

第72集团军某旅一名指导员的带兵心得给人启迪——

真听心声 真作表率 真育人才

■杨茂生 高鹏 韩帅

“笑得灿烂一点，最好把嘴角咧到耳根……”

深秋时节，第72集团军某旅某营火力连组织合唱节目彩排，该连指导员徐琪凯风趣幽默的一番话，把现场官兵逗得哈哈大笑，原本有些紧张的气氛顿时变得活跃起来。

在该连采访，不少官兵都说，徐琪凯是个既幽默又乐观的人，对待官兵就像家人一样，大家有啥想法都愿意跟他讲。

这个指导员为何让官兵觉得可亲、可近、可靠？

“带兵不是一厢情愿的‘独角戏’，只有真听心声才能贴近官兵，真作表率才能以上率下，真育人才才能凝聚人心。”聊起自己“真听心声、真作表率、真育人才”的“带兵真经”，徐琪凯说，带兵育人离不开“家长里短”，真心实意把官兵当家人，官兵就会把单位当家建。

然而，为取得这部“带兵真经”，徐琪凯也曾遭遇过挫折。

2022年，徐琪凯到该连走马上任。因为自己是战士提干，又在机关锻炼过，上任之初，徐琪凯对当好主官带好兵信心满满。然而，现实很快给他泼了一盆冷水。那段时间，徐琪凯一有空就找战士谈心交心，希望快速融入连队、走近官兵，但他很快发现，“大家嘴上很客气，心里却立着一堵无形的‘墙’”。为此，他一度十分苦恼。

事情的转机，来自一次夜间查铺查哨。

那天晚上，徐琪凯无意中发现，战士小王夜里站岗结束后，一个人在连队俱乐部奋笔疾书。小王告诉指导员，因白天忙于军事训练和事务性工作，他习惯在晚上静下来时总结一天

的收获感悟。

这一发现令徐琪凯茅塞顿开：“能不能借鉴小王记录感悟的方式，让官兵畅所欲言说出自己的心里话，拉近彼此之间的距离？”

第二天，徐琪凯在连队门口岗哨桌上放了一个大本子。集合点名时，徐琪凯向官兵宣布，大家对连队建设有什么意见建议，可利用空闲时间，写在这个本子上。为打消大家的顾虑，徐琪凯还专门立了一条规矩——不用署名、不查笔迹。

次日一早，留言本迎来第一条留言：“食堂抹布应及时更换，时间一长油污很难清洗，餐具也会出现异味。”午饭前集合时，徐琪凯当着全体官兵的面，对这条留言作出回应：安排炊事班立即更换所有抹布，并规范餐具清洗流程和标准。

“官兵愿不愿提意见、肯不肯讲真话，取决于我们是不是真听兵声、真办实事。如果总是‘已读不回’或‘已读乱回’，官兵很快就会失去提意见、讲真话的动力。”徐琪凯说，连队对官兵留言坚持“立刻回复、立马就办”原则，吸引了越来越多的官兵参与，涉及事项的种类和数量也越来越多。不仅如此，主动找徐琪凯谈心交流的官兵也多了起来，各项工作渐入佳境。

经过一段时间的探索运行，徐琪凯认真总结经验后向旅里建议，在旅队强军网开设“心事树洞”板块，将旅队组织的“吐槽大会”活动拓展到线上，让官兵提建议有渠道、疏解情绪有平台。

徐琪凯说，带兵要有“顺风耳”，善于倾听官兵的心声；更要有“勤快手”，带领干部骨干冲在前、干在先。

今年夏天，旅队奉命执行某大项任

务，徐琪凯带领连队官兵负责任务区警戒。正值高温季节，任务官兵需在野外露营三天三夜。动员部署会上，徐琪凯鲜明表态：“我们一起同甘共苦、攻坚克难，请大家看我的。”

任务期间，徐琪凯在一次检查中发现，因天气炎热，有的官兵没按规定穿戴装备。见此情形，徐琪凯没有简单地提出批评，而是指着身上的装备说：“请跟我一个标准！”违反要求的官兵见状，纷纷惭愧地低下了头。

整天穿戴着厚重的装备，徐琪凯身上的迷彩服湿了又干、干了又湿，有官兵好心劝他：“脱下下来凉快一会儿再穿上，不影响完成任务。”对此，徐琪凯态度坚决：“任务这么重、官兵这么苦，我哪有理由不带好头？”在他的带头示范下，连队官兵严格遵守任务规定。上级机关突击检查，没有在连队发现任何问题，对他们给予高度评价。

一次又一次任务锤炼，徐琪凯始终

与官兵站在一起、干在一起，以实际行动不断增强连队凝聚力、向心力。

在该连采访时，一面“照片墙”引起笔者注意。“照片墙”中间悬挂着全连官兵的合照，四周贴满的照片记录着官兵生活、训练的精彩瞬间，或开心大笑，或振臂高呼，或怒吼冲刺……

说起这些照片的拍摄者小刘，徐琪凯眼中闪过一丝欣慰——

当初小刘军事素质偏弱，在战友面前抬不起头来。徐琪凯与连长商量后，决定将小刘安排在连部担任卫生员。考虑到小刘是大学生士兵，又有摄影特长，徐琪凯交给他一项特殊任务：每天带着相机到训练场，利用训练间隙捕捉官兵精彩瞬间，展示在连队“照片墙”上。

在“照片墙”上露脸的官兵乐了，摄影师小刘很快“火”了，大家对他的印象也变了。有了一定专业基础后，徐琪凯又积极鼓励小刘向新闻媒体平台投

稿。当年年底，小刘被旅里评为“优秀新闻报道骨干”。

“只有真心爱才、用心育才，才能凝聚起攻坚克难、勇往直前的强大力量！”徐琪凯说，像小刘一样脱胎换骨成长进步的战士，在连队还有不少。

去年，即将服役期满的战士小张想要留队，但前期伤病导致他训练进度落后、体能成绩欠佳。为帮助小张实现留队愿望，徐琪凯每天陪着他跑步增强体能，逐步提高训练成绩。成功留队后，小张敲开了徐琪凯的房门：“指导员，我打心眼里感谢您！没有您的鼓励和支持，就没有我的今天！”

采访中，谈及自己带兵育人的最大体会，徐琪凯感慨地说：“与官兵心近了、情深了，思想上就能合拍共鸣，行动上就能同频共振。作为基层带兵人，组织把这么重要的担子交给我，我一定要把官兵思想带红、素质带硬、能力带强，跑出带兵育人加速度！”

短 评

一个“真”字重千钧

■张 愈

习主席指出，领导干部的一言一行、一举一动，无形中在营造一种风气，提倡一种追求，引导一种方向。领导干部拿出实际行动让官兵“看我的”，官兵才会发自内心“听我的”；平时与官兵“站”在一起，关键时刻官兵才会与你“战”在一起。

为单位的“领头雁”，率先垂范是最好的政治工作，身先士卒是最好的作战动员。第72集团军某旅指导员徐琪凯坚持“真听心声、真作表率、真育人才”，坚持用真情、下真功、出真招，不断增强连队向心力、凝聚力、战斗力，有效凝聚了兵心士气。这样的“带兵真经”，值得一线带兵人学习借鉴。

一个“真”字重千钧。面对日益繁重的军事训练任务、日益紧迫的练兵备战形势，一线带兵人唯有沉下身子、放下架子、迈开步子，以身作则把官兵带好，真抓实干把队伍带强，才能确保“当那一天来临”，一句“看我的”就能激励官兵奋勇争先，一声“跟我上”就能带动官兵冲锋陷阵。

陆军某旅紧贴实战需求开展新装备训练

复杂条件下检验装备性能

本报讯 董康报道：日前，陆军某旅组织一场实兵实弹训练。该旅炮兵分队接到指令后迅速出动，摩托化机动数百公里抵达预定地域，紧贴实战标准检验新装备性能。

行进途中，道路蜿蜒崎岖。炮兵分队一路涉险滩、闯难关，装备始终处于良好状态。到达预定地域后，炮车直接进入战斗位置，做好射击准备。

“1号目标，准备射击！”随着指挥员一声令下，一发发炮弹呼啸出膛，准确命中目标。随后，炮兵分队采取“快打快撤”战术，迅速转移至预备阵地。

“训练全程随机导调特情，战斗环境构造逼真，射击保障要素齐全。官兵密切协同、灵活处置，采用多种战法完成训练任务，装备实战效能得到有效检验。”该旅领导介绍，接收新装备前，他们通过“引进来、走出去”相结合的方式，提前组织官兵学习掌握装备构造、工作原理、技战术性能。新装备列装后，他们狠抓装备操作使用、战术战法运用，紧贴实战需求设计多套训练方案，利用险难复杂条件锤炼官兵作战本领、加速战斗力生成。

训练结束后，参训官兵立即开展复盘总结，研讨如何进一步简化操作流程、完善指挥规范、修订战备方案。此外，他们还将训练中采集的实弹射击数据与平时训练数据进行对比分析，针对新装备性能特点创新战法训法。

该旅领导介绍，除通过实战环境检验装备性能外，他们还结合使命任务特点，突出重难点课题研究，广泛开展岗位练兵比武，引导官兵用熟练手中装备，稳步提升部队打仗能力。



近日，陆军某旅开展机动训练。

郭 丰摄

海军士官学校注重发挥先进典型示范引领作用——

学习身边榜样 点亮心中明灯

■夏金涛 本报记者 胡云艳 特约记者 倪 帅

气氛十分热烈。

“学习身边榜样，点亮心中明灯。”该校领导告诉记者，他们注重发挥先进典型示范引领作用，常态组织先进典型、优秀学员代表登台分享强军故事和经验做法，鼓励官兵寻找自己身边最亮的“星”，发现和挖掘身边典型的感人故事，营造“崇尚标兵、学习标兵、争当标兵、成为标兵”的浓厚氛围。

实践中，该校注重为学员搭舞台、创平台，广泛搜集整理先进典型故事，将其融入文艺节目创作、写进故事集，采取互动式、沉浸式、情景式等方式，增强思想政治教育的贴近性、针对性、实效性。

学员李宇飞报考的是该校航海专

业，入校后因种种原因被调剂到通信专业。内心失落导致学习劲头不足，李宇飞的成绩不断滑坡。

教练员很快发现了他的异常，主动找他谈心交心。漫步操场跑道，教练员指着路边宣传栏里优秀学员的照片，语重心长地说：“现在的你，需要静下心来想一想，到底要成为什么样的自己？”那一刻，李宇飞暗下决心：一定要振作起来，打个漂亮的“翻身仗”。

此后，李宇飞奋起直追，全身心投入学习训练，成绩节节攀升。前不久，该校举办校园舞台剧创作排演活动。李宇飞不仅积极报名，还把自己这段经历融入剧本创作，排演的节目受到广泛好评。谈及收获体会，李宇飞感慨万千：“在我心目中，每一名优秀学员都

是最亮的‘星’，他们的努力和成功，为我照亮了前行之路。”

同样触动大家心灵的，还有根据学员王林亲身经历排演的舞台剧《奋斗军旅》。入学之初，王林学习跟不上、训练拖后腿，军校“第一步”走得跌跌撞撞。但他没有气馁，而是自我加压、拼命追赶，连续三次带领团队夺得触板竞赛第一名，成为身边战友学习的榜样。

一个个成长故事，一段段感悟体会，让台下学员从中看到了自己的影子，点燃了大家的奋斗激情。

榜样树立标杆，典型引领成长。近期，该校组织“骠子杯”军事技能对抗赛，参赛选手斗志昂扬、密切配合，刷新多项纪录。

强军论坛

中国新闻名专栏

最近，许多军级以上单位党委机关围绕“反思对党忠诚方面的问题”开展思想辨析，紧密联系工作实际，深挖思想根源，深挖症结，要害廓清是非界限，引导班子成员和机关干部划清真忠诚与虚假忠诚、变异忠诚的界限，把对党绝对忠诚落实到具体行动中。

“忠也者，一其心之谓也。”“诚者，真实无妄之谓”。对党忠诚，是共产党人首要的政治品质，是检验党性的第一标准。我们党自成立之日起就特别强调忠诚，并将对党忠诚、永不叛党作为党员义务写入党章、写入入党誓词，使之成为党的坚定立场和铁的纪律。“忠诚印寸心，浩然充两间”的坚毅，“砍头不要紧，只要主义真”的无畏，腹中满是草根而宁死不屈的气节，十指钉入竹签而永不叛党的坚贞……无数革命先烈用鲜血和生命诠释了党的无限忠诚。

对党绝对忠诚要害在『绝对』二字

——扭住思想根子问题加强讨论辨析系列谈①

■陈庆华

我军是党缔造和领导的无产阶级新型人民军队，是执行党的政治任务的武装集团。人民军队讲忠诚，第一位的就是对党忠诚。忠诚，造就了人民军队对党的赤胆忠心，造就了人民军队和人民的鱼水情意，造就了人民军队为党和人民冲锋陷阵的坚定意志。习主席谆谆告诫：“对党绝对忠诚要害在‘绝对’两个字，就是唯一的、彻底的、无条件的、不掺任何杂质的、没有任何水分的忠诚。”对党绝对忠诚，必须一心一意、一以贯之，必须表里如一、知行合一，任何时候任何情况下都不改其心、不移其志、不毁其节。

衡量革命军人政治上是不是合格，归根到底要看是否对党忠诚。从查处的少数领导干部看，他们之所以出问题，一个重要原因就是在对党忠诚上出了问题，搞起了虚假忠诚、变异忠诚。有的空泛表态，先说不练；有的欺上瞒下，弄虚作假；等等。在对党忠诚这个问题上，哪怕有一点点杂质，都会成为忠诚褪色的“沙子”、政治变质的第一个“分子”，都会成为被敌人撕开的第一道“口子”。

对党绝对忠诚，必须强化理论武装，夯实忠诚根基。政治上的忠诚源自理论上的清醒。要自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想特别是习近平强军思想武装头脑，增强思想改造的自觉性和彻底性，坚决摒弃表态化、浅表化、功利化等不良学风，做到以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干。必须增强党性修养，浓厚忠诚底色。把党性修养作为终生的必修课，在经常性政治检视中修枝剪叶，在严肃党内政治生活中提纯党性，在自重自省自警自励中改造自我、完善自我。必须发扬斗争精神，经受忠诚考验。革命军人对党忠诚，就是要在大是大非面前敢于亮剑，在矛盾冲突面前敢于迎难而上，在危机困难面前敢于挺身而出，在歪风邪气面前敢于坚决斗争，在党忧党兴党护党党中书写绝对忠诚。

（作者单位：中央军委改革和编制办公室）