

特别关注·聚焦基层减负

陆军某旅优化“三会一线”机关工作统筹机制——

给基层“松绑” 为抓建“赋能”

■殷繁昌 邓宏辉 本报特约记者 廖晓彬

“5公里武装越野第一、3000米蛙泳第一……”前不久，陆军某旅组织建制连综合考核，某连表现出色，连创佳绩。该连干部孙诚程告诉记者，他们能取得这样的好成绩，得益于旅机关科学统筹各项工作，全面整治“五多”，官兵们有了更多时间和精力投入练兵备战。

谁能想到，这个“双料第一”连队，不久前还在旅建制连条令考核中排名倒数。孙诚程回忆，开展“条令月”活动期间，恰逢营里其他连队在外执行任务，那段时间各类集训、迎检、公差勤务纷至沓来，短短几周，他们就接到了机关的数十份通知，内容涉及多个业务部门。与此同时，上级还要求开展库室和卫生间整治，他们连作为全营的留守连队被划分了一大块“责任田”。由于忙于事务性工作，条令考核缺乏准备时间，成绩最终垫了底。

“都是上级机关部门，哪个下达任务都得执行。繁杂的事务不仅消耗了大量精力，还感觉越忙越乱。”一次机关问卷调查，该连反映的问题引起旅党委关注。

此前，为了给基层减压减负，该旅结合单位实际探索建立“三会一线”机关工作统筹机制，明确由旅党委会统年度和季度工作、首长办公会统月工作、周交班会统周工作，将作战值班室作为对接基层的“单线”，协调各业务科室对下开展工作。

一系列举措规范出台后，短期内取得了一定效果，但时隔不久，新的问题又换了一种形式悄然出现——下发基层的文电通知少了，电话、短信等“隐形通知”多了；明文审批的公差少了，私下的“人情公差”多了……

经过深入了解，旅领导发现，此前机关制订工作计划还不够科学合



理，时常出现工作扎堆甚至“撞车”“打架”，部分业务科室遇到临时任务或突发情况时，为了赶时间，往往私自调整计划，绕开作战值班室直接联系基层。

“‘五多’问题反反复复，根子还在机关。”该旅结合中央军委办公厅转发的《关于旅(团)级机关解决“五多”问题为基层减负的基本规范(试行)》，对“三会一线”机关工作统筹机制进行了优化，突出作战值班室指挥协调功能，严格工作计划拟制审批流程，坚决杜绝随意更改、打擦边球等情况，对需要基层落实的临时性通知和公差勤务，按规定报批后统一归口下达，及时过滤不科学、不合理的安排，理顺有冲突、有矛盾

的工作，从机关层面入手全面整治“五多”问题。

为确保刚性举措落地落实，该旅畅通问题反馈渠道，强化追责问责，通过开展经常性问卷调查、组织座谈会等形式深入了解基层情况，对“计划外工作”“临时性公差”等扰乱基层正常秩序的行为进行常态督导检查，发现问题及时通报。不久前，该旅机关一名科长组织活动时，因要求部队提前候场时间过长，被旅领导当场批评。

随着新举措的出台，机关工作思路有了明显转变。前期，该旅宣传科按年度工作计划准备开展政治教员授课评比和举办歌咏比赛，对接作战值班室和基层单位后，他们考虑到营连演训任务

实际，主动提出将活动时间延期，在不干扰基层的同时，给他们留出充分准备时间。

采访中，某连干部左启阳点开办公系统文件夹向记者展示，近20天时间里，机关下发的文电通知仅有3份。“相比之前，基层营连少了‘五多’困扰，干部骨干熬夜加班的现象少了，各单位有了更多时间精力自主抓建。”左启阳欣喜地说。

基层减负“松绑”，官兵活力倍增。近期，该旅组织季度检查，通过官兵反馈和座谈了解，机关依法依规开展工作自觉性不断增强，“五多”问题得到有效治理，官兵练兵备战劲头更足了。

棒”，调好向基层传导压力的“减压阀”。一方面，结合基层实际科学拟制计划，精细统筹人员、时间、内容、条件，让工作落实既坚持“刚性”又保持“弹性”，坚持从基层角度考虑问题，提高党委机关的科学决策水平；另一方面，坚持依法指导和开展工作，厘清各级机关之间、机关部门之间、机关基层之间的工作职责权限，搞好协调配合、分清轻重缓急，该合则合，应分则分，当简则简，全力为基层做好“关闸分流”“穿针引线”的工作，真正把为基层减负落到实处。相信上述思路和办法很多单位和领导都会想到做到，关键在于能否持之以恒、不打折扣、坚持到底。

新闻前哨

夜色渐深，第73集团军某旅某营“备课工作室”内灯火通明，该营几名政治教员围绕如何搞好婚恋观教育热烈讨论。负责这一内容授课的某连指导员张宇逐条记下大家的好点子、好方法。几天后，一堂紧贴官兵思想、反映社会变化的思想政治教育课搬上讲台，受到一致好评。

前段时间，张宇在授课时被机关指出备课不充分、内容空泛，而这一次，他的授课质量明显提升。谈及此，张宇感慨地说：“这要归功于旅里设立的‘备课工作室’”。

今年初，张宇从机关调整到该连担任指导员。上任之初，他根据教育计划，围绕“如何正确看待成长进步”为新兵上了一堂课。由于是“半路出家”，缺乏专业指导帮带，他备课有些吃力。结果，课堂上不少官兵打起瞌睡，还恰巧遇上机关检查组检查教育落实情况。因课堂秩序乱、授课效果差，张宇被通报批评。

经过调研，检查组发现，这种因备课导致的授课质量不高问题，带有一定的普遍性。某连干部王杰伟也深受其扰。日常工作中，他不仅要负责思想政治教育，还牵头组织连队载员训练，经常分身乏术。加之教育课程安排紧凑，使他根本没有足够的时间备课，站在讲台上只能照本宣科，很难打动官兵。

“政治教员能力素质不一，备课时间难以保证，既是当前基层开展教育面临的现实困境，也是提升思想政治教育质效亟待打通的梗阻。”针对这一问题，该旅党委一班人深入基层调研论证、广泛征求意见，决定在各营设立政治教员“备课工作室”，为基层政治教员搭建研学备课、试讲示范、交流共享的平台。他们一方面定期组织集体备课活动，统筹整合教员力量，区分教育专题组织集智攻关，做到资源共享、难点共议；另一方面，建立集体备课制度，利用每周三下午和晚上时间统一组织政治教员集中备课，帮助大家提高授课水平，打造更多“精品课”。

在卫生连干部李良眼里，过去大家习惯“关起门”来搞教育，日常授课基本是单打独斗，教育资源很难流动起来。“‘备课工作室’的成立如同建立了‘资源池’，打通了连接口，大家可以相互取长补短、共研共享。”李良说。

前不久，该旅组织政治教员比武，李良代表营队参赛。在“备课工作室”，他结合比武内容与其他政治教员分析官兵思想状况、探讨教学设计方案。备课间隙，他邀请大家对他的试讲进行点评，提出宝贵意见。在战友们的帮助下，李良不断改进授课形式、优化课件教案，最终推出一堂精彩纷呈的情景微课，获评“优秀政治教员”。

除了有效提升政治教员备课质量，该旅还依托“备课工作室”推广优秀政

共享『资源池』 打造『精品课』

第七十三集团军某旅设立政治教员『备课工作室』

李健 毛英椿

治教员经验做法，定期开展业务培训。各营安排经验丰富的政治干部，从教育课的组织实施、课堂氛围营造、活动设计等方面为年轻政治教员辅导授课，帮助他们缩短成长周期，早日独当一面。

“备课工作室”成立以来，一堂堂堂接地气、冒热气、教育课走近官兵、走入兵心。在最近一次官兵思想政治教育质效问卷调查中，官兵们对教育授课的满意度明显提升。

据了解，下一步，该旅还将依托强军网打造政治教育“资源库”，将各营“备课工作室”产出的精品课汇编上传，供一线带兵人随时参考借鉴，让他们把更多时间用在做好经常性思想工作、管理工作和心理上。

短评

管用的举措就该坚持到底

■韩莺

我们常说，上面千条线，下面一根针。当前，基层部队练兵备战任务繁重，日常工作头绪繁多，丝丝缕缕的工作都要靠基层落实，方方面面的压力都在向基层传导，“超负荷”“高强度”是基层官兵时常挂在嘴边的“口头禅”。因此，给基层减压减负也成了一个个“老生常谈”的话题。陆军某旅用“三会一线”抓统筹，贴近基层实际，措施实在管用，应该继续一以贯之。

机关部门作为部队的“大脑”“中枢纽”，对科学指导基层抓建起着关键性作用。工作中，如果机关“各搭各的台”“各唱各的调”，部署任务不考虑基层实际，安排工作不顾及基层承受能力，就会让基层手忙脚乱、疲于应付。这种情况如不改变，“五多”问题就有可能像韭菜一样，割了一茬又长出一茬。

近些年，针对解决“五多”问题为基层减负，各级出台了一系列制度措施，

其中有很多立竿见影之举，但个别单位因领导变动、班子调整等原因，没有坚持下去，出现了半途而废、虎头蛇尾的情况。

想要彻底铲除“五多”顽疾，就要抓住其产生的主要矛盾，表面上看是机关与基层沟通不畅，实质上是党委机关领导方式和工作方法出了问题。所以，各级机关业务部门要加强统筹，用好协调各项工作的“指挥

身处高原缺氧环境本就容易消化不良，加之天气逐渐转凉，每餐吃热完的饭菜，立即食用凉水果，很容易导致肠胃不适。为此，他建议改变水果的发放方式。

这一问题引起该团领导重视。在随后的调研中他们了解到，由于高原气温逐渐下降，很多官兵在餐后选择不吃水果或者将水果带回宿舍；个别在餐后立即食用水果的官兵，不同程度出现了轻微腹泻等症状。这样一来，摆在餐台上的水果剩余较多，造成不必要的浪费。

“高原驻训，官兵身体需要补充大量维生素，我们要想办法让大家安心、舒心地食用水果。”该团领导告诉记者，为解决这个问题，他们从实际出发，决定水果不再随餐发放，而是每天定时定量分发到各班排，官兵们可以在训练后、休息时随取随吃，既保证了水果新鲜不浪费，又能让官兵及时补充营养。

当前，该团所在驻训地昼夜温差大，官兵白天训练任务重，能量消耗多，到了夜里站岗执勤很快感到又冷又饿。为此，该团除了实行“水果进班排”措施外，还设立了“能量补给站”，提供蛋糕、热牛奶、泡面等方便食品，同时购置了保温箱，保障官兵加餐。“有了‘能量补给站’，下哨后吃上一碗热腾腾的泡面，不仅胃里暖暖的，心里也感觉热乎乎的。”一名战士说。

“急官兵之所盼，解官兵之所难。”该团领导说，通过一系列举措，官兵们真切感受到来自组织的关心与温暖。连日来，该团官兵全身心投入到练兵备战之中，军事训练成绩逐步提升。

野外驻训进行时

新疆军区某团改进驻训期间水果保障方式

从随餐食用到分发班排

滕宇飞

本报特约记者 高群

深秋的喀喇昆仑，天空不时飘起阵阵雪花。记者来到新疆军区某团高原驻训场，恰逢某连结束上午的训练。走进班排帐篷，只见战士们从桌子上拿起水果，津津有味地吃起来。

班排内怎么会摆放新鲜水果，供大家随时食用？这不禁让记者感到好奇。“‘水果进班排’这一措施，源于一次问卷调查。”某营干部高传硕道出缘由。那次问卷调查中，一名战士反映，

闪耀演兵场

右图：10月9日，海军某快艇大队开展多课目训练。 万松涛摄

下图：前不久，沈阳联勤保障中心某部开展运输保障训练。 胥永政摄

