

第83集团军某旅扎实开展谈心交心工作——

干部掏出心窝子 战士打开话匣子

■王坤 董康



的训练热情。

经历此事后，张辉意识到，官兵都有自己的“小心思”，简单的谈心交流难以发现和解决深层次问题，只有想方设法走进官兵内心，广泛深入开展谈心交心，才能为官兵卸掉思想包袱。

饭后随机进班排，与大家唠唠嗑；训练场上为官兵加油鼓劲，与官兵打成一片；工作学习与官兵干在一起、苦在一起，休息时间与官兵玩在一起、乐在一起……通过简单谈心交流难以打开的心门，就这样一点一点地被敲开了。

谈及官兵关系的话题，该旅一名领导深有感触地说，谈心交心是每个带兵人必须面对的一个重要课题。他们尊重官兵主体地位，通过问卷调查、官兵座谈会、经验交流会等方式，着力提升谈心交心工作质效；探索总结出情景交融、角色代入、由情入理等谈心交心工作方法，结合典型事例汇编成册，下发基层带兵人学习借鉴，有效增强了干部骨干带兵育人的能力。

“带兵的根本出发点，是凡事要为官兵着想。但‘为兵好’不能是单方面的‘一厢情愿’，否则就会变成‘强人所难’。”这是该旅某连指导员岳封晓的带兵感悟。

该连战士小张擅长绘画，遇到与美术、设计有关的任务，岳封晓总是第一个想到他。面对指导员的“厚爱”，小张却深感苦恼，不想把时间和精力过多用在文艺特长上：“指导员，我想把更多的时间用于训练，先把军事技能练练强。”

此事让岳封晓意识到，发挥官兵个人特长，必须将部队需求与官兵意愿有机结合起来，才能更好实现个人成长和部队建设“双赢”。从那以后，每次为官兵制订个人成长路线图时，岳封晓都事先摸清官兵个人能力特长，再逐一征求本人意见，受到官兵欢迎。

干部掏出心窝子，战士打开话匣子。扎实的谈心交心工作，拉近了该旅干部骨干与战士之间的距离，激发了官兵想在一起、干在一起的热情动力。近日，该旅组织一场跨昼夜夜训，面对突降暴雨的难题，参训官兵团结一心、奋勇拼搏，圆满完成训练任务。

绘图：崔龙兵

强军论坛

中国新闻名专栏

增强见事于细、见事于早的洞察力

■邓 壮 苏 军 军

近年来，一些倾向性问题成为制约部队建设发展的矛盾难题。某单位常年执行任务，驻地相对分散，但部队连续多年保持安全稳定。他们的一条重要经验就是，把工作抓具体抓深入，增强见事于细、见事于早的洞察力。

唯物辩证法告诉我们，任何事物的发展都是一个从量变到质变的过程，倾向性问题也是如此。“海恩法则”警示我们，一起严重事故的背后，往往有29起轻微事故和300起未遂先兆以及1000起事故隐患。倾向性问题具有普遍性、顽固性、复杂性等特点，如任由其发展，就有可能演变成某种或某类重大问题。这就要求各级增强见事于细、见事于早的洞察力，坚持关口前移、抓早抓小，“困之于未萌，患之于未有”，以钉钉子精神持续夯实安全稳定基础。

高超的洞察力离不开“细功夫”。风起于青萍之末，浪成于微澜之间。倾向性问题往往都有隐患可查、有征兆可循、有苗头可见，都有一个隐匿、发生、发展的过程。部队建设和基层治理中，哪一个环节有疏漏，哪一项工作不落实，都有可能造成“千里之堤，溃于蚁穴”的被动局面。正如邓小平同志所说，有相当一部分事故，是由于那个百分之一甚至百分之零点五里头的零部件出了问题而造成的。预防和纠正倾向性问题必须在见微知著、防微杜渐上下功夫，把“补牢”之功用在“亡羊”之前。

高超的洞察力离不开“预见力”。凡事预则立，不预则废。领导干部领导水平的高低，很重要的一点就在于能否预判在前、未雨绸缪。如果没有“草摇叶响知鹿过”的敏锐、“松风一起知虎来”的警惕、“窺一斑而知全豹”的预判，见事迟、反应慢，倾向性问题就可能不断叠加、演变、升级，甚至造成无法挽回的损失。毛泽东同志曾指出：“没有预见就没有领导，没有领导就没有胜利。因此，可以说没有预见就没有一切。”领导干部要下好先手棋、打好主动仗，做到苗头早发现、风险早预警、措施早干预，才能防患于未然、避危于无形、止损于未发。

高超的洞察力离不开“群众观”。深入到倾向性问题既是做群众的工作，也是群众做的工作。在丰都一役失去右眼的刘伯承这样感慨：“只要你是为人民大众的切身利益而战，战争夺去你一只眼睛，群众会给你千万只眼睛；夺去你一只手，群众会还给你千万只手！”提高洞察力，需要认真学习新时代“枫桥经验”，充分发动和依靠广大官兵发现苗头隐患、化解矛盾纠纷、攻克顽症痼疾，进一步织密防控网络、延伸工作触角，自觉同官兵、集智于官兵、求解于官兵，积极构建群防群治、联防联控、标本兼治的大预防格局，确保部队高度集中统一和安全稳定。

近日，空军航空兵某旅组织飞行训练。图为战机编队准备起飞。

张为栅摄

谈心交心微观察

“加油”“再来一个”……

深秋，第83集团军某旅训练场上，某连下士小李利用训练间隙，与战友展开单杠比拼，大家纷纷为他加油鼓劲。看着小李那股不服输的拼劲，该连指导员张辉如释重负。

小李综合素质过硬，上进心强，是连队官兵公认的训练尖子。前不久，小李信心满满地报名参加上级组织的比武，却因失误遗憾地与第一名失之交臂。比武归来，原本开朗活泼的小李变得消沉了许多，训练积极性明显下降。

小李的情绪变化，很快引起了张辉的注意。为帮助小李尽快走出低谷，张辉几次找他谈心交流，但效果并不

明显。一对一交流的路子走不通，张辉经过一番思索，决定在连队组织一堂教育课，试着拆除小李心里的那堵“墙”。

那堂课上，张辉从自己的“兵之初”讲起，与大家一起分享经历过的“糗事”。官兵没想到，精明干练、素质过硬的指导员，竟然也经历过不少失败和挫折，留下了一些遗憾。

“可以被打败，但不能被打倒！”授课接近尾声，张辉送给大家的话深深触动了小李。授课结束后，小李主动找到张辉吐露心声：“指导员，您分享的成长故事让我明白，成功不仅需要实力，更需要坚持和努力。我一定重新振作起来，争取更好成绩！”

“想要走进官兵内心，自己先要付出真心。”谈及小李的转变，张辉深有感触地说，“只有善于站在官兵的角度思

考问题，多一点感同身受，才能真正与官兵同频共振。”

这是张辉工作实践的经验之谈。此前一段时间，连队在官兵中开展思想摸底时，战士小刘的班长反映：小刘最近与女友闹分手，闲暇时间总是一个人发呆。得知这一情况，张辉有些不解：前阵子小刘与女友闹矛盾时，自己做了不少思想工作，二人已和好如初，怎么又闹分手？

张辉找到小刘，细问之下才知道，原来，此前开展谈心交流时，小刘担心被连队当成“重点人”，便选择了隐瞒实情；他与女友并未和好。

弄清了事情的原委，张辉一方面与小刘一对一谈心，另一方面主动与小刘的女友联系，如实反映小刘在部队的优异表现，使她进一步加深了对小刘的了解，二人最终重归于好。卸下了思想包袱，小刘很快恢复了往日

武警湖南总队张家界支队组织现地见学活动

长征精神照亮前行之路

■杜 邦 李 兆 杰

秋日桑植，金桂飘香。日前，武警湖南总队张家界支队组织官兵走进红二方面军长征出发地纪念馆等红色场馆，重温峥嵘岁月，感悟革命精神，引导官兵在学思践悟中坚定理想信念、强化使命担当。

一大早，该支队官兵在红二方面军长征出发地纪念馆广场整齐列队。礼兵迈着庄重的步伐缓缓走向纪念碑，向革命先烈敬献花篮。随着指挥员一声令下，全体官兵面向纪念碑庄严敬礼，表达对革命先烈的崇高敬意和深切缅怀。

“当年，红二方面军全体将士怀着革命必胜的信念，毅然决然踏上万里征途……”从广场步入纪念馆，该支队桑植中队红色讲解员许晨冬，为官兵深情讲述红二方面军长征的故事。

伴随着许晨冬的讲解，大家边走边看边学。一张张照片、一件件展品，令官兵仿佛回到了那段浴血奋战的烽火岁月，对长征的伟大意义有了更深刻的理解。

“共产党人的骨头有多硬？”行至贺炳炎、余秋里、晏福生3位“独臂将军”的雕塑前，许晨冬告诉大家，“长征途中，贺炳炎将军右臂负伤，竟在没有麻药的情况下，忍着剧痛接受了截肢手术……”在场官兵深受震撼，有的官兵忍不住红了眼眶。

到达最后一个展厅，官兵现地围绕“新时代如何发扬长征精神、赓续革命传统”这一主题，展开热烈讨论。“长征不仅是一段波澜壮阔的历史，更是时刻激励我们不断前行的强大力量。作为新时代革命军人，我们要继承和发扬这种精神，不怕困难，敢为人先，用实际行动践行使命任务。”列兵殷国通第一个举手发言。

讨论结束，官兵心情久久不能平复。该支队趁热打铁，组织官兵重走长征路，沿着当年红军的足迹，穿越长征途中的部分艰险地段，体味革命先辈行军的艰辛。

“要吃辣椒不怕辣，要当红军不怕杀……”行进途中，不知是谁带头唱起这首桑植民歌，大家跟着齐声高唱。看着眼前这条充满荆棘的道路，战士钱航鑫不禁感慨：“这条长征路，每一步都凝结着先辈们不畏艰辛、不怕牺牲的热血豪情。”

该支队领导介绍，近年来，他们坚持把传承红色基因、弘扬长征精神作为“铸魂工程”，通过组织强军故事会、参观红色场馆、重走长征路等活动，不断砥砺官兵忠诚担当的奉献精神、英勇顽强的战斗作风。

“红军将士不畏艰险，以坚定的信念和顽强的毅力，创造了人类历史上的伟大奇迹。”活动结束后，该支队随即组织官兵登台分享心得体会，大家纷纷表示，一定要继承和发扬长征精神，走好新时代的长征路。

这首桑植民歌，大家跟着齐声高唱。看着眼前这条充满荆棘的道路，战士钱航鑫不禁感慨：“这条长征路，每一步都凝结着先辈们不畏艰辛、不怕牺牲的热血豪情。”

该支队领导介绍，近年来，他们坚持把传承红色基因、弘扬长征精神作为“铸魂工程”，通过组织强军故事会、参观红色场馆、重走长征路等活动，不断砥砺官兵忠诚担当的奉献精神、英勇顽强的战斗作风。

“红军将士不畏艰险，以坚定的信念和顽强的毅力，创造了人类历史上的伟大奇迹。”活动结束后，该支队随即组织官兵登台分享心得体会，大家纷纷表示，一定要继承和发扬长征精神，走好新时代的长征路。

第75集团军某旅组织迫击炮射击训练——

山地丛林起硝烟

■曹一庆 谭阳林

炮声隆隆，硝烟弥漫。

日前，第75集团军某旅赴山林陌生地域，组织迫击炮射击训练，全面检验部队火力打击能力。

“在山地丛林密布、车辆机动困难的地形条件下作战，对官兵技战术水平是不小的考验。”该旅领导介绍，此次训练要求任务分队随机变换火力方位，在空中直升机的引导下锁定目标，在快速机动中精准开“敌”，紧贴实战锤炼协同作战本领。

“迅速占领阵地，完成射击准备！”训练现场，随着指挥员一声令下，参训官兵立即展开战斗队形，做好战斗准备。很快，地面指挥所根据直升机空中侦察情报下达指令：“发现‘敌’装甲目标，立即展开射击。”官兵迅速装定射击诸元，完成射击准备。随着一阵震耳欲聋的炮声，目标被精准摧毁。

对“敌”射击完毕，指挥员又接到情报通报：“我方阵地已暴露，迅速向预备

阵地转移。”指挥员随即启动预案，同时呼叫空中火力支援。在武装直升机的火力掩护下，官兵快速有序向预备阵地机动转移。

崎岖山路上，官兵肩扛迫击炮和炮

弹，向着预备阵地一路疾行。刚转移到预备阵地，官兵就接到打击引导命令。各炮手立即依令架设迫击炮，动作一气呵成。“预备，放！”炮弹在天空划出一道道弧线，呼啸着扑向靶标……

“全部命中！”看到成绩通报，指挥员说，此次训练牢固树立战斗力标准，综合考评指挥员的战场应变能力和战斗员的装备操作水平，锤炼了部队整体协同作战能力。

该旅领导介绍，下一步，他们将认真总结此次训练的经验教训，在平时训练中牢固树立起实战实训鲜明导向，从严从实锤炼强战斗本领、硬战斗作风。



深入推进实战化军事训练