

第72集团军某旅综合施策建强高级军士人才队伍——

精准规划培养 打破成长壁垒

■范子恩 本报特约记者 陈 凯

初秋时节，第72集团军某旅指挥控制专修室内，指挥自动化技师、三级军士长张猛水，正借助一体化指挥平台开展专攻精练。

“从一名普通士兵成长为专业骨干，我的进步离不开旅里量身定制的培养规划。”谈起自己的成长经历，张猛水感慨地说。

“当前部队改革转型深入推进，战斗力建设步伐加快，对军士人才特别是高级军士人才需求更加迫切，人才培养模式必须因时因势而变。”该旅领导介绍，他们探索实行高级军士预置培养机制，结合实践总结编印《军士人才精准培养指导手册》，由机关人力资源部门和营连携手成立军士培养规划小组，选拔能力素质突出、基层履历丰富、长期服役意愿强烈的中级军士，作为旅队高级军士“后备对象”。同时，他们对照相关法规制度，逐人逐项分析高级军士选晋所需资格条件，在人岗相适的基础上，为“后备对象”量身定制培养规划，明确阶段性进阶目标，督促其及时提升学历、丰富任职经历、通过相关资格认证，将发展路径规划落到实处。

张猛水就是该旅高级军士预置培养机制的受益者之一。他曾在集团军组织的专业技能比武中获得第一名，还参与了旅队信息网络建设规划、新型信息系统研发攻关，被旅队确定为高级军士“后备对象”。然而，军士培养规划小组为他制订培养规划时发现，张猛水缺

少晋升高级军士必备的技师职业技能鉴定证书和相关培训经历。

经过该旅机关协调，张猛水进入旅队“工程技术人才孵化中心”，通过专家带教、集训研学、轮训提升，进一步强化专业技能，最终顺利通过技师职业技能鉴定。此后，在旅机关积极帮助下，张猛水参加相关培训并通过系列考核，如愿获得了晋升高级军士的“入场券”。

“机关部门根据政策制度精神，指导基层对骨干人才进行‘定向培养’，并积极帮助解决官兵成长成才过程中遇到的问题，进一步激发了大家的主动性积极性。仅去年，旅队就有7名一级上士晋升为三级军士长。”张猛水高兴地告诉记者，这是旅队近年来晋升高级军士人数最多的一次。

“按照旅里制订的培养规划，我得以调整岗位、补齐培训经历，获得了更广阔的职业发展前景。”谈及晋升高级军士的前前后后，三级军士长郝远波颇为感慨。在防空营某连雷达班表现出色的他，希望在部队长期发展，眼看着服役年限将满，自己所在连队却没有高级军士编制，为此他心里非常焦虑。

针对郝远波的情况，该旅在征求本人意见后，统筹考虑旅队军士人才队伍实际和相关专业岗位需求，将他调至急需专业骨干又有空缺高级军士编制的连队担任班长，还送他到院校参加军士晋升培训。学成归来，郝远波充分发挥优良，先后两次参加某新型装备试验任

务，带领班组成员荣获上级组织的防空专业班组考核第一名。顺利晋升三级军士长后，他不仅在连队建设中充分发挥骨干作用，还积极帮带战友，成为官兵点赞的“兵教头”。

“在高级军士选晋中，新的政策制度对学历、岗位编制、专业技能水平、从事本专业时间等条件作出明确要求。只有切实吃透相关政策、做好长远规划，才能更好地保留人才、用好人才，为部队战斗力建设提供坚强人才支撑。”该旅人力资源科干部告诉记者，过去，有的基层单位为军士定岗定编时，习惯于哪个岗位空缺便调整人员“顶岗”，以至于有的军士所学专业与所在岗位不匹配，即使后来重新调整岗位，也可能因未达到岗位任职年限而错失晋升机会。

通过调研发现这些问题后，该旅军士培养规划小组定期组织政策法规宣讲会，让军士对晋升所需条件了解更加透彻；利用机关基层双向讲评会等时机，督导各营连从长期培养人才角度出发，及时调整军士培养规划，确保人岗相适。此外，他们还从全旅范围内调配军士骨干，在不影响工作任务的前提下，让基层营连放心送出“好苗子”。

去年，该旅完成整建制驻训任务返营后，刚好赶上战备整治、年度综合考评等大项任务。其间，上级组织炮兵专业高级军士集中培训和选拔考评。针对炮兵营任务重、人手紧的实际，旅里从教导

队和其他合成营遴选部分骨干到该营代职，解决了骨干短缺问题。炮兵营得以派出一批具有发展潜力的高级军士参加培训选拔。

“给人才成长搭桥铺路，就是为部队长远建设打基础，为战斗力生成添动力。”该旅一名领导说，随着成才路径不断优化，越来越多优秀军士人才得以保留，在部队建设中发挥重要作用。

炮兵营三级军士长蒋正初最近忙着进行某新型指挥平台的攻关研究。记者了解到，在其晋升后，军士培养规划小组立即结合他的专业特长和单位骨干人才建设需求，优化更新了他的培养规划。下一步，他不仅将担任所在专业的“首席教练员”，还会被纳入“营连智库”，参加审定组训方案、纠正训风考风等多项工作。

新晋升的三级军士长、网络技师黄辉煌，在数据库建设、网络安全等方面经验丰富。该旅机关了解到这一情况后，指定其参与营区网络扩容、双网办公、作战值班室建设等多项任务。通过任务锤炼，黄辉煌的技术水平进一步得到提高。在近期的一次联合训练中，他区分不同地域制订网络联通模式，为完成训练任务提供了重要信息保障。

精准规划培养，打破成长壁垒。记者了解到，前不久该旅组织了阶段性军事训练考核，并确定了新一批高级军士“后备对象”，新一轮“定向培养”工作正有序开展。



秋日，第74集团军某旅开展实弹射击训练。 喻 潇 摄

火箭军某旅开展「谈心交心、解难纾困」活动

解难帮困到末端 区分层级逐个谈

本报讯 李中天、特约记者方雷报道：近段时间，火箭军某旅干部李俊良注意到，战士小王突然变得沉默寡言。他与之谈心得知，小王的父亲遭遇交通事

故，肇事者迟迟未支付赔偿金。李俊良将这一情况上报机关后，旅队派出法律援助小组赶赴当地，协调解决了相关问题。据了解，该旅在日常开展谈心交心的同时，采取务实举措积极解困帮困，有效凝聚兵心士气。

“谈心交心重在将心比心、谈出真心，让官兵切实感受组织温暖，鼓足工作干劲。”该旅领导告诉记者，他们按照帮解、排隐患、正风气的思路，广泛开展“谈心交心、解难纾困”活动，区分旅党委常委、营连主官、班排骨干等层级制订谈心计划，通过挂钩帮建重点谈、层层尽责普遍谈、倾向问题反复谈的方式，把谈心交心的举措落实到每个战位；突出解决现实难题做好暖心惠兵工作，对在谈心

中掌握的官兵现实困难及时靠上去解决，对一时解决不了的耐心细致做好解释工作。同时，该旅把健全解困纾困机制作为推动基层建设发展的重要内容，定期召开机关基层双向座谈会，集中开展分析研判、会商定策；完善信息反馈机制，强化跟踪问效，通过开通热线、设立信箱、在强军网开设“基层直通车”栏目等方式，常态收集官兵困难诉求和意见建议，切实架起直通基层、直达官兵的“连心桥”。

谈心谈出真底数，解难解出战斗力。协调解决军人子女入学入托难题，妥善处理涉法涉诉问题，关心关爱家庭受灾官兵……该旅各级在谈心交心的基础上，想方设法帮官兵解决现实难题，用真心赢得兵心，用真情凝聚力量。近日，该旅官兵奋战在任务一线，以昂扬精神状态合力攻坚。

深入推进实战化军事训练

海军某导弹快艇大队组织多科目跨昼夜训练——

特情叠加练协同

■李紫峰 本报记者 向黎鸣

近日，南国某海域。海军某导弹快艇大队数艘导弹快艇组成编队奔赴任务海域，开展多科目跨昼夜训练。

“各艇注意，前方两架‘敌机’向我编队高速袭来！”快艇编队刚抵达任务海域，特情接踵而至。

接到情况通报，编队指挥员立即命令各艇舰炮系统做好抗击准备。闻令，各要素迅速抢占有利射击阵位，并启动编队协同火力打击方案，准备抗击来袭“敌机”。

“遭受小股蛙人袭扰”“航道被水雷封锁”……面对纷至沓来的多种特情，指挥员快速研判战场态势，灵活调整作战方案，指挥各艇成战斗队形，分批次对“敌”展开火力打击。

“仗怎么打，兵就怎么练。”该大队

领导介绍，此次对抗训练中，他们按照“情节预想灵活、环节衔接紧密”原则，重点围绕舰炮对空射击、夜间隐蔽航渡、编队巡逻警戒等内容，从严锤炼快艇编队快速机动和战位号手协同攻防能力。

“‘敌机’转向。”某艇雷达战位及时报告“敌”运动态势。此时，“敌机”企图借助浓浓的雨雾规避搜索。

“保持空中搜索，加强态势研判。”指挥员指挥各艇雷达战位切换多种搜寻方式，持续搜索空中目标。官兵根据“敌机”运动要素，临机调整作战方案，成功锁定目标。各艇依据共享数据织就密集防空火力网，展开协同抗击，成功击落“敌机”。

天色渐暗，夜间隐蔽航渡科目随即展开。快艇编队实施灯火管制，保

持无线电静默，各艇分散低速航行，进行隐蔽航渡。

“夜间训练危险系数高，对官兵技术战术水平是不小的考验。”该大队领导说，他们将基础科目与重难点科目相结合，趁着暗夜持续加大训练强度和难度，旨在提高各级指挥员和战位号手应急处置能力。

“锁定‘敌’目标，编队各艇准备导弹攻击。”官兵通过雷达显影特征对比准确捕捉“敌”目标后，指挥员果断下达攻击口令。随后，目标被击中。

训练刚结束，复盘便展开。指挥员带领业务骨干梳理此次训练中暴露出来的问题，逐项制订改进措施。据了解，他们将针对性开展专攻精练，持续深入探索海上作战新战法，为部队战斗力提升奠定基础。

近日，陆军某旅组织两栖装甲车海上战斗射击训练。

马海霖 摄



「及时救援是责任，也是本能」

陆军某旅干部休假期间救助患病群众——

■胡瑞智 南 豪

“感谢您！在危急时刻挺身而出提供帮助……”8月27日，一名群众在家人陪同下，带着锦旗来到第83集团军某旅营区，向该旅干部李世伟表达感谢。官兵这才得知李世伟休假期间救助群众的事迹。

8月9日下午，北京圆明园东门。突然，人群中传来一个孩子焦急的哭喊声：“爸爸，你怎么了，快醒醒……”

“请大家让让！我是军人，让我看看。”趁着休假陪家人到北京旅游的李世伟闻声上前，只见一名中年男子躺在地上抽搐着，旁边一名六七岁的儿童紧张得不知所措。

情况紧急！在部队接受过专门培训的李世伟迅速展开急救。转换侧卧位，清除口中异物……一连串娴熟的动作后，男子的症状有所缓解，满头大汗的李世伟掏出手机，拨打了“120”。随后，他继续伏在男子身边，轻轻揉搓他的双手、胳膊和身体。突然间，男子再次抽搐起来，嘴角有血沫渗出。李世伟沉着冷静采取急救措施，直至救护车赶到。

随车前往医院途中，李世伟一边通过男子手机联系其家属了解其既往病史，一边向医生介绍男子相关症状。待病人家属赶到，李世伟详细告知相关情况便悄悄离开了。

“患者当时是突发重度癫痫，伴有心脏病疾病，情况非常危险。幸亏急救措施及时有效，否则后果不堪设想。”参与救治的医生陈楚敬说，患者住院期间一直对救命恩人念念不忘，一家人经多方打听，终于获悉李世伟的情况。

“人民群众遇到困难时，作为军人，及时救援是责任，也是本能。”李世伟说。阳光照射下，锦旗上“见义勇为显担当，英雄救人暖人心”的金色大字格外醒目……