

★ 特别关注

武警宜昌支队一级警士长杨胜奎到新兵团传授经验——

老兵离队前的精彩一课

■郭鹏飞 刘鑫明



初冬时节，三峡库区道路两侧层林尽染，风景如画。这天一大早，武警湖北总队宜昌支队三峡船艇大队一级警士长杨胜奎专程赶往新兵团，为新兵授课。

这是老兵离队前的精彩一课。杨胜奎年近50，将于今年底满服役期。近一个月来，他先后完成大队船艇维修保养、党的二十届三中全会精神宣讲、“三峡播火小分队”成员选拔帮带等任务，工作干劲十足，根本看不出他即将退休。

杨胜奎来自恩施大山深处，1994年入伍成为一名船艇兵，三峡大坝建成蓄水后，他又成为第一批守坝兵。30年来，他刻苦训练、努力钻研，至

今已掌握20多项船艇驾驶维修专业技能，参与50余次重大任务，培养158名技术骨干，被评为武警部队第一届“优秀警士”。

听说杨胜奎前来授课，新兵们充满了期待，大家都想知道，一名战士是如何把“兵”当精彩的。

“再有一段时间，我就要离队了，还有一些心里话，想和大家交流。”走上讲台，杨胜奎以朴实的话语开场，围绕“难忘如山的恩情”“难忘惊险的瞬间”“难忘陪伴的夜灯”三个主题娓娓道来。

“30年前当兵体检，是我第一次进县城。此后进院校学习舰船机电专业，当班长，光荣加入中国共产

党……组织对于我，只有恩情。20年前走进三峡，至今7次面临去留抉择，多次拒绝地方的高薪聘请，部队对于我，更像是家。”

伴随老兵的深情讲述，电子显示屏上滚动播放着一张张图片。当看到杨胜奎宿舍的书柜满是图书时，新兵们发出一阵赞叹。

学之愈深，行之愈坚。在总队不少官兵眼中，杨胜奎出了名的爱学习。他一路追光播火，写下了100多万字的读书笔记。

“我始终坚信一句话，不怕不懂不会，就怕不学不干。”在杨胜奎看来，学习没有捷径可走，唯有发扬“挤”和“钻”的劲头。当兵

这么多年，他注重向“八小时外”要学问，把别人打游戏、刷手机的时间用来读书学习。讲台上，杨胜奎建议新战友努力养成这样的习惯，不当“低头族”，走出“一人一机一世界”。

“别看杨班长平时笑呵呵的，但在学习这件事上，他可是一点情面也不讲。”说到这里，坐在杨胜奎身边的一级上士于红杰接过头，回忆起自己曾经因为偷懒，被杨胜奎关在机舱里学理论、练操作的过往。

于红杰是杨胜奎的“徒弟”，其成长进步，与杨班长的倾心帮带、严格要求密不可分。“班长最不愿看见我们年轻同志虚度光阴、浪费时间，他让我明白了‘一分耕耘一分收获’‘星光不负赶路人’的道理。”说到“师傅”即将退休，于红杰心怀感激、满眼不舍。

进入互动交流环节，深有感触的新战士与杨胜奎展开对话。

“杨班长，我想知道，您当兵30年，有没有遇到过害怕的事？”新兵郭兴光的提问直截了当。今年秋，他二次入伍，一直在思考如何把军旅生涯过得更精彩。

“我最怕两件事，一是船启动不了，有任务上不去；二是船停不下来，生死就在一瞬。”杨胜奎讲起一段段惊险经历：救援起火的滚装船、将失控的千吨级清漂船拖离坝区核心地带……他告诉郭兴光，只有平时学得扎实、练得过硬，才能化险为夷、不辱使命。

收到满意答复，郭兴光似有所悟。此时，杨胜奎又补充了一句，声音有些颤抖：“我现在害怕的是，自己无法真正面对离队那一天……”看着老兵眼含泪光，全场掌声雷动。

授课结束了，杨胜奎和新兵们合影留念。临别前，杨胜奎欣慰地说，从这些年轻战士的脸上，他看到了自己当初的样子。

左上图：杨胜奎正在给战友讲解装备原理。 代士兵摄

★ 营连日志

前段时间，笔者在西藏军区某旅三连采访，发现下士小杨的教育笔记本上写着这么一段话：“不惧风浪、勇往直前，才有机会到达梦想的彼岸。”在这段话旁边，还画有一个表示“加油”的握拳手势。

教育笔记本上怎么会出现这样轻松写意的内容？见我有些诧异，小杨解释说，旅机关对官兵如何记教育笔记已不作统一硬性规定，大家可以根据自己的所学所悟，想写啥就写啥，字数、篇幅、格式等均无限制。

最近一次教育课，讲的是二级上士钱斌斌从普通一兵成长为训练尖兵，并在比武场上摘金夺银的励志故事。小杨听后深受鼓舞，于是就用自己的方式记下当时的心境。

机关的改变从何而来？这还得从三连干部刘琳的一次授课说起。

今年6月，刘琳到三连任职。为了上好自己的第一堂课，他认真备课，制作精美课件，连续几天加班至深夜。

课堂上，刘琳声情并茂地讲解理论要点，时而旁征博引，时而拿身边人身边事举例。台下的官兵一边听一边奋笔疾书，笔记本上写得满满当当。刘琳见状满心欢喜，以为大家入脑入心了。

一次训练间隙，刘琳询问官兵对那堂课的感受。起初，一两个战士支支吾吾，不知所云。刘琳以为这是个别现象，没想到一圈问下来，没有一个人的回答令他满意，甚至很多人直言对那堂课“已经没有任何印象”。

只在笔记本上“留痕”，未在头脑里“留迹”，谈何铸魂育人？调研中，官兵们反映的一个问题引起刘琳深思：“当时大家光顾着记笔记了，生怕漏掉这个、错过那个，而对你具体讲了什么，并没有听进去。”

这让刘琳大为不解：上级早有明文规定，要以实际成效检验思想政治工作，不得把学习笔记、心得体会等作为检查教育落实的依据，为啥大家记笔记还如此“执着”呢？

经过进一步了解，真相浮出水面——虽然机关检查时很少翻本子、考背记了，但一些基层带兵人认为教育是一件严肃的事，记教育笔记还是应该体现“郑重”和“整齐划一”。

“说到底，这是一种惯性思维在作祟。”该旅机关有关科室对此分析认为，教育笔记记什么、怎么记，更多的是官兵个人问题。当前，检查考评思想政治教育成效的“指挥棒”已经改变，机关和基层应该主动拥抱新变化，从那些不合时宜的传统习惯中解脱出来。他们利用召开恳谈会时机，要求各营连改进记教育笔记的方式，提倡官兵记感悟式笔记、随笔式笔记、总结式笔记，把上课时的主要心思精力放在“听”和“悟”上。

受此启发，刘琳对自己的授课内容和

教育笔记如何记，不作硬性规定

■米久江 李斯吉

授课方式进行了调整，综合考虑官兵思想实际、文化水平和接受能力，开展点餐式、辨析式、恳谈式教育，让官兵人人上讲台、当主角，增强教育的针对性和实效性。

一次教育课上，在讨论“正确对待苦与累”话题时，刘琳分享了自己当年参加军事考核失利而后成功逆袭的经历，鼓励大家不要被一时的挫折打倒，立足岗位精武强能。体能基础较差的上等兵汪鹏河深感振奋，在笔记本上写下一句话：“要想自己变强，先做‘拼命三郎’。”

这句话成了汪鹏河的座右铭。经过一段时间的刻苦训练，他的体能成绩有了显著提升，并把各课目达到“优秀”标准当作下一个奋斗目标。“虽然那堂课上，汪鹏河只记了很少的笔记，但从现实表现来看，他确实确实听进去了。”刘琳说。



右图：入冬后，新疆军区某团哈密边防连组织全线巡逻。图为巡逻官兵为界碑描红。 滕玉金摄

下图：第81集团军某旅日前组织强化训练，锤炼官兵实战技能。图为侦察小组前出进行隐蔽侦察。 牛朝师摄



★ 新闻前哨

北部战区海军某支队开设“舰艇长之家”论坛——

练兵先练官，集智解难题

■张靖威

前不久，海军某支队干部李厚山执行任务归来，马上参加该支队举办的“舰艇长之家”论坛，围绕如何加强舰艇部队基础训练等问题，与战友们分享最新收获。

说起“舰艇长之家”论坛，李厚山坦言自己从中受益良多。一次，他在执行某演训任务时，发现自己不太适应新型作战指挥模式，无法达成预期目标。

论坛上，李厚山把遇到的难题一说了出来。没想到，在场的多名指挥员此前也有过相似困扰，他们帮李厚山仔细分析原因，提出了具体的解决办法。事后，李厚山将这些办法与自己所在舰艇实际情况结合起来研究，很快找到了破解方案，并在后续训练中通过了检验。

练兵先练官。据了解，为帮助一线指挥员提升能力素质，该支队开设“舰艇长之家”论坛，每月举办一次，每次围绕练兵备战中的短板瓶颈，组织支队各级指挥员研讨会商，群策群力破解难题。截至目前，该论坛已有20余项成果转化成为战斗力。

今年以来，该支队依托大项演训任务，组织舰艇指挥员研析现代海战制胜机理、武器作战运用规律，并在“舰艇长之家”论坛进行交流展示。这个贯穿全年的研究课题，引发了一场场“头脑风暴”。

前段时间，某舰在训练考核期间遭遇“敌情”，各战位立即启动应急预案。然而，还没等展开处置，他们就接到“目标丢失”的通报。这次经历，后来成了“舰艇长之家”论坛热

议的焦点。

“组织抗击过度倚重施放干扰弹，导致舰空弹、主炮系统的威力没有第一时间发挥出来；战术规避机动只考虑风向，忽略了警戒雷达搜索盲区……”讨论交流中，该舰指挥员自我亮丑，细数自己在组织指挥上出现的失误。大家集思广益，深刻剖析现行预案存在的问题，提出修改意见，以防其他指挥员重蹈覆辙。

一舰教训，多舰镜鉴；一方收获，多方受益。该支队领导介绍，下一步他们将邀请兄弟部队的优秀指挥员和院校专家加入到“舰艇长之家”论坛中来，同研新战术、共解新难题，促进一线指挥员谋战研战水平有效提升，推动支队练兵备战工作走深走实。

训练“金点子”征集活动，并协调厂家人员和院校专家当“外脑”，提供技术支持，使之形成革新成果并转化为战斗力。尹克君使用的三角挡，就是其中之一。

“这些小发明、小创造看起来不起眼，却能在演训中发挥大作用。”该旅领导介绍，今年以来，官兵们重点围绕解决装备使用、管理、维修等方面存在的突出问题，提出了很多切实可行、实在管用的意见建议。如今，经过大家的共同努力，一些“金点子”已经结出“金果子”：大型车辆伪装装置、行走马达分解工装、免排气电动制动液加注及回收系统……这10多项成果中，有的已经获得国家知识产权实用新型专利证书，并通过实践检验。

第80集团军某旅充分发挥官兵聪明才智——

“金点子”结出“金果子”

■宋福仪 李彦

“3号平板车捆绑操作受阻……”

前不久，在第80集团军某旅铁路装载训练现场，某连二级军士长尹克君接到情况通报，赶紧带上三角挡前出救

援，没一会儿工夫，就排除了故障。

据了解，为充分发挥官兵的聪明才智，旅党委坚持训练难题破解问计于兵、战法训法创新集智攻关，广泛开展军事