

认真学习贯彻《中国共产党军队委员会(支部)工作规定》

# 走实程序步骤 抓好末端落实

——北部战区海军某旅提高基层党组织议事决策质量的一组见闻

■王世心 孙清 马杰文

编者按 议事决策是确保组织高效、科学运行的关键环节,也是党组织和班子成员的重要职责。《中国共产党军队委员会(支部)工作规定》对议事决策的原则要求进行了明确,但在具体工作实践中,个别基层党组织依然存在把不准方向、扣不紧程序、定不

实措施等问题。北部战区海军某旅着眼提高基层党组织议事决策质量,督导开展科学决策、民主决策、依法决策、踏实决策、执行、监督等工作闭环,较好强化了基层党组织功能作用的发挥。他们的实践有一定借鉴意义。

## 做法一

### “借梯上楼”,扩大列席人员范围

前不久,北部战区海军某旅某营三连党支部在执行驻训任务前召开战训会,研究驻训期间工作

被三连党支部研究采纳。在保密的前提下,邀请兄弟单位有经验的干部骨干、机关干部以及院校院所专家等人员列席相关主题会议,如今已成为该旅基层党组织提高决策质效的一个管用招法。

委会,这能在一定程度上为科学决策提供参考,但随着野外驻训协同训练深入开展,新情况新问题越来越多,有些问题只靠本连队人员很难研究透。

此次,他们邀请去年执行此项任务取得优异成绩的一连党支部副书记列席会议。

“随着部队改革转型,基层党组织面临更多复杂情况考验,对议事决策提出了更高要求。”旅党委领导介绍,基层党组织议事决策质量直接关系到部队建设,影响到练兵备战各项工作的落实。以往,一些党支部有时会请本连相关专业骨干列席支

一次,某连驻训时被上级接洽指出新装备维护效率不高、方法不当等问题。当时旅队正在组织装备骨干集训,邀请到了相关专家现场指导。该连党支部研究后,向上级提出了邀请专家列席支委会研究相关议题的申请。在机关业务部门协调下,专家和该连党支部成员一同研究交流,制订装备维护日常保养、

“任务既是‘试金石’,也是‘磨刀石’。”刘书记结合实践经历,提出了“在任务中重视人才队伍建设,多储备骨干号手”“建立帮扶小组时注意明确目标和奖惩”等多条培养人才的意见建议,

定期检修、故障处理等方面具体措施和“定人、定时、定量、定效”的“四定”落实原则,较好解决了相关问题。

这次实践让旅党委意识到,跳出固有议事模式,才能收获更多解题“良方”。很快,旅队根据相关规定明确,基层党组织可以结合议题内容和实际需要扩大列席人员范围,明确只要是对党支部决策有帮助的人员,都可以考虑邀请列席会议。同时,对列席会议的时机把握、人员类别、讨论流程、表决原则、结果运用等方面给出了指导性建议,供基层党组织参考落实。

当前,随着改革强军加速推进,对党组织提高决策质量、发挥领导核心作用提出新的挑战 and 更高要求。基层党组织是军队全部工作和战斗力的重要基础,其议事决策质量直接影响党的路线方针政策在基层末端的贯彻执行,只有在把好议题“选定关”、程序“落实关”、决策“执行关”、效果“监督关”上下功夫,才能不断严密上下贯通、执行有力的组织体系,增强党组织政治功能和组织功能,把上级决策部署不折不扣落到实处。

有了具体抓手,工作质效也随之提高。张副连长说,一次党支部研究强化军事体能训练,大家对照《规则》制订了“逐员分析强弱特点、逐人定制帮扶计划、逐项抓好帮带提高”的落实方案,明确作战训练委员是主要负责人,带头抓好每项计划方案的落实。各项措施实行后,连队体能训练成绩有了明显提高。

认账认领,分工具体,权责明晰,标准明确。旅党委领导说,对决策程序内容进行规范后,基层党组织成员对职责更加清楚,工作积极性、主动性得到激发,执行决议和履职尽责能力也明显提高。

该连支委张副连长向笔者介绍,现在每次会后,党支部都会根据讨论内容和委员职责形成一张议题落实清单,明确具体措施、指定具体责任人,确保每项决议都执行到位。

调研中,个别支部班子成员存在认识偏差,感觉落实决议主要是党支部正副书记的事,自己发挥不了多大作用,不需要过问太多。

说一千道一万,重在实干。研究的目的是为了落实,如果在落实环节上走了形式,议得再好,措施再管用也只是空谈。为督导基层党组织将落实决议和分工负责环节踩实,旅党委研究后,对决策和执行的程序内容再次细化明确,形成了《党组织议事决策规则》《提交党组织会议讨论和决定的事项清单》。

“党支部明确,由纪检委员负责对前期开展党纪学习教育情况进行系统梳理,总结好的经验做法,收集党员对常态化开展纪律教育的意见建议……”前不久,某营二连召开支委会研究下一步工作重点,各项决议部署落实比较具体,而且可操作性强。

“提高官兵安全保密意识”等粗略内容,对谁来落实、怎么落实、达到什么效果等语焉不详。

翻阅规则,笔者看到,里面不仅有支部成员分工负责具体事项的要求,还按照班子成员类型细化了权责内容,每名成员对于工作什么时候抓、具体抓什

么、怎么抓好一目了然。“按照《规则》《清单》要求,现在形成的决议措施具体、分工明确、节点清晰。”该旅组织科杜干事告诉笔者,现在每次开会,党支部第一项内容就是对上次决议落实情况

进行评议,形成工作闭环。

公示阶段,官兵们纷纷建言献策,有的提出当前计划对特殊条件下的训练安排不足;有的认为部分课目强度设置过高;还有的建议细化训练考核标准。党支部集纳大家智慧,再次研究并对决议进行了优化。训练展开后,官兵们灵活应对各种复杂情况,较好完成了任务。

如今,及时顺畅的党务公开机制已成为该旅基层党组织充分发扬民主、自觉接受监督的有力抓手。笔者了解到,旅队已将推行党务公开工作情况、主动接受监督情况纳入党风廉政建设考核,对不积极主动履行职责以及消极应付、工作怠慢的党组织和人员进行通报问责。他们还强化基层风气监督员队伍作用,根据议题让风气监督员旁听列席会议,现场监督指出问题,进一步确保决策“阳光运行”、监督有力。

成措施”的原则,明确了旅营连三级党务公开的31项内容以及公开形式、范围、时机等配套规定。

“有了明确规范,基层官兵能够积极参与,主动反馈问题,既激发了官兵活力,也能督促各级党组织增强决策能力。”对此,某营三连党支部齐书记深有体会。

着眼问题,该旅党委从提高党务公开质效入手,依据党建法规制订党务公开细则,按照“内容上分门别类、时间上及时高效、反馈上渠道畅通、整改上形

成措施”的原则,明确了旅营连三级党务公开的31项内容以及公开形式、范围、时机等配套规定。

成措施”的原则,明确了旅营连三级党务公开的31项内容以及公开形式、范围、时机等配套规定。

## 做法三

### “阳光操作”,严格监督激发动力

“发展党员情况已在公开栏进行公示,大家如有问题或建议,可以随时向党支部提出……”近日,某营一连晚点名,值班员在讲评中通报了当天新增的党务公开内容。

载体,及时公示支部决策和决议落实情况,确保民主监督有效落实。

“‘一栏’是党务公开栏,‘一报’是利用点名讲评等时机通报情况,‘两会’是通过党员大会、军人大会进行公开。”该连党支部曹书记告诉笔者,为加强党员骨干和普通官兵对党组织的决策监督,他们充分利用“一栏、一报、两会”等

“‘一栏’是党务公开栏,‘一报’是利用点名讲评等时机通报情况,‘两会’是通过党员大会、军人大会进行公开。”该连党支部曹书记告诉笔者,为加强党员骨干和普通官兵对党组织的决策监督,他们充分利用“一栏、一报、两会”等

载体,及时公示支部决策和决议落实情况,确保民主监督有效落实。

“‘一栏’是党务公开栏,‘一报’是利用点名讲评等时机通报情况,‘两会’是通过党员大会、军人大会进行公开。”该连党支部曹书记告诉笔者,为加强党员骨干和普通官兵对党组织的决策监督,他们充分利用“一栏、一报、两会”等

载体,及时公示支部决策和决议落实情况,确保民主监督有效落实。

“‘一栏’是党务公开栏,‘一报’是利用点名讲评等时机通报情况,‘两会’是通过党员大会、军人大会进行公开。”该连党支部曹书记告诉笔者,为加强党员骨干和普通官兵对党组织的决策监督,他们充分利用“一栏、一报、两会”等

载体,及时公示支部决策和决议落实情况,确保民主监督有效落实。



8月上旬,北部战区海军某旅某连召开支委会时,邀请兄弟单位党支部副书记列席会议。 时超摄

## 延伸思考

习主席在中央军委政治工作会议上指出,“提高党组织领导力、组织力、执行力”。议事决策是党组织领导活动的核心内容和关键环节,对单位全面建设、部队长远发展有着极其重要的影响,也是领导力、组织力、执行力的重要体现。

当前,随着改革强军加速推进,对党组织提高决策质量、发挥领导核心作用提出新的挑战 and 更高要求。基层党组织是军队全部工作和战斗力的重要基础,其议事决策质量直接影响党的路线方针政策在基层末端的贯彻执行,只有在把好议题“选定关”、程序“落实关”、决策“执行关”、效果“监督关”上下功夫,才能不断严密上下贯通、执行有力的组织体系,增强党组织政治功能和组织功能,把上级决策部署不折不扣落到实处。

把好议题“选定关”。议事决策就像钉钉子,而确定议题就是定准点。从具体实践看,个别党组织在确定议题时,对哪些必须上会、哪些不能上会把握不够清、拿捏不够准,导致钉子钉歪了、钉偏了甚至钉折了。研究确定议题时,要按照“应上尽上、不必要不上、不明确请示”的原则落实,对于没有酝酿充分的议题,不要草率摆上台面、进入决策。

把好程序“落实关”。基层党组织开展工作要严格按照规定的议事程序一环扣一环,在确定议题、会前准备、民主讨论、形成决议、分工落实等环节,都力求做到“严细实”和“零差错”,这样各项规定执行起来才能不打折扣、不留死角。党组织正副书记要充分用好会前酝酿这一环节,对相关议题坦诚相待、交换意见,民主讨论时,也要保持尊重、认真听取。

把好决策“执行关”。决策的落实执行,是对决策是否科学、民主、依法的有效检验。执行过程中,班子成员既要各司其职、各负其责,又要紧密配合、相互补台,不能把分工当成“分家”,把“责任田”当成“自留地”,同时要敢于决断、敢于负责、敢于担当,创造性推动决策末端落实、末端见效。

把好效果“监督关”。要注重全程监督、加强跟踪问效,通过党务公开、定期报告、进度追踪等手段及时了解党组织决策落实进度,对执行决策不力、行动落实不畅的进行监督批

# 把好议事决策“四道关”

■刘建东

评,坚决杜绝好人主义、不搞放任纵容,确保决策能落地、推进有节点。党组织成员不仅要接受上级和下级的监督,互相之间也要加强监督,坚决杜绝出权限决策、把走程序当走过场、该集体研究的由个人说了算等不合规问题。

基层党组织必须要做到一切工作置于党的绝对领导之下,一切重大问题都由集体研究决定,把好议事决策上述“四道关”,这样才能确保决策符合上级指示要求,符合部队实际情况,符合官兵期待期盼,高质量推进部队建设和练兵备战各项工作。

## 党建视野

解放军总医院第九医学中心——

### “党性体检”提振干事精气神

■刘殿如

“党员身份不仅是荣誉的象征,更是先锋模范的标志、高尚人格的体现”……连日来,解放军总医院第九医学中心组织广大党员进行“党性体检”。从党委班子成员到基层党员干部,大家围绕政治、思想、组织、作风、纪律等方面,从党章要求、党员意识、党性修养、履职尽责等方面进行党性分析,开展反思剖析、批评监督时见筋骨、触及灵魂。

该中心医疗服务面较广,协作单位多、人员参加学术交流多,对外交往频繁,个别党员容易放松约束,对自身要求不够严格。“究其原因,主要是个别党员身份意识淡化,个别党组织对党员教育

管理失之于宽、失之于软。”中心领导介绍,他们结合学习贯彻中央军委政治工作会议精神,把民主评议党员作为推进政治整训的一个重要抓手,研究制订督促党员主动履职尽责发挥作用的系列措施,要求各级党组织采取“自我画像、揭短亮相、纠偏正向”等方式,按照“实现一个目标、总结一条经验、补齐一个短板、帮助一名同志”的要求,对不同层次、不同岗位、不同党龄的党员针对性进行“体检”,运用考评奖惩机制,督促党员自觉接受组织的教育管理监督。

“加强基层党组织建设,很重要的一个方面就是强化党员干部的党性意识。定期组织‘党性体检’,既有利于督促党员提振干事创业精神状态,又能倒逼责任落实。”中心领导说,对“党性体检”中被指出问题的党员,他们指导所在党支部综合运用谈心谈话、结对帮带、考察考评等方式进行督促整改,并广泛开展“一帮一”“结对子”等活动。

通过“党性体检”,队伍更加坚强。前不久,该中心野战医疗队执行某实战化训练任务,党员骨干将“党性体检”和完成任务捆在一起抓,大家顶着烈日当尖兵、站排头,自发组织攻关小组,研究解决了训练遇到的多个重难点问题,最终圆满完成任务。



图为党员骨干带头示范。近日,武警广西总队钦州支队开展多课目强化训练,锤炼官兵战斗技能。

余海洋摄