

## 年终策划 我的成长年报

写在  
前面

一年将尽，骋目抒怀。有人叹息时光似水，“逝者如斯夫”；有人感念岁月如歌，“一寸光阴不可轻”。不难看出，一个人对待时间的态度和方式，决定了他是徒留遗憾还是心存感激，是错失机遇还是乘势而上。

对致力于强国复兴的三军将士来说，无疑应该属于后者。2024年，我们目睹了一批批铁血战士奋战演兵场，提升打仗本领，见证了个个新组建部队转型重塑、实现高质量发展，亲历了一支支新型作战力量蹄疾步

稳、跑出强军加速度……“奋进”，成为各部队的工作主基调；“成长”，成为官兵们的年度主题词。

从即日起，本版推出“年终策划·我的成长年报”，遴选不同岗位的基层官兵，以自述+访谈的方式，请他们聊聊在即将过去的一年，有哪些收获和感悟，以此激励广大战友不负时代、不负使命、不负韶华，立足本职岗位建功立业，续写奋斗强军的青春诗行。敬请关注。

# 直面挑战，我把自己“豁”了出去

■海军某旅指导员 陈岩

## 年度成绩单

- 第一次担任实弹射击指挥员，圆满完成任
- 参加旅优秀政治教员比武，取得第一名
- 参加旅群众性练兵比武，个人成绩排名第三
- 带领连队参加年终考核，取得军事共同课目第一名，刷新旅5公里武装越野纪录

“你今年最满意的业绩是什么？”前段时间，机关陈科长来连队调研，问了我这个问题。

其实，今年可圈可点的工作不少，无论我本人，还是连队，都取得了多项荣誉，可谓收获满满。不过，让我最满意的，莫过于今年上半年的实弹射击——在我的指挥下，各班协同配合，精准命中目标。

乍听起来好像也没啥，但这是我第一次以指挥员的身份组织实弹射击，需要克服的困难有很多。

先说连队情况。连长调整岗位，新连长还没到任，就我一个主官在位。连里专业骨干短缺，一些关键岗位不得不用新兵顶替，把他们培养出来，需要一定的时间。而我们缺少的恰恰是时间，因为旅里留给各单位准备的时间只有30天。

再说任务难度。旅里明确，此次实弹射击将采取紧急出动的方式，届时把各单位拉到陌生地域，由各连自行组织。如此一来，要想打得快、打得准、打得好，对连一级指挥员的能力素质提出了严峻考验。

所以，自从实弹射击任务下达后，我的眉头就没舒展过，一直在思考“谁当指挥员”的问题。

其实，我心里明白，可供选择的方案有三种。其一，由副连长担任指挥员。他平时分管连队训练，担任指挥员顺理成章。其二，与营里沟通，请副营长担任指挥员。理由也说得过去，连里

暂时没有军事主官，而别的连队都是连长“出马”。其三，由我担任指挥员。这也是让我最纠结的一种方案。俗话说：“没有金刚钻，别揽瓷器活。”而当时，我确实还不具备那样的能力，但内心总想去试一试的冲动。

这些年，各级反复要求政治干部努力学军事、学指挥、学科技，全面提高综合素质和实际能力，成为“两个行家里手”。新修订的《军队政治工作条例》鲜明提出，政治委员、政治教导员、政治指导员和本单位军事主官同为单位首长、同为指挥员。虽然平时工作我与连长各有分工，但我认为指导员的第一身份就是指挥员。如果扛不起指挥员的职责，就不是一名合格的基层主官。

“凡事都有第一次，要勇敢去闯、刻苦去练！”经过慎重考虑，我决定自己担任指挥员，并征得连队其他干部同意。从他们惊讶的表情看得出来，这一次，我是自断退路、直面挑战，把自己“豁”了出去。

决心易下落实难。提升训练质效、掌握武器装备性能、摸排人员思想、处理日常事务……起初，我一人干着多人的活儿，经常分身乏术、焦头烂额。本想静下心来学专业，但由于不熟悉军事工作，有时就遇上协调，我都不知道找谁。一周很快过去，连队训练不见起色，我开始怀疑自己的决定是否正确。

“有什么不懂的地方直接来问我，前期训练我帮你盯着，你先专心练专业。”“指导员，把日常工作交给我吧。”就在这时，副营长和副连长分别找到我，主动提出帮我分担一些工作，这让我精神为之一振。

众人拾柴火焰高。腾出时间和精力后，我开始在各专业分队轮流跟训，把自己当成一名新兵，认真学习“一招一式”。

其中，最难学的是指挥侦察专业，计算量大、知识点多。眼看时间不够用，我白天铆在训练场，晚上加班加点背记。

同时，我还做了一件事：几乎每天带领全连官兵，全副武装跑到几公里外的训练场，然后立刻展开实装操作、特情处置，最大限度模拟实战。

这样的日子持续了一个月，我像上

紧的发条，全靠一股“豁”出去的劲儿在撑着。很多晚上加班，我回到宿舍倒头就睡，连衣服都没脱。

终于到了实弹射击这一天。凌晨，警报响起，我“腾”地从床上弹起来，迅速穿戴整齐，进入指挥员角色。此时的我，内心虽仍有些忐忑，但更多的是志在必得的信心。

在我的组织指挥下，全连官兵奋战10多个小时，勇夺实弹射击第一名。宣布成绩的那一刻，我激动得无以言表，顿时觉得自己的所有辛苦付出都是值得的，也为自己当初的选择感到自豪。

新连长到任后，在他熟悉情况期间，我带领连队多次圆满完成训练任

务，并在今年年终考核中，取得军事共同课目第一名，打破全旅5公里武装越野纪录。

现在回想，我之所以能取得这些成绩，主要归功于组织指挥实弹射击的锤炼。经此一役，我深切感受到，一个人的成长，有时就需要破釜沉舟、自断退路的勇气。不接几次“烫手的山芋”，不当几回“热锅上的蚂蚁”，不把自己“架在火上烤一烤”，就很难破茧成蝶，练强筋骨，实现质的飞跃。

有一句话说得好：“人生没有白走的路，每一步都算数。”精武强能亦是如此，只要勇敢挑战自我、突破自己，我们吃过的苦、受过的累，都会转化为实打实的本领。



实弹射击期间，担任指挥员的陈岩手握秒表，密切注视官兵操作装备。  
徐明利摄



近日，武警甘肃总队张掖支队组织对抗训练，让官兵在严寒中精武强能。图为战术小组穿插。  
侯崇慧摄

## 兵说兵事 中国新闻名专栏

“连长，能不能换个人带车？”这天，我鼓起勇气，向连长提出思考已久的请求。

在我们连，资历尚浅的驾驶员出车时，都会搭配一名带车骨干。此前，我的带车骨干一直是班长杨宇彬。

班长性格很好，对班里战友和气友善，而且驾驶技术过硬，是我在专业上的“偶像”。就是有一点不好，他太喜欢“唠叨”了，尤其在复训带车时，让我实在受不了。

见连长面露疑惑，我把心里话说了出来：“杨班长带车时不是说我这个没做好，就是说我那个没做好。我在入伍前就考取了驾照，有一定的开车经验，不像他说的那样什么都不懂……”

“行，我换一名骨干给你带车，回头我再找他谈心。”没想到，连长听后，竟然没有犹豫，痛快答应了我的请求。

原本以为换了一名带车骨干，情况会有所改变，结果却如出一辙。新换的带车骨干和班长一样，发车没多久便开始“唠叨”，一会儿提醒我保持车距，一会儿嘱咐我转弯时注意对向驶来的车辆。虽然听得不耐烦，我也不好意思再向连长求助了。

不久后，连队再次组织道路复训，杨班长被安排为我带车。我当时心想：这下耳朵又要遭受他的语言“轰炸”了。果不其然，出发前，班长就说了我一堆安全提示：“这段路有多个长上坡和长下坡。有一段下坡长达3公里，非常考验驾驶员对车辆的控制能力。驾驶过程中一定要集中精力，格外小心……”

说实话，因为抗拒心理作祟，对班长的提醒，我根本没听进去。

“嘟、嘟、嘟……”路程过半，车辆突然响起警报。我从未遇到过这种情况。然而无论我怎么操作，警报声仍在持续。

“不要紧张。双手握稳方向盘，慢松油门踏板，不要踩刹车，用排气制动……现在，挂低挡……”这时，耳边传来班长坚定的声音。

我侧眼一瞥，只见班长盯着前方道路，一脸平静。原本还有些惊慌的我，心里一下有了底，自觉地按照他的指令操作。

大约过了5分钟，警报终于解除。一切恢复正常后，我驾车沿着公路继续行驶，班长则耐心解释警报声出现的原因。

原来，刚才是一个长下坡路段，由于我过度使用踏板刹车，导致刹车盘温度急剧上升，引发车辆高温报警。他还告诉我，正确的操作应该是结合排气制动和踏板点刹适当降速减挡。

经历这次“险情”，我对班长打开了心扉。训练结束后，我主动说起了此前

# 「唠叨」里的良苦用心

■新疆军区某团下士 王良计

对他的看法。

“在那队，驾驶就是战斗，驾驶军车需要你时刻保持警惕。”班长语重心长地对我说，“前段时间，连长找我谈话了，我也进行了反思。你刚开始接触军车驾驶，我想把自己的经验传授给你，让你更快成长，所以才会经常唠叨……”

听班长这么一说，我很是羞愧，原来是自己误解了他。我终于明白，班长和骨干的“唠叨”里，其实藏着他们的良苦用心。

在这之后，我摆正心态，沉下心来认真学习驾驶理论，扎实训练打好基础，虚心接受班长骨干的指导帮带，我的专业能力随之稳步提升。前不久，我和班长执行一项机动任务。一路上，他还是一如既往地“唠叨”不停，但我听得很开心，因为我知道，他都是为我好。

(阿合卓勒、秦子洋整理)

## 对话主人公



郝小兵

## 年轻官兵要敢于“自找苦吃”

海军某旅指导员陈岩分享了他在2024年的经历与收获，让人欣喜地看到一名基层带兵人的成长和进步。借此机会，本版形象代言人“郝小兵”对他进行了专访，请他谈谈这背后还有哪些思考和感悟，以及对即将开启的2025年，有什么展望和期盼。

郝小兵：选择担任实弹射击指挥员，面临那么多现实困难，你不怕搞砸出丑吗？

陈岩：说实话，确实有这样的顾虑，这才是我刚开始时犹豫不决的主要原因。后来我想，在训练场上搞砸出丑，总比在战场上牺牲失败强。作为军人，早晚都要过“实战”这一关，不妨把自己“豁”出去，来一次“浴火重生”。

我一直认为，年轻官兵要敢于“自找苦吃”，把朝气和闯劲化作挑战极限、突破自我的动力，争取一切机会锤炼提升自己，而不是躺在舒适区过日子。

当然，这一决定也不是头脑发热，我对自己和连队官兵有充足的信心。因为我知道，我们还有很大的潜力可挖，就看以什么样的决心、方式和力度，将其激发和释放出来。

现在，一些年轻同志很怕接手复杂的、难度大的工作，任务面前总想着能躲

则躲。此前，我就因为不主动学习军事，导致能力素质始终有明显的短板。所以，这次实弹射击后，我告诉自己，舒适区也是危险区，要让挑战自我成为习惯。

郝小兵：经历这次任务，你对指导员岗位职责有了哪些新的认识？

陈岩：以前，我觉得跟训练有关的工作，是军事干部的分内事，自己作为指导员参与过多，有“越界”之嫌。现在，我更加深刻地认识到，军政主官同是单位的指挥员，分工不分家。为什么各级反复强调政治干部要争当“两个行家里手”？就是因为个别政治干部不注重学军事、学指挥、学科技，在练兵备战工作中“说不上话、插不上手”。经历这次任务，我把自己首先当作指挥员看待，筹划工作、安排任务要有指挥员思维，即便是开展思想政治教育，也主动用对战斗力的贡献率来衡量把握，看看哪些聚焦中心、服务打仗，哪些脱离中

心、另搞一套。

郝小兵：2024年，你和连队都取得了不错的成绩，还有哪些遗憾吗？

陈岩：当然有遗憾。就拿这次实弹射击任务来说，事后复盘总结时，我认为有些地方还可以做得更好。

比如，在射击编组时，由于对部分新兵不放心、不托底，我尽可能多地用老兵担当主力。现在看来，虽然此举更为稳妥，但也让一些新同志错过了难得的锻炼机会。其实，这些新兵和我一样，都憋着一股劲，渴望通过重大任务历练实现能力跃升。而我当时，选择只相信自己，不相信他们。

这给我的教训是，在调配连队力量时，不能仅仅满足于完成任务，还应该从战斗力建设和人才培养角度长远考虑，多提供机会和条件，让年轻同志早日经风雨、见世面、壮筋骨、长才干。

郝小兵：明年你有什么打算或目

标吗？

陈岩：我和连队干部骨干商量过了，新的一年还是要勇敢迎接新挑战，不能因为今年取得一些成绩就停下奋进的脚步。

就我个人而言，首先，主动学习新技能。连队前不久列装了新装备，我要抓紧学、刻苦练，争取第一个掌握。其次，主动拓宽新视野。通过不断读书学习提升理论素养、更新观念，努力保持思想的敏锐和头脑的清醒。第三，主动争取新任务。“有红旗就扛，见第一就争”，不断锤炼提升自己。

从单位层面来说，我觉得最重要的是打造连队特色文化，将过去一年好的经验做法上升到价值观层面，让勇于接受挑战、突破自我成为每名官兵的行为准则。总之一句话，要敢于“自找苦吃”。

栏头和底图设计：管佳扬

