怕遇到狂风暴雨，仍旧傲然挺立，这得益于它们向下深深扎根，向上奋力成长。只要组织需要，我也会像这些树一样，默默守护在这里。”

台上，被评为“敬业奉献·奋斗者”的赵宇彬讲述着他扎根深山的故事。台下，刚刚下连的新兵王则涵感触良多：“听了老班长的奋斗历程，我找准了努力的方向。”

赵宇彬所在中队驻扎在大山深处。入伍18年来，他始终坚守本职岗位，无怨无悔，累计徒步巡逻数万公里。冬季的风雪严寒、夏天的蚊虫叮咬、深山的孤独寂寞、长夜的无言坚守，在他这里早已不是艰难困苦，而是内化为一种习惯，诠释着使命担当。

“每次在强军文化园看到自己的名字和照片，我都会暗下决心，一定要加倍努力，争取更大荣誉。”紧跟赵宇彬登台的是，被评为“以学强能·奋斗者”的某中队指导员刘冰。他一开口就把官兵们吸引住了。

2024年，刘冰参加武警部队优秀政治教员比武。面对与众多强手同台竞技的压力，他勇于拼搏、发挥出色，凭借过硬的综合素质最终夺得二等奖。在他的影响带动下，中队形成了浓厚的学习氛围，去年有3名战士成功考入军校，单位被总队表彰为“书香中队”。

点点微光，汇成火炬。“每个先进典型都是一颗闪亮的星，让我们懂得了奋

## 点点微光，汇成火炬

■李万涛 刘吟

斗的意义。”颁奖晚会结束后，该支队很多官兵表示，这虽然是一场晚会，但不亚于一堂精彩的教育课，汇聚起强军兴军正能量。目前，该支队正围绕执行重大任务进行全力备战，官兵们士气高昂，信心十足。



严寒时节，新疆军区某团组织刺杀对抗训练，锤炼官兵血性胆气。

唐雨皓摄

## “坚持住！”

前不久，在东部战区陆军某旅组织的第三届“强军杯”军体运动会上，一名皮肤黝黑的军官，在每个课目限时5分钟时间内，引体向上114个、单杠卷身上68个、双杠一练习155个的成绩斩获3个项目第一，一时间成为全旅的新闻人物。

这名军官叫兰印斌，此前曾因“单杠十级挑战”走红网络，被网友誉为“卷王”。赛后，战友们问他为何能连夺3金，他说脑海里只有3个字——“坚持住！”

图为兰印斌在双杠比赛中。

刘志勇摄



Mark 军营

## 班长就要过得硬

■谢林山 李一鸣

### 小咖秀

在海军某部的通信机房里，总能看到班长崔香秋活跃的身影。担任通信班班长以来，她以过硬的体能、严格的组训带出一个响当当的班，赢得战士们敬佩。

故事要从头讲起。当时，得知要负责训练新兵时，崔香秋倍感压力：“男兵们身体素质先天占优，我能行吗？”这样的念头一闪而过，骨子里那股不服输的劲头占了上风。“既然组织信任我，那我就迎难而上！”那段时间，她不断在心里给自己打气，激励自己以最好的状态站到队伍前面。

第一次点名，战士们用审视的目光打量着她，眼神里有些质疑。崔香秋没有多言，而是用一套标准利落的军事动作瞬间“镇住”全场，用实力来了个开场白。

在随后的日子里，崔香秋尽心尽力地履行着班长职责。她告诉自己，要想让战友们彻底服气，必须得拿出真本事。每到操课日，她早早起来规划训练内容，从通信知识讲解到实操练习，各个环节都安排得紧凑合理，有条不紊；督导训练时，她更是细致入微，对按键指法、线路连接、设备调试等严格把关，不放过任何差错。

很快，战士们在她的指导下取得了明显进步。

渐渐地，崔香秋发现，战士们看她的眼神变了，言语间透露着她专业技能的认可。但崔香秋未止步于此，她认为一个合格的班长，必须成为战士们的主心骨，成为他们遇到困难时第一个想到的人。

因此，在高强度训练之余，崔香秋像一位知心姐姐，对大家关心备至，从网上关注话题看兴趣、发朋友圈看喜好、留言吐槽看困惑，到线下吃饭看饭量、来电看表情、娱乐看情绪等，战士们的思想波动都逃不过她的眼睛。有一次，战士谢先昌因遇到训练瓶颈而情绪低落，打起了退堂鼓。崔香秋发现后，隔三岔五找他谈心，进行耐心开导，最终让他重拾信心。如今，大家有什么心事，都愿意和班长说。

展望新的一年，崔香秋目标清晰：带领全班把通信技术练过硬，尽快把新装备学懂弄通，把大家“团结成一块坚强的钢铁”，高标准完成各项训练任务。

新年要有新气象，让我们一起祝福她。

一句话颁奖辞：战场上没有性别之分，班长更无论男兵女兵，过得硬才是好班长！