

# 扎根，汲取向上的力量

——推荐陆军勤务学院某学员队“共话基层军官好样子”的3篇交流发言

## 读者推荐

一代军人有一代军人的担当，一代军人有一代军人的样子。

什么是新时代基层军官的好样子？近日，陆军各单位近百名基层军官走进陆军勤务学院学员某大队，进行初级指挥教育培训，为提升政治能力和军事素养加钢淬火。该大队某学员队组织了一场以“共话基层军官好样子”为主题的经验交流活动。这里，推荐3名学员的精彩发言，和读者一起感受新时代基层军官扎根沃土、向上生长的奋斗风采。

(白曜铭、喻磊推荐)



关键词：风雪坚守

## 最是灿烂“高原红”

■西藏军区某旅政治指导员 王波

站在台上，很多战友一眼就能看出我的“与众不同”。没错，那就是高原军人的专属印记——乌紫脸庞上的“高原红”。

我是来自西藏军区某旅的一名政治指导员。2012年入伍后，我一直在西藏服役——当兵在山南，平均海拔3700米；提干当排长，调任拉萨某部，海拔大约3800米；担任副连长，调任江孜，海拔约4000米。2022年12月，我赴海拔4800米的驻岗巴某连担任政治指导员。战士们用一句话形象地概括我的军旅经历：“指导员，你这真是人往‘高’处走啊。”

身在雪域高原，越往“高”处走，越不容易。那个冬日，我乘车从岗巴县城前往连队驻地，一路上狂风呼啸，沙砾撞击车窗，噼里啪啦响个不停。同车来接我的连长笑着说：“这是岗巴特有的‘欢迎仪式’，全年8级以上大风有200多天，慢慢习惯就好了。”

在西藏驻守10年，我本以为自己的身体已适应了高原，没想到到岗巴“高出来”的800多米，竟让我一路上头痛欲裂。

“你知道咱们刚刚离开岗巴县，有个很有名的人吗？”连长见我有些无精打采，就跟我闲聊起来，想转移我的注意力。

“是谁啊？”孔繁森。1979年他进藏工作第一站，就是在岗巴县，担任县委副书记。他是山东聊城人，我记得你也来自聊城吧。”连长揭晓答案。

望着车窗外荒凉的戈壁，我的脑海中闪现出这位“人民好公仆”朴实又坚定的面容。那一刻，我的头疼似乎减轻了，岗巴于我而言，也变得亲切了许多。

“岗巴”，位于喜马拉雅山北麓，藏语意为“雪山下最美的村庄”。当地藏族群众称这里是“鹰都飞不过去的地方”。为什么？我想，不仅是因高于内地5倍的紫外线强度、零下40摄氏度的最低气温，还有那“无孔不入”的大风。

刚到连队时，我们睡的是帐篷。一天深夜，突然刮起10级大风。我们加固帐篷时，发现一个用水泥封牢底座的物资帐篷“不翼而飞”。我带着战士们撒网式搜寻，走了5公里远，才把清单上的物资找全。

在这样的环境中，每一天起床后，看到战士们迅速整理着装、精神饱满的样子，我想：“战士们都能坚持下来，身为连主官，我怎么能叫苦叫累？”

同甘共苦中，我和战士们很快打成一片，连队在恶劣环境中圆满完成各项任务。去年，连队受领一项紧急任务，协助装备厂家在海拔近5000米的高原腹地检验某型新装备的极限性能。

因为连长要带领骨干在营区训练，我带着部分官兵提前进驻预定地域，在一望无际的戈壁滩挖地洞、搭帐篷，做好打“持久战”的准备。

几天后，我出现鼻塞、流涕的症状，而且咳嗽得很厉害，特别是晚上，感觉肺都要咳出来了。为了不影响到战士们休息，我选择前半夜站岗。

“指导员，要不你赶紧下去去医院检查一下？”不少战士劝我。

“没那么严重，我说了要和大家一起坚持到最后的。”

20多天后，等任务结束，我被诊断为高原肺水肿。住院治疗一周，症状得到缓解，我又赶回连队，继续参加训练。

去年底，因为在重大任务中表现突出，连队被表彰为“四铁”先进单位，连队党支部获评先进基层党组织。那时，全营正在高原驻训，在戈壁滩上组织了一场表彰晚会。我们连队出了一个节目，合唱歌曲《我站立的地方是中国》——

“我站立的地方是中国，我用生命捍卫守候，哪怕风似刀来山如铁，祖国山河一寸不能丢……”全连官兵紧握钢枪，眼神坚定，嘹亮的歌声，融入高原呼啸的大风，飘向辽阔的远方。

“你喜欢的基层干部是什么样？”和战士们聊天时，我常常会抛出这个问题。有战士说应该特别能扛事，有战士说应该有胆量……答案不一而足，但有一个共同点——勇于担当、敢于作为，才能成为受战士们敬重的好干部。

2022年3月，一纸调令将我调任驻香港部队某旅特种作战营，调至第75集团军某旅某连任连长。上任之初，营长语重心长地对我说：“这个连队常年在外执行任务，训练底子薄，在旅建制连考核中垫底。你要尽快把连队战斗力提起来。”

“我保证把连队带得‘嗷嗷叫’，请组织放心。”能不能带好这样的连队，我心里也有些打鼓，可作为新上任的连队主官，自己先要有信心。

刚到连队时，战士们对我这个身材精壮、皮肤黝黑的“糙汉子”有些“距离感”。那晚，我第一次站在全连官兵前点名。

“连长，你没拿花名册。”连值班员提醒我。

“我点名不用花名册。郑旋……”当每名战士答“到”时，我的目光就逐一看向他们，直到准确呼出所有在位官兵的名字。点名前，我已经背记下全连官兵的姓名和职务。点名完后，战士们看我的眼神里，明显多了几分钦佩和期待。

接下来的日子里，如何尽快提升连队战斗力，是我与连队骨干探讨最多的话题。熟悉连史时，我发现连队曾在山地环境中远程奔袭的光荣战史，这也是连队的看家本领。我决定组织全连

“你是不是干修理的？”刚到学员队报到时，身旁一位陌生的战友突然问我。

“你怎么知道？”我略显诧异。

“你身上有机油的味道。”

是的，我是来自第81集团军某旅某修理连的一名政治指导员，身上有机油的味道，很正常。不过，从我的个人履历来看，“机油味”原本可能与我无缘。

2015年，我从原军事经济学院毕业后，被分配到某器材仓库担任排长。工作没多久，赶上上级即将开展弹药实力会审。因为我毕业于后勤类院校，被选调担任弹药助理员。

关键词：立身为旗

## “跟我上”里识担当

■第75集团军某旅连长 纪国超

官兵进行山地负重行军强化训练。训练前，先进行了一场体能摸底考核。

清晨，全连官兵列队集结，我站在排头。考核要求，是负重25公斤武装5公里越野。

“再快点！加把劲儿！”发令枪响，一直冲在最前面的我，经常回头鼓励大家跟上队伍。大部队冲过终点后，休息间歇，我拎了拎几名战士的背囊，重量略轻。

我没有多说什么。全连官兵到齐后，我主动打开自己的背囊，让战士们检查负重，哑铃、砖头……重量远远超过25公斤。队伍里，有些战士露出难为情的神色。

评讲时，我没有批评那些掉队和负重不够的战士，而是讲起一段连史。连队曾在1次山地作战中执行穿插任务，连日大雨让山路非常泥泞，可连队先辈们像一把钢刀直插敌人“心脏”，顶住增援之敌的3次反击，被上级授予“敢打硬仗的硬骨头连”称号。

“如果牺牲的前辈知道连队现在

是这个样子，他们会怎么想？”我一番话，让不少战士低下了头。

水激石则鸣，人激志则宏。强化训练中，我带领战士们爬陡坡、穿密林、登山路。一次行军休息，一名战士坐在路边脱下作战靴，我看到他脚上起了一个大水泡。我走过去帮他处理：“还能坚持吗？”

“就一个水泡，没啥事，肯定不掉队。”这名战士笑着说。其他战士围过来，不知是谁提议，比比看谁脚上的水泡多，结果是我“夺冠”——行军途中，我不仅要前出探路，还要来回检查队伍状况、鼓舞士气，走得最多。片刻的欢声笑语后，我和大家整理好行装，再次出发。

那次强化训练，我们翻山越岭，走了近百公里的山路，全连没有一个人掉队。我想，只要基层干部敢于担当，叫响“跟我上”，战士们就一定能够得上、打得赢。

当年，我带领全连取得旅建制连综合科目考核第一名。

关键词：跨界转岗

## 起跑跑出“加速度”

■第81集团军某旅政治指导员 韩晓尧

“我是学经济的，管弹药能行吗？”看着库房内整齐堆码的弹药，我心里一点底都没有。可想到即将到来的迎接，我还是找来书籍，埋头学习业务知识，仓库军士骨干、友邻单位战友都成了我的老师。

不到半年时间，我这个“门外汉”熟悉了相关业务，圆满完成迎检工作。此后，我在弹药助理员的岗位，一干就是7年。

2023年4月，我被调整担任某修理连指导员，又面临和7年前相似的情况：连队首次受领某型主战坦克中修能力认证任务。

当时，连长在外参加学习培训，短时间无法归队。营长要求我“跑步进入岗位”，这意味着我要再一次从起点“加速起跑”，尽快掌握装备维修新专业。

“敢不敢再来一次？”7年前的经历，给了我底气：只要不怕困难，困难

就不再是困难。那段时间，我经常抱着业务书籍，躺在履带底下、钻进驾驶室、蹲在炮旁旁，反复研究，与连队技术骨干集智攻关。很快，全连官兵掌握了某型主战坦克动力系统、电气线路等各个模块的维修技能，连队顺利通过中修能力认证。

在表彰大会上，全连官兵唱响连歌，唱响修理兵的誓言：“你是那武器装备的灵魂，强军目标引领方向。我们唱响奋进之歌……”

从毕业于军事经济专业的基层排长到弹药管理骨干，再到修理技术行家，每一次跨界转岗，我都是以“冲刺”的姿态站在起跑点。因为，战斗力的需要，就是我们冲锋的方向。

周欢振  
（文字整理：本报特约通讯员 慕佩洲 制图：唐硕）



王波（右）送别退伍老兵。 高远鹏摄

纪国超分享参加比武活动的经验。 周欢振

韩晓尧进行装备检修。 张弼朝摄

2015年，我入伍来到新疆军区某团。来到新兵连第二天，参观团史馆时，展柜里一张有些泛黄的《解放军报》吸引了我的目光。头版头条的位置上，文章标题《雪山上，好大一棵“英雄树”》，“压”在一张大照片上。照片中，一辆军用卡车，沿着白雪皑皑的“十八弯”盘山路，蜿蜒前行。

雪山上能长出树吗？初入军营的我有些疑惑，新兵班长却对我说：“雪山上真的能长出‘英雄树’。”他从宿舍床下抽出马扎，给我和新战友们讲起“英雄树”的故事。

2003年单位刚刚组建，就在被称为“世界屋脊的屋脊”的雪山上，执行一项国防施工任务。那几年间，班长目睹了太多让他难忘的人和事——

三营教导员刘克勇被诊断出胃癌晚期，他藏起诊断书，累倒在施工现场；常年在高原施工，40岁出头的团政委任秉涛掉了8颗牙齿；列兵张蒙，在300公斤重的模板掉落的一刹那，奋力推开身边的战友……4名官兵献出生命，200余人罹患肺水肿等高原疾病，全团官兵无所畏惧、不怕牺牲，只为圆满完成施工任务。

说到这里，班长落了泪。我忍不住问他：“班长，你们这样做值得吗？”

班长近乎是扯着嗓子说：“值得，当然值得！你知道工程施工那天，我们有多开心吗？你知道当广播里传出团队荣立集体一等功的消息时，我们有多自豪吗？”

那年初夏，单位再次接到转战高原的命令。已是班长的我，终于可以去看看老班长口中那个被称为“生命禁区”的地方，到底是怎样长出“英雄树”的。

上千公里的路程，我们一路翻山越岭。车队出发没多久，耳边隐约传来歌声。循着歌声寻找，是坐在车厢尾部的上等兵童延琛在哼唱：“在那片雪域高原上，盛开朵朵格桑花。前赴后继献身

国防，转眼已是八个冬夏。迎着严寒斗缺氧，馒头就着风沙咽下。为何斗志总昂扬，只因心里装着国家……”

“歌词写得挺好，歌名是啥？”我坐到童延琛身边问道。

“这是我写的一首歌，还没写完。”童延琛告诉我，他来到团里后，被前辈们艰苦创业的精神感动，有感而发写下一段歌词，还没谱好曲。这次上高原，他担心训练成绩一般的自己难以尽快适应，想用这段歌词给自己鼓劲。

“没事，想怎么唱就怎么唱，大声唱，给大家都鼓鼓劲。”在我的鼓励下，童延琛的歌声越来越响亮，战友们也跟着哼唱。车厢外，景色越来越荒凉，可一束灿烂的阳光，仿佛照亮了我们的心间。

## 向阳生长的“英雄树”

■本报特约记者 李江

立刻到童延琛所在班的帐篷找到他。顾不上他在理发，我拉住他说：“快看，你上军报了……”童延琛伸着脖子一看，一把夺过我的手机就冲出去，顶着理了一半的头发，挨个帐篷给战友们“炫耀”。

团里得知后，第一时间通过广播播放了这首歌曲。“一等功团再出发，续写昆仑佳话，共同浇灌荣誉花，钢铁之树坚毅挺拔……”这首歌很快在全团官兵中传唱开来，成为机动途中、训练间隙燃斗志、励士气的保留曲目。

跟随前辈的足迹，绝壁雪山上，留下一串串前行的脚印。在演训一线，在任务点位，我作为新闻报道员，用文字去描绘每一个挺拔的身影，用镜头去定格每一个动人的瞬间。那棵“英雄树”，立在雪山之巅，也在每一位把青春献给雪域边关的高原军人心间，生根、发芽、向阳生长。

那一天，我在军报电子版上，看到稿件以《跟随前辈的足迹》为题刊发出来，



### 军媒视窗

人民海军 10月24日

深秋时节，北部战区海军航空兵某场站参加的一场综合演练正在展开。搭建野战塔台课目中，导调组下达指令：遭“敌”火力打击，一名战士“牺牲”，人员士气受到影响。

很快，该场站导航连指导员陈善玮指挥官兵转移阵地，同时准备进行战斗动员，激励大家直面困难、重燃斗志。

尽管情况危急，可陈善玮并不慌张。早在演练开始前，他便准备好了一套要素齐全的动员模板，只需简单替换一些内容就能使用。

“同志们，我们的阵地是确保地面指挥员与空中飞行员保持联络的重要战位，是打赢战斗的关键因素……我们决不能让战友白白‘牺牲’！阵地上，陈善玮神情激昂地开展战斗动员。导调组认定陈善玮讲明了战场形势、定下了作战决心，其动员符合流程，给出了合格的成绩。”

## 战斗动员，要讲到战士心坎上

■赵政 江浪涛

然而，事情却在复盘会上出现反转。导调组将基层官兵纳入复盘会，请他们为此次演练中的政治工作打分。“空话套话多，感觉不走心……”官兵的话让陈善玮红了脸，他有些不解：动员讲稿要素齐全，自己甚至对动员时的表情和动作都进行了精心设计，大家为何不买账？

“战斗动员不能只满足于‘步骤不落、要素不缺’，必须抓住官兵活思想。”接下来的问题讨论环节，场站领导亮出观点：“动员是为了鼓舞士气，流程化的战斗动员会让官兵感觉只是走过场，弱化了战时政治工作的作用。”

一番话让众人陷入反思。结合以往演练比武经历，不少制约战时政治工作效能发挥的问题被查摆出来：战斗动员墨守成规，使用多年前的“老招数”；鼓舞士气时，带兵人常常说不到“点子”上……大家达成共识，战斗动员从来不是一项简单的工作，要高标准答好这道战场“必答题”。

该场站从新时代官兵思维特点出发，区分作战准备、作战实施、作战结束等阶段，分析官兵心理特点，突出遭遇险情、任务失败、人员伤亡、装备损毁等情况拟定动员处置预案；组织心理学等专业知识培训，引导政治干部把准官兵思想脉搏，把握好战斗动员的“时度效”；将战斗动员纳入日常训练和政治干部考核，结合使命任务实际设置针对性课题，锤炼政治干部能力。

前不久，一场政治干部练兵比武拉开帷幕。面对评委设置的“战场上官兵出现思乡情绪”的题目，陈善玮适时开展“保卫家乡、勇立军功”教育，引导官兵讲家乡英烈、讲故土山水、讲亲人期盼。官兵们踊跃发言、情绪高涨，将对家乡的思念转化为守卫阵地的战斗激情。

这一次，陈善玮的动员不仅得到上级肯定，也赢得了官兵认可。