



## 国动人眼中的2024

# 一肩双责挑起“双丰收”

■黄平

**【作者简介】** 黄平,2022年4月任安徽省宣城市宣州区黄渡乡武装部部长兼退役军人服务站站长。2024年,该乡退役军人服务站成为安徽省第一批“五优”退役军人服务站,武装部被宣城军分区评为“征兵工作先进单位”。

临近年底,工作节奏陡然“提速”——“抓紧时间完善军人家属和退役军人走访慰问计划,协调军地领导为立功官兵家庭送喜报。此外,征兵报名通道已开启,征兵宣传也要推陈出新……”周一上午一上班,我就在工作笔记本上写下本周工作重点,这是我多年的工作习惯。

人们都说“三个臭皮匠,顶个诸葛亮”,我们是“三个老伙计,唱好一台戏”。上午,武装干事金玉去集市选场地,设置征兵宣传服务点;退役军人事务员叶元庆留守办公室,接待办事群众,近期随着返乡人员增多,一天要接待好几拨人咨询征兵和退役军人优抚政策。而我这个“部部长”则要下乡里,按计划组织基干民兵和退役军人志愿服务队开展森林防火应急演练。

一提及“部部长”这个词,不少人还很陌生,其实,这只是口语化的简称,规范叫法是基层武装部部长兼退役军人服务站站长。

2019年,上级部署要求“在省市区对职能相近的党政机关探索合并设立或合署办公”。宣城市经调研论证,确定基层武装部、退役军人服务站合署办公方案,按照优化机构设置、统一人员配置、整合工作职能的思路,推动部站融合。2020年10月,宣城市基层武装部部长统一担任退役军人服务站站长,专司主管基层武装工作与退役军人服务工作。

那时,乡镇一级退役军人服务站刚刚成立,还在摸着石头过河,对部站融合,不少人并不看好:乡镇街道武装部主要负责国防动员潜力调查、征兵、民兵等工作,而退役军人事务部门负责的是退役军人移交安置、管理服务等等。一个管入伍的、一个管退伍的,一个负责“入口”,一个负责“出口”,合什么、怎么合?是不是“乱点鸳鸯谱”?



事实证明,大家多虑了。二者融合共建、信息共享,是行政资源的高效利用,能够形成末端落实合力。其实在不少工作中,部、站的职责是有交叉的。首先,武装部有协助做好退役军人安置工作的义务。其次,国防教育、优抚优待等工作大都是由部、站共同开展。二者联合办公、一体联动,打通“入伍、服役、退役、就业、优待”服务管理的全过程,融合共建不是简单的两家“搭伙过日子”,无论是办公地点的合并、服务队伍的整合,还是工作职能和机制的融合,都不是一蹴而就的,要反复磨合。

一次,我们为入伍新兵家庭发放优待金,当完成数据统计准备上报时才发现,年初部、站两边都漏报了这项预算。虽然问题最终得到妥善解决,但这种“挂空档”现象给我们敲响了警钟。我们当即对全盘工作进行重新规划和细致梳理,重点标注涉军档案和组织关系转接等容易出现沟通衔接不畅的具体事务。

上午各自完成任务后,我们三人赶回办公室,匆匆吃了口午饭,便开起了“碰头会”,对齐重点工作进度——“未来两周至少要组织20名应征青年参加

体检”“下周开展送喜报、走访慰问现役军人和困难退役军人家庭”“春节前要完善2024年度基干民兵、退役军人和辖区企业台账目录”……

下午3时20分,部站大厅逐渐热闹起来。“我们想咨询大学毕业生入伍政策”“请问大学生士兵退役后考学怎么报名”……有适龄青年和家长一起来咨询征兵政策,也有退役大学生士兵结伴来咨询考学政策。我将20多名适龄青年和家长集中起来,开了个小型宣讲会,效果还不错,3名适龄青年在家长鼓励下现场报名应征,2名退役大学生士兵也明确了考学计划。

“你好,我是老黄,下周我们去你家送喜报,一起沾沾你家的喜气!”我拨通了上等兵陆子明父亲的电话。“黄部长,感谢啊!子明入伍后不久,家里就收到了优待金,还要来家里送喜报,真是‘一人当兵,全家光荣!’”电话那头传来陆子明父亲的大嗓门。陆子明2022年下半年入伍,目前在陆军某部服役,因训练刻苦、工作积极,今年被评为“四有”优秀士兵,我们计划下周为他家送喜报。

“两年前我就是在这里参加入伍初

检初审的,今天我又到这里办理退役士兵返乡手续。从应征报名到退役返乡只需进一个门,方便又快捷!”刚挂电话,我就听到熟悉的声音。一看,这不是前几天刚迎接回来的驻港退役士兵郑国良吗?他正向同行的朋友介绍。我快步走上前,引导他到窗口办理相关手续。“你好,你的优待证申领手续已全部办好,过段时间就可以来取证件了”“好的,谢谢”……办结手续,郑国良向我告别:“黄部长,退役前您是娘家人,退役后您还是娘家人!”“对,有困难就找我!”

部站融合共建几年来,尤其是即将过去的这一年,我最大的感受是,基层武装部与退役军人服务站形成了我缺你补、共有共享的局面,信息互通、责任明晰,现役褒扬优待和退役军人服务管理工作更加高效,实现了入伍到退役、惠兵也用兵的“全链条”服务保障。

在做好服务保障工作的基础上,我们还充分发挥“近水楼台”优势,动员每年返乡报到的优秀退役军人加入民兵或退役军人志愿服务队。

今年汛期,乡里召集基干民兵和退役军人组成“迷彩救援队”,走上大堤加固堤坝,争分夺秒转移群众。一些年轻

人看在眼里,萌生了当兵的念头,安徽村青年徐邦云便是其中之一。12月初,征兵报名工作刚刚启动,他就从学校赶回家报名参军,现在每天坚持锻炼身体,前几天还给我发微信说:“部长,如我应征成功,一定在部队好好干,早日立功,为家乡争光!”

年终岁尾,回首这一年,多地推进基层武装部与退役军人服务站一体建设,形成不少先进经验和拿来就能用的招法。

江苏省扬州市广陵区部站融合后,符合条件的退役军人服务站站长,通过专职人民武装干部资格认证考核后,可担任或兼任乡镇(街道)武装部副部长,工作更加聚焦主责主业;

广东省广州市花都区秀全街道注重科学划分功能区域,有序整合办公场所,将国防教育、政策宣传、咨询服务等融入环境布设,让前来办理事务的优抚对象看得懂、办得快;

湖南省娄底市配套完善考核激励、经费保障等规章制度,大大激发了工作人员的干事创业热情。

这些都是值得我们借鉴的。我在策划新年度工作时也在考虑如何进一步健全合署办公机制,真正实现一家人、说一家话、干一家事。

2024年,是部站融合共建不断深入推进的一年。这一年,街道武装部和退役军人服务站建在一起、融在一起、服务在一起,使得服务阵地更加坚强,服务力量更加齐备,服务机制更加高效,凝聚起为“兵”服务保障的强大向心力。

“部部长”一肩双责挑起国防重担,使命光荣、任务艰巨,那就唯有撸起袖子加油干!今年,服务站成为安徽省第一批“五优”退役军人服务站,武装部被宣城军分区评为“征兵工作先进单位”。部站融合发展实现双丰收,我们的信心越来越强、干劲越来越足。

(胡东京,本报记者王京育、特约记者蔡永连整理)

图①:安徽省宣城市宣州区黄渡乡部站大厅一隅。方志敏摄

图②:辽宁省康平县人武部与县退役军人事务局打造办事大厅,为退役军人提供“一站式”服务。

图③:在广东省韶关市曲江区委马坝镇,入伍退役“进一扇门”。王煜聪摄

本报讯 邱欣江、苏琪报道:“本月用电量比上个月多了不少,主要是空调用电量大幅增加,要时常提醒大家下班后记得关空调,节约用电的同时不忘用电安全。”寒冬时节,江西省黎川县人武部办公楼大厅,保障科职工陈振南指着“智慧大屏”上的数据向部领导建议。

“人武部结合基层治理规范化建设,区分4个模块、18项主要工作,按照‘显示一屏、管控一网’的思路,搭建信息平台,打造‘智慧小管家’系统。”陈振南介绍,比如水电这块,通过加装智能表阀完成对用水用电信息的采集,并通过信息上传、后台处理和分析,实现对能耗的管理。

这是该人武部贯彻落实中央军委办公厅印发的《关于坚持艰苦奋斗勤俭建军 提高军队建设质量效益的措施》,在县委县政府大力支持和有关部门协助下,以“数字化+”推进节约型军营建设的缩影。

## 江西省黎川县人武部推进节约型军营建设 「智慧小管家」上线了

“这份国防教育文件抓紧时间与县委宣传部对接,我已经签批,转发给你了。”该人武部领导通过智能化办公系统,将文件承办意见转发给政工科干事王仕林。

笔者了解到,这个系统支持在线请假审批、用印审批、派车审批、文件呈阅、文件借阅等工作,大大减少了纸张呈批文件的数量。该系统还可以区分年、季度、月、周,对工作计划中的各项工作完成情况进行动态监控,并在大数据终端进行展示和提醒。

保障科助理员王苏云说,自从安装了智能化办公系统,通过线上办公,大大缩减了纸张购置经费。

笔者在该人武部看到,除了机关办公,在食堂管理上,他们通过人脸识别系统进行就餐登录,统计就餐人员,实行分餐制,避免“舌尖上的浪费”;在装备管理上,通过物联网存储技术,实时了解装备存储环境和装备状态,可精准调控存储温度,及时报修装备……

“通过数字技术提高人力、物力和时间上的利用效率,节约的成本更好地投入到练兵备战中,这也是我部建设‘智慧小管家’的初衷。”该人武部领导说。

## 风雪砺兵

“快!快!加油!”呼啸的寒风中,呐喊声、加油声此起彼伏。近日,新疆军区某团组织官兵开展战术比武、体能比赛,激发官兵血性胆气。图为官兵进行负重组合小比武。

杨琪摄

## 休刊启事

根据年度出版计划,《中国国防报》(邮发代号:1-188),2025年元旦放假期间休刊一期,即2025年1月1日休刊,1月2日正常出版。

预祝广大读者元旦快乐!阖家幸福!

