

带头坚持集体领导

——自觉做坚持民主集中制的表率②

■邵天江



集体领导是民主集中制“十六字”原则的核心和本质，是党的领导的最高原则之一，是科学决策、民主决策的重要保证。这一重要原则，是我们党的规矩，必须坚决贯彻，长期坚持。

邓小平同志在党的八大上所作的《关于修改党的章程的报告》中说：“在我们党内，从长时期以来，由党的集体而不由个人决定重大的问题，已经形成一个传统。”党是一个集体，是有组织的。党的领导是党委集体的领导，而不是一个、两个人的领导。这就是说，在各级党组织领导班子内部，不管是谁，都要坚持集体领导，重大问题的决策一定要由集体讨论决定，个人要服从组织，少数要服从多数，个人绝不能凌驾于领导集体之上。

“独思，则滞而不通；独为，则因而不就。”一个领导班子要坚强有力，关键是要形成集体领导。坚持好这一领导制度，既能集中集体的智慧和经验，减

少和避免工作中的偏差和失误，最大限度地保证党委决策正确性；同时，又能使班子成员积极履行职责，充分发挥主观能动性和创造性。我们党之所以能够战胜一切强大敌人，克服一切艰难险阻，一个根本原因就在于始终坚持用集体领导统一思想、统一意志、统一行动，把党委集体凝聚成坚强的领导核心。

毛泽东同志指出：“书记和委员不是上下级关系，书记是党的委员会中平等的一员”。然而，在一些党委内部，重要问题的解决，不是由党委会议作决定，而是由个人作决定，党委委员等于虚设。个别主要领导借集中之名搞“一言堂”、家长制，在开会前“个人定调”，在讨论中“个人定音”，在形成决议时“个人定局”，使得名为集体领导、实际上个人或少数人说了算。

“在中国人民解放军里面，长期以来就实行着党委的集体领导制，或者说得完全些，党委集体领导下的首长分工负责制。”这一制度是我党我军在长期的实践中探索完善的，是民主集中制在军事领导制度上的具体实践运用，解决

的是部队各级领导权和指挥权由党组织集体掌握和确保政令军令畅通的问题，体现了我军的鲜明特色和根本优势。纲举目张，执简御繁。从革命战争年代，到和平建设时期，这一制度彰显出强大的生命力、凝聚力和战斗力，“证明这个制度对于部队工作是有利的”。

习主席在中央军委党的建设会议上强调，要落实党委统一的集体领导下的首长分工负责制，做到一切工作都置于党委统一领导之下，一切重要问题都由党委研究决定。随着国防和军队现代化建设的加速推进，军事系统运行日益复杂，军队使命任务不断拓展，各级党组织决策的范围越来越广、难度越来越大、标准越来越高。这种形势下，更加需要党委班子成员提高政治站位，带头坚持集体领导，注重发扬民主，以更好保证决策的科学性、全面性、准确性。

“遇事虚心观一是，与人和气察群言。”一个班子的书记、副书记在党组织建设和领导工作中是“领头雁”，起着关键作用、负有全面责任。只有善于运用民主的办法科学决策、协调关系、化解矛盾、推动工作，注重从不同角度审视问题而不偏听，善用各方情况综合分析问题而不偏信，调动诸多层次力量研究

对策而不偏用，才能形成“委员敢于直言，书记善于纳谏”的民主氛围，最大限度地凝聚一班人的智慧和力量。

“集体领导和个人负责，二者不可偏废。”党的领导是集体的，各项工作则是具体的。集体领导是党委领导的最高原则，首长分工负责是党委决策的执行机制。两者权责清晰明确，相互弥补，相得益彰。集体决定了的事，班子成员要分头去办、各负其责，决不允许合意的执行、不合意的不执行，决不允许推诿扯皮、击鼓传花。

“和羹之美，在于合异；上下之益，在能相济。”团结出凝聚力，出创造力，出战斗力。集体领导的权威靠“一班人”共同维护。凡是团结坚强、关系顺畅的领导班子，都有一条根本经验，就是集体领导执行得好；凡是内耗丛生、涣散软弱的领导班子，也都有一条根本教训，就是民主集中制不健全。每个班子成员都要自觉维护班子团结和领导集体权威，相互支持、相互配合、相互监督、人人挑担子、分工不分家，充分发挥集体领导的整体合力、领导班子的整体功能，凝聚形成强军建设的综合效应。

(作者单位：河南省漯河军分区)

目标是方向，行动是根本

■杨明



“请你告诉我，我该走哪条路？”“那要看你想去哪里？”《爱丽丝漫游奇境记》一书中的这段对话启示我们，心中有目标，脚下才能有方向。这也为我们统筹年度规划、制订个人计划提供了遵循。

毛泽东同志曾讲过：“马克思说人比蜜蜂不同的地方，就是人在建筑房屋之前早在思想中有了房屋的图样。我们要建筑中国革命这个房屋，也须先有中国革命的图样。”这里的图样就是指各种各样的目标。目标不是一句口号，而是一个坐标系。无论是制定战略，还是解决问题，目标明确是第一步。有了清晰、具体的目标，就好像船有了罗盘一样，就有了前进的方向。

管理学大师德鲁克提出的“SMART原则”，是目标管理的经典方法，由五个词语构成：具体性、可衡量性、可实现性、相关性、时限性。目标明确，才能引领行动；有的放矢，才能事半功倍。如期实现建军一百年奋斗目标，是未来几年我军建设的中心任务。未来可期，在于目标可期。这一目标，既给出了“全面”的总体构想、功能定位、愿景目标，又勾勒了“落实”的主攻方向、基本路径、重点任务，让实现强军、建成一流的图景更加清晰。

科学家说过：我们的左脑负责语言，右脑负责视觉。如果只有左脑参与工作，

很容易疲劳和逻辑混乱。只有将目标可视化，才能让左右脑同时工作。建军一百年奋斗目标犹如一幅蓝图，要想将它变为现实，还需要“致广大而尽精微”，加强整体谋划和工作统筹。我们只有立足当前、着眼长远，从大局出发规划路线图，从小处着手细化施工图，才能让目标更聚焦、方向更明确、任务更具体，也让官兵清晰地知道今后要做什么、如何做。

托尔斯泰有这样一句名言：“人生要有目标，一辈子有一辈子的目标，一年有一年的目标，一个月有一个月的目标，一天有一天的目标，一分钟有一分钟的目标。”小岗位连着大使命。每一名官兵在制订个人计划时，心中也要装着“全局的图画”，自觉把个人计划放到总目标中去思考、去定位、去筹划，认识大局、服从大局、贡献大局，不能只见树木、不见森林，更不能盯着自己的“一亩三分地”搞自我设计。

“成功就是目标的达成，其他都是这句话的注解。”目标是方向，行动是根本。目标越是宏伟，越要振奋精神；任务越是艰巨，越要保持状态。目标既定，就要不遗余力去推，夙兴夜寐去干，哪怕山高路远，也无惧风雨兼程。一切围着目标转，一切朝着目标干，不偏离、不松劲、不停步，以“等不起”的紧迫感、“坐不住”的责任感、“慢不得”的危机感，因势而谋、应势而动、顺势而为，找准着力点、明确突破口，发挥能动性、掌握主动权，就一定能够跑出加速度、干出新气象。

(作者单位：65426部队)



作者：周洁

弘扬勤俭节约精神

■李训

【新闻】近日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发了《粮食节约和反食品浪费行动方案》，要求牢固树立增产必须节约、节约就是增产的意识，坚持久久为功、常抓不懈、紧盯不放，切实降低粮食和食品损耗浪费。

【评论】现在，国家经济实力增强了、各种条件好了，为什么仍要绷紧节约粮食、反对浪费这根弦呢？

节俭朴素，力戒奢靡，是我党我军的传家宝。从“节省每一个铜板为着战争与革命事业”，到“把勤俭建军作为我军长期的经常的政治任务”……艰苦奋斗、勤俭建军，蕴藏着人民军队发展壮大的底气、屡克强敌的制胜密码，是我军官兵代代传承的红色基因。

“勤俭是咱们的传家宝，社会主义建设离不了。不管是一寸钢，还是一粒米，咱们都要用得巧……”这是被国防部授予“勤俭创业修理连”荣誉称号的东部战区陆军某海防旅修理连的连歌。我军一代代官兵坚持以俭修身、以俭兴业，坚持勤俭办一切事情，厉行节约、反对浪费成为一种价值取向、一种精神状态。

树牢崇尚法治理念

■高鹏

【新闻】今年12月4日是第十一个国家宪法日。根据中央宣传部、司法部、全国普法办联合印发的通知，今年“宪法宣传周”活动于12月1日至7日举行，活动主题为“大力弘扬宪法精神，推动进一步全面深化改革”。

【评论】宪法是国家的根本法，是治国安邦的总章程。开展“宪法宣传周”活动，有利于普及宪法知识，弘扬宪法精神，维护宪法权威，培育法治文化，推动宪法走进人民群众、更加深入人心。

治国凭圭臬，安邦靠准绳。宪法是厚重的，承载着国家的过去、现在和未来。我国宪法同党和人民进行的艰苦奋斗和创造的辉煌成就紧密相连，同党和人民开辟的前进道路和积累的宝贵经验紧密相连。这是党领导人民长期奋斗历史逻辑、理论逻辑、实践逻辑的必然结果，具有显著优势、坚实基础、强大生命力。

“法者，天下之程式也，万事之仪表也。”宪法是全面依法治国的总依据，也是依法治军的总依据。巩固

国防，抵抗侵略，保卫祖国，保卫人民的和平劳动，参加国家建设事业，努力为人民服务，是宪法赋予人民军队的神圣职责。广大官兵享有宪法和法律赋予的权利，也必须履行宪法和法律规定的义务和神圣使命。

军队越是现代化，越要法治化。当前，国防和军队改革不断深化，攻坚建军百年任重道远，信息化建设明显加快，使命任务日益拓展，官兵法治诉求不断增多。这种形势下，更要增强全面学习理解和贯彻实施宪法的现实紧迫感，提高运用法治思维和法治方式的能力，强化宪法自觉，加强宪法实施，履行宪法使命，在法治轨道上全面推进国防和军队现代化建设。

尊法立于心，知法践于行。学习宪法的目的是要强化法治思维。“宪法宣传周”活动是一时的，但弘扬宪法精神、筑牢法治信仰是长期的。各部队要常态化长效化开展学习宣传宪法活动，抓实普法教育，推动宪法及法律走进官兵、深入兵心，培育崇尚法治、敬畏法律的理念，让尊法学法守法用法成为官兵的行为自觉，更好开辟法治军队建设新境界、强军兴军新局面。

把训练基地打造成“预战场”

■张千里

某训练基地突出加强典型作战场景、网络信息环境、智能导评手段、模拟蓝军等方面建设，做到屯兵驻训一体、练兵环境逼真、导评手段先进、联动保障高效，发挥了磨刀石的重要作用。

剑锋磨砺出，好钢烈火炼。基地化训练是军队战斗力生成和提高的“淬剑池”，是提高部队基于网络信息体系的联合作战能力、全域作战能力的重要抓手，是连接训练场与战场的桥梁。一流的训练，需要一流的基地。融训练、作战能力评估、科研实验和新装备教学、人才培养于一体的训练基地，是部队走向战场的出发地，可以有效检验评估训练质量，提高部队实战能力。依托各类训练基地进行军事训练，已成为我军生成和提高战斗力的重要途径。

仗怎么打，兵就怎么练，基地就怎么建。世界新军事变革浪潮汹涌，战争形态加速演变，部队演训更加贴近实战，训练基地被赋予更多备战打仗的职责使命。把训练基地打造成“预战场”，就要坚持战训一致、分类建设，科技赋能、统筹兼顾，充实组训力量，优化培训布局，定准承训职责，在导、裁、评、保等方面创新突破。只有做到条件上先进配套、能力上完全胜任、基础上全面过硬，才能为部队训练“加钢淬火”，实现平时“像打仗一样训练”。

训练条件是实战化训练的物质基础，是提高训练水平的重要保障。今天的训练内容有了很大拓展，其内涵外延、机理规律、标准要求等有着自身的鲜明特点，对训练条件提出新的更高要求。只有按照作战功能最大化、作战方式实战化、作战要素齐全化的要求，突出把训练条件建设作为释放改革效能的强军工程、练兵备战的基础工程紧抓不放，聚焦重大项目、聚合力量资源、聚力联动攻关，才能真正使训练基地进入与打仗要求相匹配的“全景模式”。

训练环境决定战场表现。作为基地化训练的整体依托，演训环境发挥着“战场磨刀石”的作用。如果存在环境构设程度不够逼真、内容不够全面、手段不够多样、措施不够有力、要求不够严实等问题，就会影响部队“磨刀上战场”。加强训练基地实战化训练环境构设，应当站在世界新军事革命的高度，推动电磁环境构设由“精确模拟”向“精确模拟”转变，推动实体环境构设由“形像概略”向

“神似逼真”转变，推动辅助环境构设由“种类单一”向“多维全面”转变。

打仗硬碰硬，训练实打实。训练基地既然是部队走向战场的出发地，就应该像战场一样有“硝烟”震撼、“炮火”冲击。演训没有规模，就谈不上是战争预演。针对性不强，就达不到战训一致的目的。基地化训练的高强度，不是让部队在场地急行军，身心疲惫、士气低落，而是强在训练昼夜连贯实施上、强在作战样式的不间断切换上、强在随时反扑敌人突袭上，从难从严打锤炼参训部队，有效提高部队熟悉战场环境和遂行实战任务的能力。

(作者单位：32102部队)

基层观澜

听懂“话中话”

■何莉

“看人要看心，听话要听音”，这是中国的一句老话，意思是看人要看他的内心，听话要听出他的话外之音。这也是带兵人必须掌握的谈心技巧之一。

谈心，也是一门技术。如何听懂话，是一门学问。由于战士的性格、兴趣、兵龄、经历、地域等不同，表达方式也有所不同。有的快言快语、直来直去，有的则会通过一些“潜台词”暗示表达自己的意愿和诉求。

“锣鼓声，听话听音。”当战士话说两面、模棱两可的时候，比如评功评

奖时的一句“无所谓”，谈到个人进步时的“没想法”，等等。带兵人一定要听懂“话中话”，听其言、察其色、观其行，准确把握他的真实想法。如果听不懂官兵的“话外音”，就会失去抓住“活思想”、解决“真问题”的好机会。

说者有心，听者更要有慧。带兵人不能心急火燎、听一半话，也不能先入为主、以己度人，更不能“过度解读、草木皆兵”。要将心比心、以心换心，多换位思考、多设身处地，分析捕捉战士的话外之音、言外之意，从而有的放矢开展思想工作。

理解“牢骚话”

■赵志强

一位连队指导员讲，谈心时难免会遇到一些战士提出“不中听”的意见，讲出一些“牢骚话”，这个时候一定要冷静地、耐心地听完，然后剖析原因、找准症结、对症下药。

不平则鸣，人不平多怨。怨发于心，言出于口。“牢骚话”虽然意见尖锐、情绪强烈，也有说话者思想认识、表达方式等方面的问题，但“天下没有不透风的墙”，这也是兵情兵意的一种反映。好话人人爱听，“牢骚话”则不然。因为“牢骚话”往往太直、太辣，听起来

不太顺耳，有时还让人下不来台。如何对待牢骚，也是对待官兵意见的一面镜子。是闻之则怒、火冒三丈，还是耐心听、慢慢品，知得失、明利弊，反映了带兵人的根本态度。

“群众发牢骚，有意见，说明我们的政策和工伴有毛病。”对待“牢骚话”，贵在能理解，重在有回音。作为带兵人，应以宽厚之心待人，从积极的方面理解官兵心情，从中听到问题、体察情绪、读懂兵意，择善而从、改进工作，这才是最管用的牢骚疏导和消除之法。

勿传“体己话”

■陈兴楼

一位战士在日记中写道：前几天，我家出了点特殊情况。班长找我谈心时，我全告诉了他。没想到，第二天全班战友都知道了。这让我很尴尬，弄得我再也不敢跟班长说自己的秘密了。

“扬善于公堂，规劝于私室。”谈心时，战士出于对干部、骨干的信任，可能会说一些“体己话”。这些话，有的可能是藏在心底的秘密，有的可能是家庭或个人的隐私。战士推心置腹、敞开心扉，带兵人更要保守秘密、守口如瓶，千万不可扩大知情范围。现实中，为什么一些战士谈心时

“只说三分话”，不向他人“全抛一片心”？就是因为对战士掏心窝子讲出的“体己话”，一些带兵人管不住自己的嘴，使这些事被“广而告之”。如此这般，不但解决不了思想问题，反而会使战士背上思想包袱，甚至还会出现“思想问题”。

谈心重在“知根知底”，但必须讲究方式方法。特别是涉及战士家庭、婚恋等情况，要充分尊重个人意愿，切忌无底线地刨根问底，更不能随意向战士的老乡、同学打听他们不愿提及的隐私。否则，就会适得其反。

新闻连连看