

## 知行论坛

## 严人先严己 严下先严上

■何智华

●军队领导干部严于律己、严负其责、严管所辖，始终全面从严，做到全面过硬，就能树立威信，以上率下，带出部队好作风，带出强大战斗力

从严治军是建设强大军队的铁律，是人民军队的鲜明特点和突出优势。在中央军委政治工作会议上，习主席凝练概括新时代政治建军方略“十个明确”的内涵要义，明确“严才能正纲纪、严才能肃军威、严才能出战斗力”。从严治军，从严治军要害是从严治官。军队领导干部应时时严于律己、处处模范带头，把严的要求体现在行动中、落实到工作上，坚持严人先严己、严下先严上，以“头雁效应”激发“群雁活力”，为锻造攻无不克、战无不胜的钢铁雄师注入新风正气。

治军之道，得之于严，失之于宽。凡具傲敌魂魄之师，必有严于律己之将。军队领导干部严于律己、严负其责、严管所辖，始终全面从严，做到全面过硬，就能树立威信，以上率下，带出部队好作风，带出强大战斗力。相反，如果严以待人、宽以待己，搞上下有别、区别对待，时间一长，环境就会产生变化，失之于松、失之于虚、失之于软的情况就会冒头，严人不严己、严下不严上、严兵不严官的倾向就会出现，部队就很难

保持强大的凝聚力和战斗力。军队领导干部作为推动强军事业发展的中坚力量，应大力弘扬以身作则、率先垂范的优良作风，对自身始终不放松要求、不姑息迁就，以“吾日三省吾身”的态度，规范言行举止，纠正行为偏差，要求官兵做到的自己首先做到，要求官兵不做的自己坚决不做，不断增强自身号召力、感染力，带动官兵以更加严实的作风朝着实现既定目标勇毅前行。

对自身党内政治生活要严之又严。一座炼钢熔炉，如果长期不生火，或者生了火没有达到足够的温度，很难锻造出好钢。严格的党内政治生活，就像一座锤炼党性、淬炼思想的熔炉，是解决党内存在问题、加强党员干部党性锻炼的有效途径。一名党员干部党性强不强、有没有感召力，与是否经受过严格的党内生活锻炼密切相关。倘若党内政治生活时紧时松、不严不实，必然助长错误思想、纵容错误行为，使出问题的党员干部难以及时受到警醒、知错改过。“小洞不补，大洞吃苦”。久而久之，就会在错误的道路上越走越远。木受绳则直，金就砺则利。让党内政治生活严起来实起来，党员干部是主要践行者和示范者，要坚决反对党内政治生活庸俗化、随意化、平淡化倾向，坚决反对党内政治生活中的自由主义、好人主义现象，坚持以身作则、以上率下，

带头贯彻民主集中制，带头强化监督约束，带头执行各项纪律，带头发扬民主作风，严格按照党章党规要求过好组织生活，尤其要把批评和自我批评贯穿党内政治生活的各个方面，做到闻过则喜、知过不讳、改过不悛，确保思想经常受到触动、灵魂不断受到洗礼、党性切实得到增强。

对自身权力行使要慎之又慎。领导干部手中有权、肩上有责，现实中之所以出现严人不严己、严下不严上的现象，一个重要原因就是少数领导干部权力观错位。有的权欲膨胀、主观武断，听不进不同意见，搞个人说了算，甚至把自己凌驾于组织之上；有的利欲熏心、以权谋私，把权力作为谋取个人利益的工具；还有的用权不公，搞你亲我疏、厚此薄彼。习主席反复强调，“各级领导干部要牢固树立正确权力观，保持高尚精神追求，敬畏人民、敬畏组织、敬畏法纪，做到公正用权、依法用权、为民用权、廉洁用权”。不自重者取辱，不自慎者招祸。军队领导干部无论身居何职、身处何位，都要树立正确的权力观，始终以如临深渊、如履薄冰的谨慎对待手中权力，坚守原则不越界，严守纪律不越线，恪守规矩不越轨。要时时处处让权力在阳光下运行，切实做到按制度、按程序、按规矩用权办事，决不能随意扩大自由裁量空间，始终做到法无授

权不可为，法定职责必须为。要自觉主动接受官兵监督，把接受监督融入日常工作生活的方方面面，贯穿到权力运行全过程。

对自身作风锤炼要实之又实。“风成于上，俗化于下。”重视作风建设是我们党的优良传统和政治优势。领导干部带头从自身做起，从小事小节严起，是保持和弘扬这一政治优势的关键所在。习主席深刻指出，领导干部的一言一行、一举一动，无形中在营造一种风气，提倡一种追求，引导一种方向。权力越大，越要一身正气、一尘不染。时时处处率先垂范，才能引领和带动部队风气向上向好。如果领导干部自身要求不严、标准不高，就会“上面松一寸，下面松一尺”，产生催化、连锁反应。军队领导干部要发挥在作风建设上的辐射带动作用，推动形成以上率下的良好氛围，坚持标准高于一般党员、一般干部，把作风建设各项要求锲而不舍地落到实处。要时刻牢记“堤溃蚁孔，气泄针芒”的古训，善于从日常工作生活中的小事小节做起，件件叠加、次次积累、久久为功，始终做到老实本分、不碰底线、不踩红线，以自身模范言行影响和感召官兵，形成“头雁高飞群雁随”的生动局面，凝聚起推进全面从严治党、全面从严治军的强大合力。

(作者单位：陆军炮兵防空兵学院)

## 生活寄语

## “要强”使人变强

■徐建昌

●书写军旅人生精彩篇章，离不开一股不甘落后、自强不息的精气神

“最美新时代革命军人”郭强平说过一句话：“我不是天生就强，只是始终要强。”郭强平入伍时军事素质并不突出，手榴弹投远拼尽全力只投了27米。为了提高投远成绩，他把背包绳绑在树上，一遍遍进行臂力训练，经过日积月累的练习，他的成绩大幅提升，成长为军事素质过硬的优秀连长。郭强平的奋斗经历告诉我们，“要强”使人变强，书写军旅人生精彩篇章，离不开一股不甘落后、自强不息的精气神。

要强是一种对改变现状的深切渴望和对目标的不懈追求。要强的人，大多有着积极向上的生活态度和工作精神，他们内在驱动力强，自我要求严格，不断进步，通常具备做事标准高、不服输等品质，这些品质往往能够帮助他们应对挑战、战胜困难。航天员李苏招入伍后，为了练强体能，每天坚持早起半小时，在寒风中腿绑沙袋进行长跑训练；进入初教团，为闯过可能造成停飞的晕机难关，他强忍眩晕感，不断调整状态，逐渐克服晕机反应；进入航天员大队，文科生出身的他废寝忘食学习理工类课程，终于熟练掌握了航天员必备的知识和技术。事实证明，要强是战胜困难挫折的“金钥匙”，一个人有了这股精气神，就会奋勇争先、不懈拼搏，把困难踩在脚下。

在部队这所“大学校”，我们都希望成长成才、建功立业，成为更优秀的自己。但要知道，成功没有捷径可走，唯有始终心强志坚、不懈奋斗，持之以恒、锲而不舍，才能在攻坚克难中不断取得进步，攀上事业高峰。在追求变强的过程中，首先要保持好心态，不因一时的落后而灰心，不因一时的失败而气馁，始终对自己和未来充满信心。尤其要认识到，成长成才的路上，往往不会一帆风顺，一马平川，面对“拦路虎”“绊脚石”，唯有坚定攻坚克难的意志，以“越是艰险越向前”的决心、“千磨万击还坚劲”的毅力，迎难而上、奋力拼搏，才能战胜困难坎坷，迎来风雨后的彩虹。

当然，要强还要从实际出发，建立在正确认识自己、尊重客观规律的基础之上。正如古希腊哲学家苏格拉底所说，“真正认识自己的人，才是最有力量的”。我们对自身实际应有清醒认识，知道自己的长处和优势，认清自己的短板和弱项，不能好高骛远、急于求成，要善于将长期目标与阶段性目标相结合，为自己合理规划成长路径，脚踏实地，循序渐进，立足平凡岗位干出不平凡业绩。



## 影中哲思

## 振翅飞翔——

## 心之所向，行之所往

■刘国辉/摄影 张龙/撰文

每年冬天，大批白天鹅会从遥远的西伯利亚出发，飞到我国鄱阳湖、洞庭湖等地过冬。万水千山并不能阻挡天鹅的飞行，它们每一次振翅飞翔，都是为了到达内心向往的地方。

心之所向，行之所往。天鹅历经千难万险南飞越冬的过程启示我们：心中笃定一个目标，就要持之以恒全力以赴朝着这个目

标努力。我们在追梦过程中，会遇见各种各样的艰难险阻，只要信念坚定，目标明确，前

行的脚步不停歇，过了一山再登一峰、跨过一沟再越一壑，就能把心中梦想变为现实。

## 书边随笔

●通过读书学习，我们能够拥有扎实的理论素养、丰富的知识储备、成熟的思辨能力。这种深厚的文化底蕴，也是我们做人做事的底气

北宋文学家苏轼有句名言：“腹有诗书气自华。”这里的“气”，可以理解为“书卷气”。所谓“书卷气”，是饱读诗书后自然生发出浸润于言语、流露于举止的书香气息和文化气质，彰显一个人的学识修养、气质涵养。“唯读书则可变化气质”，“书卷气”来自读书学习，保持阅读的习惯，善于从书中汲取营养，可修身养性、陶冶情操。

一个人的气质里，藏着其读过的书和走过的路。哲学家培根说：“读史使人明智，读诗使人灵秀，数学使人周密，科学使人深刻，伦理学使人庄重，逻辑修辞使人善辩。”一个学富五车的人，其谈吐自然不凡，其行事自有章法，这无不得益于知识的滋养、书籍的熏陶。古人说：“三日不读书，便觉语言无味，面目可憎。”此话虽有夸张成分，却形象地说出了读书学习对于一个人气质养成的重要性。

当今社会生活节奏快，工作压力大，难免出现焦虑、浮躁情绪。避免

焦虑、浮躁的一个有效方法，就是读书。读书能祛除燥气、涵养静气。明代于谦在《观书》中讲：“书卷多情似故人，晨昏忧乐每相亲。眼前直下三千字，胸次全无一点尘。”字里行间充满了诗人对读书的喜爱，一种专心致志读书的情态跃然纸上。读书的过程中，会面临外界的各种诱惑与干扰，唯有稳得住心神、经得住诱惑、抵得住干扰，静下心来深入阅读，悉心领会文字背后的深意，徜徉于作者的精神世界，与高尚的灵魂对话，才能让自己的思想得到锤炼、眼界得到开阔、认知得到提升。把心神融于读书之中，做到心无旁骛，久之，心智就会愈加强健，内心就能愈加从容，身上的宁静之气就会越来越多，浮躁之气就会越来越少。

“书卷气”是一种文化底蕴，这种底蕴体现在对一些事情的看法上，反映在日常的言谈举止中。通过读书学习，我们能够拥有扎实的理论素养、丰

富的知识储备、成熟的思辨能力。这种深厚的文化底蕴，也是我们做人做事的底气。当今时代知识更新迭代加速，只有不断加强读书学习，获取更多知识，才能克服“本领恐慌”“知识落后”等问题。农业时代，读10年书，或许能用一辈子；工业时代，读20年书，就可能干事业；信息时代，唯有不断读书、终身学习，才能使自己立于不败之地。学习的步伐稍一迟滞，知识就会老化、思想就会僵化、能力就会退化，久而久之，就会落伍掉队。在谈及阅读的价值和意义时，一位教授说：“阅读不能改变人生的长度，但它可以改变人生的宽度和厚度。”有理想有追求的人，都应主动与书为友，在书山上跋涉，在书海中泛舟，在读书中涵养“书卷气”。青年官兵建功军旅，也要注重用知识武装头脑，多读书、读好书，既砥砺“英雄气”，也涵养“书卷气”，做到智勇双全，跟上时代发展步伐，不断厚积薄发，履行使命的底气。

## 谈心录

●干事创业的道路上，只有敢为人先、敢于走别人没有走过的路，才能实现突破、创造非凡

2024年是中国探月工程决策实施20周年。从正式立项到嫦娥一号成功绕月拍摄全月球影像图，从嫦娥五号成功在月球表面着陆并采样返回再到嫦娥六号完成人类首次从月球背面采样……我国一代又一代航天人自力更生、艰苦奋斗，不断在破旧立新中开拓进取、在披荆斩棘中勇克难关，推动我国探月工程从无到有、从小到大、从弱到强。嫦娥六号任务总设计师胡浩在接受记者采访时感慨地说：“20年来，探月工程从零起步，我们向先行者学习，但绝不是亦步亦趋效仿，而是敢于走别人没有走过的路。”

干事创业的道路上，只有敢为人先、敢于走别人没有走过的路，才能实现突破、创造非凡。我国核物理学家王淦昌提出用激光打靶实现核聚变的设想，在他的领导下，中国在激光聚变领域的研究取得了突破性发展；“中国大容量程控交换机之父”邬江兴在研制程控电话交换机时，面对西方国家的技术封锁，选择另辟蹊径，主张用计算机理念设计电话交换机，成功研制出了我国独创的万门数字程控交换机。事实充分证明，想要达到别人难以企及的高度，就要敢于走别人没有走过的路，只有敢于走别人没有走过的路，才能收获别样风景。奋进新征程，我们要充分发扬“创”的精神、鼓足“闯”的劲头，永葆奋斗姿态、实干作风，不断打开新局面、实现新发展。

挑战不止步，突破无止境，要想做成别人没有做成的事情，不能一味停留在前人铺就的平坦大道上，应当主动跳出“舒适区”、敢于挑战“未知域”。陆军某部高级工程师唐自力提出运用自主研发的技术捕捉弹道参数、测算飞行曲率，为导弹试验鉴定提供数据支撑。起初她提出这一想法时，曾遭到许多专家质疑，但她说：“创新就是敢于做不可能的事，砥砺的是血性胆气，锤炼的是能力本事。”在上千个日日夜夜里，她带领团队潜心攻关，最终取得了重大突破，并推动该项科技成果在多个领域广泛应用。敢于走别人没有走过的路，关键在于一个“敢”字。如果遇到未知领域就畏首畏尾、瞻前顾后，如何能摆脱现状、取得突破性进展？广大官兵要努力培养敢想敢为的勇气魄力，注重强化探索意识，主动打破僵化思维的“桎梏”，敢于在质疑和阻挠面前坚持主见，勇于当“第一个吃螃蟹的人”，不断研究新问题、尝试新路径，在不断进行实践探索中找到未知领域的突破口，下好开局“先手棋”。

走别人没有走过的路、做前人没有做过的事，前路注定艰辛曲折。在这个过程中，我们没有成熟的经验可以借鉴，也没有现成的答案可以照搬，唯有鼓足勇气、开拓前行。嫦娥六号的任务是完成人类首次从月球背面采样，对于设备质量要求更高，同时面临着通信困难等许多挑战。中国航天人知难不畏难，利用中继星“搭桥”通信、研制智能采样技术，一步步突破技术难关，最终

## 敢于走别人没有走过的路

■张小林

顺利实现“月背采样”。同样，广大官兵要想取得非凡成绩、成就一番事业，就要“越是艰险越向前”，即使前进道路上荆棘遍布，也要时刻保持革命主义精神，以“下山虎”的气势、“拓荒牛”的劲头，主动与各种风险挑战交锋、敢于同各种矛盾困难较量。如此才能战胜一个个困难，闯过一道道难关，实现从无到有的突破。

走别人没有走过的路，既是一次走向未知、突破自我的挑战，也是一场磨砺韧性、磨炼心性的修行，如果没有持之以恒的毅力，做事只有“三分钟热度”，就很难有所作为。20多年如一日潜心建造“中国天眼”的南仁东、一辈子致力于杂交水稻研究的袁隆平、经历多年苦心探索最终成功提取青蒿素的屠呦呦……这些国家勋章和国家荣誉称号获得者，锚定目标、不懈奋斗，凭借日积月累的努力、久久为功的韧劲，登上了事业发展的高峰。无数事实表明，恒心和毅力是做事成事的必要条件。走别人没有走过的路，广大官兵必须摒弃急功近利的浮躁心理，始终保持“咬定青山不放松”的执着，以永不懈怠的姿态拼搏奋斗、笃定前行，积小胜为大胜、积跬步至千里，在别人没有走过的路上创造不一样的精彩。

(作者单位：32148部队)

## 当好育人“园丁”

■郭强

## 方法谈

●用爱心“培土浇灌”，用耐心“修枝剪叶”，用匠心“育成栋梁”

这些天和新兵们聊天，笔者深有感触：新兵能否在军营中茁壮成长、全面发展，带兵人如何去做到至关重要。作为基层带兵人，只有以育人心态对待士兵，像辛勤的园丁一样，用爱心、耐心和匠心为战士们的成长培土、浇水、施肥，才能让他们在军营这片沃土中不断成长，成为栋梁之材。

用爱心“培土浇灌”。带兵方法千万条，真情爱兵最关键。正如古人所说，“视卒如婴儿，故可与之赴深溪；视卒如爱子，故可与之俱死”。刚入伍的新兵就像刚种下的小树一样，要想让他们茁壮成长，带兵人必须倾注爱心，对他们的合理诉求了如指掌，对他们的现实困难尽力解决，对他们的挫折失败真诚抚慰，对他们的切身利益真心维护，让官兵在春风化雨中感受到组织温暖和战友情谊。当然，爱兵也不能一味娇惯、不讲原则，而要坚持严管与厚爱相结合、“硬度”与“温度”相契合，深刻把握严与爱的辩证法，做到爱而不厚、严而有格，真正让严管出战斗力、厚爱出凝聚力。

用耐心“修枝剪叶”。培养一名优秀

士兵，是一个细水长流、润物无声的过程，需要带兵人用耐心为新兵的成长“修枝剪叶”。《士兵突击》中的班长史今正是因为有足够的耐心，才将比别人“慢半拍”的许三多培养成优秀特种兵。历史上，红一方面军在《关于新战士教育问题的训令》中规定，“如新战士没有了解的动作，须用和蔼的态度，耐烦地扼要去向他们解释，并做样子给他们看”。这种带兵人的态度和方法，至今仍有很强的指导性。作为带兵人，须把握好“快”与“慢”的辩证法，对战士少些“疾风暴雨”的批评指责，多些“和风细雨”的循循善诱；少些“恨铁不成钢”的抱怨，多些“人非尧舜，谁能尽善”的包容，做到悉心“修枝剪叶”，在常抓不懈、久久为功中把战士教育好、引导好、塑造好。

用匠心“育成栋梁”。在军营这个“大熔炉”里淬炼成钢，是许多新兵参军入伍的初衷。作为带兵人，不仅要做到生活上对他们嘘寒问暖，为他们排忧解难，更要把育人成才作为分内之事、应尽之责，善于用发展的眼光看待新兵，多为他们的成长搭台铺路，多让他们经风雨、见世面、壮筋骨、长才干。每名新兵都是一块需要雕琢的璞玉，带兵人要根据每个人不同的性格特点、素质基础，因人施策、因材施教，当好“大师傅”，办好“大课堂”，引导他们在火热军营中找到定位、实现价值、收获成长，真正营造出人人渴望成才、人人皆可成才、人人尽展其才的生动局面。