

通道安全 责任如山

广东省广州市坑道管理所创新发展纪事

刘深深 刘娅梅

地上，高楼林立；地下，坑道蜿蜒。“想不到熟悉的城市里还有这么一段坚固的地下长城！”近日，广东省广州市越秀区区委党校培训学员探访一个深藏地下的人防工程后感慨良多。

这个工程是广州在二十世纪六十年代建设的地道式人防工程，用于战时人员疏散。为了让工程始终保持良好的状态，50多年来，广州市坑道管理所干部职工付出大量心血与汗水。

以往坑道管理所人员查看工程骑自行车，现在开电瓶车；以往靠人工巡查，现在机器人巡查成为常态；以往工作人员在井下用固定电话报告情况，现在工程实现可视化管理，出现渗水、火灾等安全隐患时，监控系统自动报警……经过不断努力，坑道所对工程的维护管理实现与时俱进。

无论走多远，都不能忘记什么出发。地下工程长数公里，在现代化的盾构机面前，开掘这个长度的地下通道也许算不上难题，但在半个多世纪前，这无疑是一项浩大而艰巨的工程。

“这条工事是工友们用铁锹、大锤等工具，花费7年时间一点点、一段段挖掘开凿出来的。”参与建设的老工人朱锦钊回顾说，尽管当年施工条件异常艰苦，但大家斗志昂扬、迎难而上，在地下奋战的日子仍然是“充满阳光的青春岁月”。

“我们希望这个工程永远不要启用，但工程的功能应该长期保持。”交付工程时，建设者们发自肺腑的嘱托让坑道所工作人员深感使命光荣、责任重大。接下来的几十年间，坑道所每天24小时的值班从未间断。“我们这是在守护广州人民的战时安全，”已成为该所人员的普遍共识。

既要有“时时放心不下”的责任感，又要有“事事心中有底”的行动力。这个工程有多个出入口，防内涝任务较重。为此，坑道所组织一批党员志愿者成立应急抢险队。

“近年来，应急抢险队积极参与广州市其他人防工程的紧急救援工作。”坑道所所长孙三龙介绍说，一次，受超强台风影响，海珠区某小区用于居民停车的人防工程进水，小区人员向坑道所抢险队求援。考虑到抢险队当时尚无参与社会抢险的经验，队长刘成刚便带领几名队员先去现场勘察情况。没想到，小区居民对他们的到来自发地鼓掌欢迎。

“还有什么犹豫的，群众的需要就是命令！”刘成刚一马当先，扛起上百斤重的潜水泵，冲入齐胸口的积水中展开排水作业。火速赶来的所领导和队员们也奋不顾身地加入抢险行列。一天时间里，大家连续奋战，很多时候分不清脸上是汗水还是污水。但清楚记得，当他们排完积水离开小区时，群众再次报以热烈的掌声致敬。

首战告捷后，抢险队越战越勇，多次出色完成内涝应急抢险任务。在广州市委办举办的“寻找身边的感动——应急安全志愿者事迹征集活动”中，坑道所应急抢险队荣膺“广州市十佳应急安全优秀志愿组织”。

“目前，抢险队配备了抽水、供电、照明、运输等各类设备1200多件。”孙三龙告诉记者，他们定期组织抢险队进行设备点检和针对性训练，着力提高队员们快速反应和遂行任务能力，精心守护这个让几代人念兹在兹的地道式人防工程的安全。



近日，广西百色市国防动员办公室会同军地相关部门，在百色学院组织开展国防教育主题活动，通过知识宣讲、器材展示、技能培训等方式，增强青年学生忧患意识和国防观念。图为该校学生观摩无人机投送医疗急救物资。

覃源漫摄

编者按 近年来，各地军供站的硬件条件、社会环境、工作要求发生很大变化，干部职工在遂行保障任务过程中，难免会有这样那样的想法。如何因势利导，把大家的心思和精力凝聚到提高保障能力上？重庆市军供站以具体问题为牵引，不断强化所属人员的使命意识、责任担当，做法值得借鉴。

筑牢基石

把姓军为战放在首要位置

——重庆市军供站提升保障能力的一段经历

■潘国燕 徐晓明 本报记者 孙兴维

炊具自动化程度高了，还有必要苦练手工技能吗？有了新设备不忘基本功

自动切菜机平均1分钟切出5公斤的肉丝或者肉片，炒菜机器人能够精准注油、自动翻炒，平均每8分钟出菜25公斤……看到单位配备的“智慧厨房”系统功能如此强大，重庆市军供站不少工作人员如释重负，感到此后不用每天围着三尺灶台忙个不停。

出乎大家的意料，该站包括刀工比试在内的岗位练兵活动，始终没有停下来的迹象，而且开展的频率越来越高。“炊具自动化程度高了，还有必要苦练手工技能吗？”一些工作人员对站里的工作安排充满疑虑。

“自动化程度较高的炊具，在很大程度上解放了人力，大幅提高了军供保障效率，能用尽用，这一点毫无疑问。但我们必须清醒地认识到，在复杂恶劣的战场环境下，‘智慧厨房’系统并不是万能的。”重庆市军供站领导耐心细致地开展思想工作：近年来，站外的定点、应急保障任务越来越重，而切菜机、炒菜机器人等设备分量重、体积大，不便移动，手工作业技能训练不仅不能放松，而且需要进一步加强。

站领导说到做到，带头参加厨师专业培训，带动全站人员勤学苦练，提高烹饪技能。目前，重庆市军供站27名人员通过考试取得等级厨师证书，

实现在岗人员人人持证、个个能做几道特色菜品。

平时多备几手，关键时刻从容上阵。这两年，重庆市军供站多次紧急受领野外保障任务，凭借过硬的手工操作技能，他们每次都能按时为官兵送上热乎乎的可口饭菜。

协作单位多了，是否还要求满负荷运转？

立足自身充分挖掘潜力

前不久，因某部临时调整任务，重庆市军供站原来需要保障的200份餐食，突然增加至800份。此时有人建议，安排签有协议的拥军餐饮企业参与保障。近年来，该站遴选数家实力雄厚、信誉良好、热爱部队的餐饮企业，与之签订应急保障协议，在军供站任务量大、自身难以保障的情况下，安排协议单位助一臂之力。

经过测算，重庆市军供站领导发现，依靠自身力量能够完成这次保障任务，便没有请外援。全站干部职工人人上阵，个个尽心，采购、检疫、制餐、装盒、前送等各项工作有条不紊地展开，最终这项紧急任务得以圆满完成。

事后，站领导在复盘中对相关人员积极引导：挖掘社会优质资源，建立军供后备力量十分必要，但不能因此产生依赖心理。只有在自身全力以赴仍无法完成任务的情况下，才能安排协议单位参与保障行动。

灯不拨不亮，话不说不明。站领导很快统一了大家的思想。

不请外援，如何又好又快完成保障任务？站党支部一班人带领大家苦干加巧干，组织研发了军供信息化系统，该系统集视频指挥、过程管控、远程调度、科学配餐等功能于一体，进一步提高了军供保障效率。

“今年以来，尽管供餐任务点多、线长且时间紧、要求高，但我们的自主制餐率仍然达到70%以上。”重庆市军供站相关负责人介绍说，由于注重提高人员工作效率，他们坚持做到不能因为任务急而迟供漏供，不能因为任务重而降低服务标准，不能因为任务多而缩减餐食分量。

任务日益繁重，军供保障能否停留在一日三餐？

官兵需要啥全力保障啥

近年来，随着部队实战化训练的深入开展，部队过境速度越来越快，留给军供部门的准备时间越来越短。在这种情况下，重庆市军供站一些人员产生了“时间到、任务完”的被动应付心态。

“在家千般好，出门一日难。”重庆市军供站领导诚恳地对大家说，部队官兵长途机动，其间难免遇到这样那样的困难，作为地方政府拥军支前的窗口，军供站人员必须想官兵之所想、急官兵之所急，努力为他们提供有力保障、优

质服务。

思想认识高，行动力度大。近日，某部50多名官兵途经重庆，因提前到达，当晚22时临时提出住宿休整需求。重庆市军供站立即动员协议酒店，快速腾退房间，于当晚23时前让该部官兵顺利入住、安心休整。

今年中秋节当天，某部过境重庆，军供站为该部官兵精心烹制了红烧牛肉、毛血旺等当地特色菜，还为每个人送上月饼和苹果。“虽然在军旅，却尝到了家的味道。”官兵们动情地说。

一开始，该军供站为过境部队官兵随餐赠送合川桃片、涪陵榨菜、磁器口麻花等重庆特色小吃。后来，他们发现不少官兵喜爱重庆红色文化，便当起红色文化宣传员：如果官兵进站就餐，他们就近缝制播放反映红岩精神的影片、歌曲；如果官兵在站外就餐，他们就赠送相关书籍和文创产品。

重庆市军供站还积极助力开展新兵岗前教育。在提供优质军供的同时，他们邀请功臣模范为新兵讲革命传统，安排少先队员为新兵佩戴红领巾，还组织新兵与送行的家人合影留念，激励新战士努力建功军营，为家乡增光添彩。

“我们的送餐车，也是部队的保障车。”重庆市军供站领导介绍说，一次，某部铁路机动至重庆，一名战士突发疾病，疼痛难忍。该站送餐车刚刚离开便立即返回，将患病战士火速送到附近医院。“你们为救治这名战士帮了大忙！”事后，该部领导专程前来致谢。

力。近日，联勤保障部队某部与军种部队开展联合训练，着力提高野外宿营综合保障能力。图为该部负责保障的具备供水、供电、炊事、洗漱等多项功能的野战宿营营地。

张宜海摄



身在防空洞 心系百姓安

——2024年“应急先锋·北京榜样”月榜人物时富强印象

■魏鑫 李秋梅

短发、明眸、话语干脆，性格阳光，是2024年“应急先锋·北京榜样”月榜人物时富强给人的第一印象。时富强是北京市西城区国防动员办公室工程管理科高级工，换言之，这位“阳光大男孩”的本职工作，是呵护不见阳光的地下人防工程。

现代人防工程平战两用，融入百姓生活。而一些老旧工程功能丧失，需要报废回填，这项时间紧、要求严的任务落到了时富强和同事们的头上。

“有的老旧工程内部积水没过膝盖，有的气味刺鼻，有的只能猫腰进入，有的还存在安全隐患。每次需要人洞勘察情况、测量尺寸时，时富强都冲在前面、不怕脏不怕苦。”曾负责工程管理科工作的

陈政告诉笔者，作为一名退役军人，时富强敢打硬仗的作风在这次行动中得到充分体现。那段时间，手电、头盔、雨靴成了他身上的标配，加班加点成为他和同事们的家常便饭。在大家共同努力下，西城区国动办提前完成任务。

用于人员掩蔽的人防工程多建在居民楼下，与百姓生活休戚相关。凡是涉及人防工程维护、管理、使用的事情，时富强和同事们的“接诉即办”，随时随地赶赴现场，帮助解决各类问题。每逢汛期，他们还按时敲响“地下工程保卫战”，坚决防止雨水倒灌进入工程，确保群众生活不受影响。

时富强为群众奔波的身影不仅限于西城区。同事们对他称道的另一个原

因，是他利用业余时间参加志愿服务活动，为北京市甚至外省市的受困人员伸出援手、实施救援。

2012年秋，当时的北京市人防办组建浩天志愿救援队，时富强得知后主动报名参加，并参与队伍注册和筹建等工作。“那几年还没成家，业余时间充裕，义务参加了60多次应急救援行动。”时富强表示，参加救援行动的过程，往往也是提高思想觉悟的过程：看到部队官兵和救援人员为了抢救生命奋不顾身、连续作战，自己也受到感染和教育；被解救群众发自内心的道谢，激励自己克服困难、继续前行。

西城区国动办副主任齐丁介绍说，这些年来，时富强在圆满完成本职工

作的前提下，不仅参加了北京市密云区五指峰救援、门头沟区王平镇救援等市内行动，而且参与了辽宁省抚顺市水灾救援、云南省景谷县地震救援等跨区域行动，被评为北京市五星级志愿者。他还被表彰为北京市人防系统先进个人、北京市优秀退役军人，是大家学习的榜样。

为了应对繁重的工作，随时参加救援行动，时富强坚持练习救援技能，做到了“拳不离手，曲不离口”。今年42岁的他仍然可以凭借一根绳索，攀到五六层楼高的地方。10月20日，在第二届北京市全民国防知识技能大赛中，由他带领的西城区代表队，参加匍匐运送物资、协同穿越管道、轻武器射击等全课目技能比赛，获得社会组团体二等奖。

作为人防工程管理人员，时富强考虑最多的还是如何让工程始终处于良好的战备状态。“平时开发利用人防工程，一定不能破坏其主体结构”“社区居民应了解熟悉人防工程标识，一旦需要，保证能够快速识别、迅速掩蔽。”结合防空防灾知识宣讲，时富强经常向物业单位、市民群众介绍人防工程常识和维护维修注意事项，不断凝聚保护人防工程、打造护民之盾的共识与合力。