

第72集团军某旅带兵人引导二次入伍新兵调整心态奋斗成才——

把“高起点”当作“新起点”

■韩 帅 杨茂生

新兵成长进行时

“再次回到部队，我更加珍惜与战友相处的点点滴滴。无论欢笑还是苦累，穿军装的日子都是我们最美的青春记忆……”初冬时节，第72集团军某旅训练场上，火箭炮连二次入伍新兵邹国庆利用训练间隙，与官兵分享自己的成长经历。听着他动情的讲述，战友们不时报以热烈掌声。

“每个人的成长都不会一帆风顺，都会经历一些曲折。”连队干部冯培彬介绍，入伍之初，邹国庆凭借丰富的经历、扎实的体能基础，成为干部骨干看好的“苗子”。

第一次服役时就在单位组织的军体运动会上拿过名次，参加过“四会”教练员集训……新兵下连后，翻看邹国庆的“兵情档案”，冯培彬不禁眼前一亮。为助力邹国庆加速成长成才，冯培彬总是有意给他交任务、压担子。邹国庆也严格要求自己，无论军体比武还是辅助组训，表现都很出色。

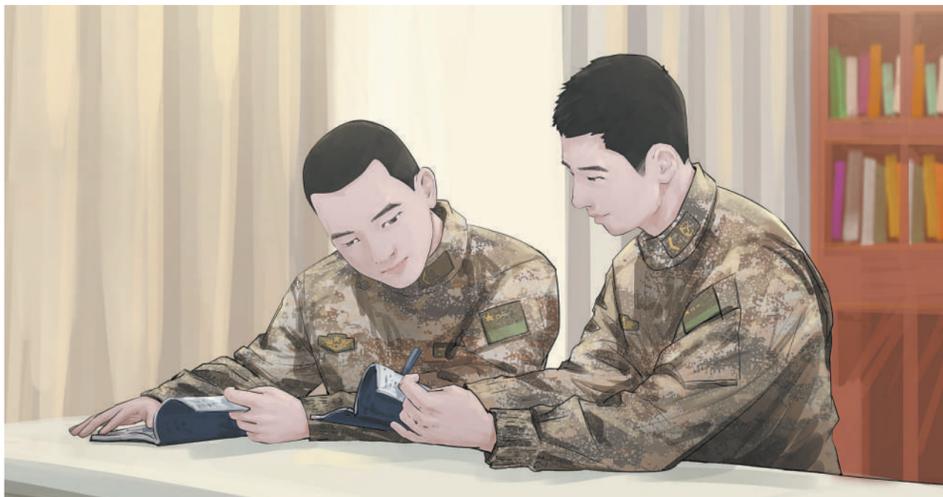
令冯培彬没想到的是，体能训练一马当先的邹国庆，专业学习却“掉了链子”——几次考核，他的理论和实操成绩均低于连队平均水平，总评成绩在新兵中也毫不起眼。为此，冯培彬多次进行督促，都未取得明显效果。随着专业训练推进，看着自己的成绩不升反降，邹国庆变得无精打采、少言寡语起来。这让冯培彬看在眼里，急在心里。

一天下午，体能训练结束后，冯培彬找到邹国庆谈心交流。“眼看着身边战友都在进步，我却原地踏步甚至倒退，我也很急呀！”在冯培彬的耐心询问下，邹国庆终于将压在心头的焦虑一股脑倒了出来。

原来，考虑到自己是二次入伍，又被连队干部骨干寄予厚望，邹国庆生怕自己辜负了大家的期望，事事处处都想给其他新兵“打个样”。

因体能素质过硬，他在前期体能训练中得心应手。专业训练展开后，面对全新的岗位技能，与大家站在同一起跑线的邹国庆没有了二次入伍的优势，感到有些吃力。可他又不肯向其他战友请教，由此陷入了“成绩落后—情绪焦虑—成绩落后—情绪更焦虑”的尴尬境地。

看着情绪低落的邹国庆，冯培彬陷



入了沉思：“起点高”就一定“跑得快”吗？对邹国庆来说，有基础、适应快是二次入伍带来的优势，荣誉感强、处处争先也值得鼓励。但“起点高”也容易造成自我要求过高，一旦心态失衡，反而容易被小挫折绊倒。

冯培彬将这一情况向蹲点干部黄俊反映后，黄俊将其写入蹲点工作报告，上交给了机关部门领导。随后，他们调研发现，像邹国庆这样训练成绩、思想状态等出现起伏的二次入伍新兵，在全旅并非个例。

指挥通信连二次入伍新兵刘阳，在原部队从事通信保障工作，无论是开展通信线路铺设作业，还是排除设备常见故障，他都轻车熟路。再次来到部队后刘阳却发现，随着通信技术迭代升级，数字化、无线智能通信等已成为主要通信手段。面对新情况，刘阳一时感到不太适应。后来在班长帮助下，他专门学习了相关知识，但展开岗位工作时依然习惯于传统思维和作业方式。多次碰壁后，他感到有些迷茫，甚至一度想打退堂鼓。

二次入伍新兵赵峰从原单位退伍后回到校园，继续学习机械工程与自动化专业。完成学业后，他再次步入军营。结束新训来到该旅运输连，赵峰本想在岗位上大展身手，却因连队平时承担的多是物资运输、机动保障等任务，他的专业知识一时派不上用场。巨大

的心理落差让他感到郁闷，训练中不时“开小差”。

“近年来，二次入伍新兵越来越多。与普通新兵相比，他们熟悉军营训练生活环境，有一定军事基础，起点相对较高、优势明显。”该旅领导分析说，二次入伍新兵大多有着极强的成长进步意愿，再次步入军营后迫切希望展示自我、取得成绩，但愿望一时得不到满足或遇到困难挫折，往往会产生强烈的挫败感，甚至开始自我否定。如何针对这一情况做好工作，引导他们调整心态、准确定位、铆定岗位奋斗成才，是每名基层带兵人应认真思考解决的现实课题。

为此，该旅专门组织机关部门摸清

二次入伍新兵情况，充分了解掌握每名同志的教育背景、专业特长、成长经历、愿望期待等，并据此制订“兵情档案”；在征求个人意见的基础上，与所在连队干部骨干共同努力，结合岗位任务帮其明晰自身优势和短板不足，合理规划成长路线；指派专业精、能力强的军士与其结成帮带对子，通过日常指导、补差强能逐步提升综合素质。同时，他们还注重任务锤炼，每次遂行任务时，都挑选基础扎实的二次入伍新兵参与其中，鼓励他们在班长骨干帮带下大胆尝试。

考虑到邹国庆的个人情况，连队干部指定经验丰富的三级军士长王海坤与他结成帮带对子。与邹国庆接触一段时间后，王海坤经常与他分享自己的

成长故事，鼓励他将过去“归零”，一步一个脚印扎实向着目标努力。听了老班长的奋斗故事，邹国庆深受启发和触动。重新振作的他经常向王海坤请教，加强专业理论学习的同时，加班加点开展强化训练，专业成绩很快有了起色，被连队评为“进步之星”。

“实践证明，只要基层带兵人结合实际因势利导，采取务实举措激励二次入伍新兵发挥优势、奋力拼搏，就能帮助他们摆脱‘成长的烦恼’。”该旅领导说，他们结合实践经验，鼓励基层单位按照“新老搭配、强弱互补”的原则，区分专业特长重新调整“三五小组”，帮助更多新战友稳步度过适应期，不断获得成长，实现梦想。

二级上士张海洋与刘阳编入同一“三五小组”后，推荐他到上级组织的通信专业集训队学习培训。刘阳不负厚望，在集训队结业考核中取得第三名的好成绩。运输连连选派赵峰参加旅“科技+”小发明竞赛活动，他发挥特长革新某装备故障维修辅助设备，在竞赛中获得“优秀奖”……该旅采取的一系列务实举措，助力二次入伍新兵发挥特长、崭露头角。在他们的示范带动下，越来越多的新战友加入其中，在岗位工作中表现出色。

连队因势利导、因材施教，新兵们信心满满、动力十足。最近，邹国庆在搞好专业训练的同时，主动报名加入连队政治理论教育小组。一次教育课上，他分享自己在骨干帮带下逐步成长的心得体会时说：“每一分付出与努力，都会为我们的青春打下奋斗的烙印。以后的工作中，我将进一步加强理论学习，争取早日建功军营。”

绘图：唐建平

第二届全军飞行安全年会在京举行 聚焦风险管理模式创新建言献策

本报讯 记者李琳、特约记者吴旭报道：记者从中央军委训练管理部获悉，第二届全军飞行安全年会在北京举行。据了解，本届年会以“风险管理与安全”为主题，围绕科技赋能飞行安全风险管控展开；与会人员就“数智科技助力飞行安全风险管控”这一话题展开研讨交流，聚焦风险管理模式创新建言献策。

当前，我军航空力量蓬勃发展，飞行安全由“管理”向“治理”转型是历史必然和现实需要。据介绍，本届年会旨在借鉴国内外先进经验，积极倡导利用信息化、智能化手段，推进新技术运用于军事飞行领域，提升风险管理效能。同时畅通跨单位、跨军种、跨军地共享共建渠道，让更多优质资源惠及基层、服务部

队。本届年会采取开放式交流的方式进行，来自军地相关领域的专家学者、一线人员和官兵代表，介绍了运用科技手段加强飞行安全风险管理的经验做法，分享了不同专业、行业进行风险管理的探索性实践，以及摸索形成的工作模式。他们还邀请一线飞行员结合处置重大特情的经历，分享体会感悟和实操做法，强化大家飞行安全风险可控意识。

此外，本届年会还设立了技术博览展区，展陈了军内外飞行安全领域的先进器材、装备设备等，供与会人员观摩学习的同时，为相关单位开展合作提供服务平台。

“归零”之后再出发

■第72集团军某旅排长 张文哲

冠军邓亚萍在10多年的运动生涯中获得很多奖项，大小赛事的奖杯奖牌摆满了满满一屋。但她勇于收起往日荣誉，“归零”之后走进大学校园再出发，最终靠勤奋努力完成了学业，开辟新的人生赛道。她的人生经历告诉我们，奋斗的路上学会适时“归零”、抛开思想包袱，才能从容上阵、创造新的可能。

当前，军事新技术、新概念层出不穷，部队武器装备加速更新换代。二次入伍的战友虽然有一定基础，但面对新岗位新专业同样难免遇到困难挫折。只有用理性的眼光看待自己的优势与短板，善于把之前的收获当作进步的基石，把如今的挑战当成蜕变的机遇，才能在新起点上不断成就“更好的自己”。

寄语

二次入伍的战友再次踏入熟悉的军营，有着自己的独特优势。但须时刻提醒自己，虽然是二次入伍，要想成为岗位尖兵、赢得战友尊重，就不能让思想和身子停留在过去，而要勇于把过往“归零”。

摆脱以前的光环，把过往“归零”，才能让自己戒骄戒躁、奋力前行。世界

深入推进实战化军事训练

武警福建总队某支队开展救援训练 专攻精练补齐搜救短板

本报讯 蔡强仔、潘岱唯报道：初冬，武警福建总队某支队组织官兵开展救援训练。训练场上，官兵听指挥迅速行动，按照预案有序请领装备器材，乘车机动至目标地域。根据现场情况研判形势后，指挥员逐一部署作业任务，各专业分队随即展开行动。据了解，此次训练重点针对存在的不足展开，旨在通过专攻精练补齐短板。

破障分队操作挖掘机、装载机等大型机械，为救援分队开辟道路；抢修分队对“受损桥梁”展开勘测评估，科学制订抢修方案；搜救分队利用搜救犬嗅探

后，使用生命探测仪等设备进行精细搜索……笔者在现场看到，各分队指挥员聚焦前期复盘发现的不足，在作业中依照完善后的方案逐一进行改进。

“只有平时针对性开展强化训练，任务需要时才能做到从容应对。”该支队领导说，平时训练中，他们注重复盘剖析，并结合发现的问题和不足完善训练方案，作为后续强化训练重点，帮助官兵在解决问题、补齐短板中不断提高。据介绍，近段时间，他们陆续完成了跨昼夜搜索、编队协同救援等课目的强化训练，锤炼了部队复杂环境下搜救能力。

“发现目标！”按照信息指引，搜救人员精准确定救援位置，破障分队利用液压破拆钳、电动圆锯等设备，破拆救援区外部复合障碍物。随后，相关人员准备救援绳、架设三脚架、操作索降设备实施救援，工勤分队同步做好现场急救与快速后送准备。

经过数小时鏖战，各专业分队密切协同，圆满完成训练任务。据了解，下一步，该支队还将围绕快速接近救援、抛投器投掷救援器材、智能设备信息探测等内容，加大人装结合训练强度，强化多种救援手段的实际运用，不断提升官兵装备操作与协同救援能力。

第74集团军某旅组织驾驶专业考核 连贯课目检验应变能力

本报讯 邓联军、王智勇报道：“制动失灵！”近日，岭南腹地战车轰鸣，第74集团军某旅组织的驾驶专业课目连贯考核紧张进行。下士李聪驾驶车辆行至下坡路段时，突然接到考核组导调的临机特情。他握紧方向盘，果断挂上低速挡，同时适度采用手刹减速。待车辆停稳，维修技师快速前出展开抢修，一连串娴熟的操作后成功排除故障。

“战场形势复杂多变，平时训练考核只有瞄准作战需求预设复杂情况，才能切实检验提升技能，通过找准不

足明晰努力方向。”该旅领导介绍，此次考核中，他们利用山区多样化地形特点，从难从严设置课目内容，结合现地条件和任务需要导调多类特情，旨在检验和磨砺官兵临机处置能力。

“前方桥梁损毁”“通过染毒地域”“遭敌突袭，2名驾驶员受伤”……笔者随车队机动看到，导调组跟进考核进程随机出情况、设难题。面对接踵而至的特情，官兵凭借扎实技能沉着应对。

车队行至平坦路段，官兵刚要松一口气，突然，对讲机再次传来“山体滑

坡，注意飞石”的情况通报。闻讯，驾驶员们机警地观察道路两边和山体情况，然后通过灵活增减车速等方式进行紧急闪避，安全通过。

特情险情不断，考验如影随形。训练结束，“穿越障碍时应避免大幅转弯”“通过染毒地域后未及时进行清洗清理轮胎沾染”等问题，被官兵逐一查摆出来。“通过此次连贯考核，我看到自身在驾驶技巧、应急处置等方面存在的差距，以后将在班长帮带下开展针对性强化训练，进一步提高应急应变能力。”驾驶员张明浩说。



沙场影像

上图：近日，陆军某旅开展实弹射击训练。侯向坤摄

右图：初冬，海军航空兵某团开展夜间飞行训练。俞明哲摄

