



实弹射击，带领全班打出“满堂彩”

■第75集团军某旅某导弹连班长 徐练



- 在大型特种车辆驾驶员考核中，取得第二名，获评优秀学员
- 参加旅“防空卫士杯”比武竞赛，获得两个单项课目第一名
- 担任班长当年，带领全班高标准完成年度实弹射击检验任务
- 荣立个人三等功

走在营区主干道，沐浴着冬日的暖阳，我手捧沉甸甸的三等功奖章，心中有一种无法言状的激动。担任班长第一年，就收获了如此荣誉，这不单单是我个人努力的结果，更凝结着全班战友的汗水与付出。

那一刻，参加年度实弹射击检验的情景再次浮现眼前。这是我担任班长以来第一次参加此类任务，也是第一次以班指挥员的身份组织指挥。当时，班里人员多半是新兵，不仅专业训练时间短，更缺乏实操经验，能否带领他们顺利通过检验，我心里实在没底。

“作为陆军首支女子导弹连，连队自2013年组建以来，一直保持着实弹射击‘弹无虚发’的优秀战绩。如果在我手里‘掉了链子’，该如何向组织和全连官兵交代？”那段时间，这个声音在我耳畔反复出现。

彷徨之际，我来到连队荣誉室寻找答案。一抬眼，我就在荣誉墙上看到了一张熟悉的面孔——林英。

林英曾是我的班长，是连队组建时的首批女兵，她多次担任主射手，出色完成多项重大任务。循着她的身影，我开始追寻女子导弹连的奋斗足迹。那时，连队装备远不及现在，各种条件十分艰苦简陋，她们凭着坚韧的意志和必胜的决心苦练体能、精练技能，克服了一个个困难，取得了一项项骄人成绩。

“相信自己，以不畏艰难的勇气迈出第一步，事情就成功了一半。”往事如昨，我突然想起林英经常说的一句话，精神为之一振——是啊，与她们当年相比，眼下的困难根本不值一提。再说，临阵退缩也不是我的风格。

记得2022年，为备战集团军组织的军体运动会，我长时间超负荷训练，导致右腿出现损伤。连长和战友劝我放弃，我把头摇得像拨浪鼓。比赛那天，我与来自10余个旅级单位的官兵同台竞技，创造了个人最好成绩。

今年初，一班班长岗位出现空缺，连里打算让我接任。征求意见时，我尽管没有任何思想准备，甚至觉得性格不太适合，但还是答应了，因为我想挑战自己、突破自己。

想到这里，我豁然开朗，脑海里闪现出《女子导弹连》连歌中的一句歌词：“摸爬滚打我不怕，练兵场上不服输……”

夏日的西北大漠，烈日当头，风沙肆虐，恶劣的自然环境给训练增加了不小的难度。我带领大家反复推演导弹发射流程，打磨协同配合动作，遇到不懂的问题，虚心向其他班的技术骨干学习请教。作为班指挥员，我牢记每一条指挥指令、每一步操作动作、每一个操作环节，为可能出现的特情制订了应对之策。那段时间，每个人都铆足了劲，努力练到极致、做到最好。

实弹射击检验那天，全连迅速向指定地域开进。抵达阵地后，战友们密切配合，快速完成作战准备。过了一会，雷达显示一架靶机正在逼近，我命令操作手跟踪锁定，待目标进入射程，果断开火。刹那间，导弹呼啸腾空，精准命中目标，打出了“满堂彩”。

望着空中那团耀眼的火焰，大家拉着我的手欢呼雀跃。从她们绽放灿烂笑容的脸上，我看到一个有凝聚力、向心力的战斗集体。

说实话，带好女兵，并非想象中那样容易，一路走来，我感受到前所未有的挑战。新同志训练成绩差如何提升？班员人员出现负面情绪如何开导？战友之间发生矛盾如何解决？公差勤务如何安排？等等。很多看似寻常的问题，有时在女兵班就会变得不寻常。

我学着老班长的样子，严格要求自己，给全班战友作出示范。训练中，以身作则，要求战士做到的，自己先做到；生活中，与战友像姐妹一样相处，主动为她们排忧解难；工作中，带领大家一

起干，苦活累活冲在最前头……在此过程中，我还养成了一个习惯，随身携带纸笔，记录任务安排情况和存在的问题，坚持每晚熄灯前总结复盘、查找不足。一段时间后，我发现，班里每一名战士都在悄然发生着变化——

何海梅，此前3000米跑遇到了瓶颈，经过强化训练，成绩有了明显提升；汪蕊，体型偏瘦、力量不足，为不拖全班后腿，苦练体能，专业成绩跃居前列；陈诗娜，性格内向、不善表达，在战友的帮助下，脸上笑容多了，与大家相处更加融洽……

我始终认为，作为一名班长，首要的不是把自己变得多优秀，而是把班里每个人都带过硬。

光阴似箭，一年将尽。站在军容镜前凝视，我发现自己已经变了模样，褪去稚嫩与浮躁，多了沉稳与自信。连长说：“徐练，你越来越有班长的样儿了！”战友们说：“班长，跟着你干，劲头十足！”而我想说，明年我还要带领全班再打一场“胜仗”。

（李国华、特约通讯员冯亚整理）



12月中旬，沈阳联勤保障中心某部开展冬季适应性训练。图为警卫分队在雪地里开展战术训练。

胥永政摄

带兵人手记

“本周课目示范，一班同志协作紧密完成出色……”连务会上，我对一班代理班长、新晋中士贺唱提出了表扬。看着贺唱脸上如释重负的笑容，我由衷为他的成长进步感到高兴。

事情还要从几个月前说起。那时，一班班长外出学习，考虑到多给年轻骨干锻炼机会，我决定让刚刚集训归队的新晋中士贺唱担任代理班长。

一班的人数并不多，本以为贺唱能够带着他们顺利开展工作，可没过多久，贺唱就找到我，请求辞去代理班长一职。

被我寄予厚望的骨干苗子，为何刚上任就打起退堂鼓？为了弄清缘由，我找到一班战士了解情况。

原来，贺唱自身军事素质过硬，但在管理方面缺乏经验技巧，担任代理班长后，迫切想要踢开“头三脚”。于是，他经常按照自己的主观想法提要求、下任务，却忽视了班内成员的感受和承受力，导致大家对他颇有微词。

这样一来，对贺唱安排的工作，班员成员只是嘴上答应，暗地里却敷衍应付，工作中频频“冒泡”。得不到战友们的认可，贺唱始终打不开工作局面，处理事情也变得愈发急躁。

“想要干出成绩、得到认可值得肯定，但如果急功近利，忽略了观察、学习和体悟，结果就会适得其反。”了解情况后，我找到贺唱谈心，传达了部分战士的真实想法，随后又以亲身经历告诉他，工作成绩是个循序渐进的过程，不能急于求成，最重要的是提高履职能力，把战友的积极性调动起来，否则只会屡屡碰壁。

贺唱认识到自己的问题所在。那天过后，他将精力更多放在熟悉班员情况上，不仅主动向老班长请教带兵方法、管理经验，还经常与班排骨干探讨工作训练安排。

与班员战友相处时，贺唱也换了一种心态。休息时，他跟班内成员谈梦想、聊家常，拉近彼此距离；训练时，他根据人员不同能力素质“量体裁衣”，制订相应提升计划。渐渐地，班里的内部关系逐步“升温”，在贺唱带领下，大家密切配合，完成了各项工作任务。

结合贺唱的经历，我专门组织了一次新骨干谈心会，让大家围绕“自身能力与岗位要求还有多少差距？”这一问题展开交流，从而了解掌握新骨干的履职现状。随后，我组织连队骨干从每名新骨干的特长、专业和性格等方面入手，根据其岗位特点、短板弱项逐人精准“画像”，为他们量身定制成长方案。

很快，包括贺唱在内的多名新骨干都收到了一份“成长指南手册”。手册中的每一项内容，都详细标注了

■新疆军区某团某连干部 张李明

帮助新骨干踢开“头三脚”

对话主人公



郝小兵：首次参加年度实弹射击检验，班里又多半是新兵，面对这么大的挑战，你是怎样克服困难，完成任务的？

徐练：说实话，压力还是很大的。班里新同志多，训练成绩提升慢，我曾一度感觉看不到希望。但我不能表露出来，如果我这个班长都没信心了，整个班就会泄气垮掉。我对大家说，实弹射击检验，考场如战场，没有后退可言。作为一名军人，要敢闯敢拼、敢打必胜，决不能未战先败、不战自败。

帮助班里战友积极调整心态，制订强化训练计划，邀请专业过硬的老班长进行帮带……任务准备期间，我采取了很多有效的办法，最重要的一点就是要大家坚信：敢闯敢拼才会赢。这个过程当中的艰辛与不易，都凝结在导弹命中目标的绚丽火光里。

郝小兵：说到你们连队，不能不提你们的女兵身份，甚至有人提出质疑。你对此怎么看？

徐练：在我们连荣誉室，进门处的影壁上赫然刻着一句话：“请叫我战士，不要叫我女孩。”我想，这最能表明

敢闯敢拼才会赢

徐练，是这组年终策划中唯一一名女兵。作为陆军首支女子导弹连的一名班长，她的成长想必更不容易。战场不挑性别，唯有把自己锻造成为钢铁战士，才能担负起军人的使命。且听徐练怎么说。

我们的态度。

有人说，战争让女人走开。我理解，那是以体能较量为标志的年代，人们对女性的一种爱护。随着武器装备越来越信息化智能化，男女在战场上的差异正在缩小，战争也可以让女人走来。所以，只要穿上军装，大家的使命都是一样的——捍卫祖国万里河山，守护万家灯火。

在我们旅，女兵平时训练与男兵坚持一个标准，从不要求特殊照顾。前段时间，我们连参加建连挑战赛，拿到两个课目的第一名，让男兵们刮目相看。

郝小兵：首次以班指挥员的身份接受实弹射击检验，感触一定不同吧？

徐练：人们说，班长是“兵头将尾”“军中之母”，我之前感受并不是很深。在我当时看来，班长更多扮演类似“小管家”“小保姆”这样的角色。当班长这一年，尤其是参加年度实弹射击检验任务，我的认识不一样了。

实际作战中，一个班是一个作战单元，班长就是这个作战单元的指挥员。在讲求精兵制胜的未来战场上，班长的作用不可小觑，要不怎么说未来战争是

“班长的战争”呢。

现在，相对于班管理者，我更看重班指挥员这个身份，一名称职的指挥员，要能带领大家打胜仗。虽然我通过了这次实弹射击检验，但要走的路还很长，要学的本领还很多。

郝小兵：明年，你打算如何突破自己？

徐练：担任班长这一年，我哭过、痛过，也笑过，虽然收获了一些成绩和荣誉，但也留下不少遗憾。今年，我参加了大型特种车辆驾驶集训，被评为优秀学员，具备了驾驶大型特种

车辆的资格。但时至今日，我还没有机会在重大演训任务中驾驶导弹车驰骋沙场。所以，我究竟学得怎么样、优秀学员的成色到底足不足，有待实践检验。如果通过了检验，对我来说，就是一次突破，希望这一天早点到来。

新的一年，我要继续把班长当好，争取把全班军事训练水平提上新台阶。《女子导弹连》连歌有一句歌词——“项项优秀、事事出色、处处一流”，这是我对自己的要求，也是对班里每名同志的要求，更是我们班不变的追求。

写在后面

聚焦5名基层官兵，刊发5组报道。在2024年的最后一天，本版年终策划“我的成长年报”画上了句号。但成长不会“翻篇”，奋斗不会“打结”，这些年轻的官兵和我们这支军队一样，将继续阔步行进在强军征程上，成就光荣与梦想。

“盛年不重来，一日难再晨。及时当勉励，岁月不待人。”2025年的脚步声，已经越来越近。愿我们在新的一年里，始终保持奋进的姿态、实干的作风、如火的激情，创造新的成绩和荣誉，书写更加精彩、更加厚实的“年报”，将“成长”进行到底。