

特别关注 一线保障新亮点

一名导调员的能力进阶

■郭佳兵 本报记者 张磊峰



车队出行高原展开加油。

高原腹地，联勤保障部队某保障旅指挥所内，张乐乐的目光紧盯着大屏幕上的数据变化。

作为此次演演的导调员，张乐乐已经连续工作了数小时。在张乐乐看来，实战化演演是保障旅能力升级链条上的重要一环，导调员必须锤炼专业素质，提升能谋善战的本领。

担任导调员以来，这项工作的难度是张乐乐没有想到的。联合作战、后勤保障、军兵种知识……各个领域的学习培训应接不暇，张乐乐觉得自己“像是个陀螺不断加速”，他常有种被时代推着走的“推背感”。

感到压力的不只是张乐乐，整个保障旅都仿佛进入了“超车道”。收集作战数据、测算保障需求、制定导调计划……经常会有好几项任务同时展开，张乐乐和战友们必须“踩足油门”才能忙得过来。

联战联训，怎么联保？部队在转型，能力在重塑，归根结底都要落到“战”上。

张乐乐清晰记得，那年深秋，刚接触这个岗位时，他和战友设计组织一次实战化保障训练。他们绞尽脑汁，奋战数个昼夜出炉了方案计划。然而，由于对转型发展中保障旅出现的新特点把握不

准，被兄弟单位官兵吐槽“新联勤还在走老路”。

“一名导调员应该具有怎样的战场视野？这些吐槽让我无地自容。”张乐乐深刻意识到，作为一名导调员，如果思维理念、能力素质跟不上，只会给部队战斗力建设拖后腿。

此后，旅里专门邀请院校专家组织授课，增强人员整体知识储备，在训练中突出联合作战背景和保障力量运用，把情况设实、对手设准、条件设难，锤炼官兵过硬本领。

又一场“战斗”打响。“紧急开设野战加油站，为沿途机动部队补充油

料！”导调席上，张乐乐目光紧盯屏幕，双手不停操作键盘鼠标。油料分队官兵出动，驾驶加油车一路抗“敌”袭扰，到达指定地域后，操作手奔向各自岗位，有条不紊打开车门、展开主油管、加注油料……

亲眼见证保障旅的实战能力拔节攀升、跨越发展，张乐乐兴奋地说：“这只是开始，在未来战场上，我们必将发挥更大作用。”



“我们正在走向一个全新的战场”

——联勤保障部队某保障旅加速转型提升联合保障能力新闻观察

■董一博 本报记者 张磊峰 特约记者 雷大伟

记者调查

平时训练得心应手，不代表就形成了综合保障能力

“以前在平路上开车没有任何问题，这条道路条件实在太差了！”

那一次，联勤保障部队某保障旅运输营正在组织运输保障训练。当车队通过一段“搓板路”时，上等兵李启斌驾驶的军车方向出现左右摆动。受到班长马腾批评后，他忍不住小声嘀咕。

听到李启斌的嘀咕，班长马腾正色道：“战场情况异常复杂，哪有那么多一马平川的公路？就算是公路，敌人不会破坏吗？破坏了的话，我们就不走了吗？”

李启斌的嘀咕，也让马腾想起自己初上高原参加演演的窘况。

那年，为检验保障旅人装结合程度和综合保障能力，他和战友千里机动至高原无人区展开一场综合训练。

面对新的任务，官兵个个摩拳擦掌，准备以最好的状态迎接挑战。然而，转进到目标地域后，接踵而至的特情让他们犯了难。

高寒缺氧，车辆装备发动机功率降低；突降暴雨，野战车场变成一片泥泞；气温骤变，野战弹药库储存也迎来考验……以往的“拿手好戏”，此刻却派不上用场，最终考核组宣布任务失败。

问题到底出在哪里？

一场检讨反思会在现场展开，大家你一言我一语，对演演场上的种种“意料之外”进行复盘检讨。

有人率先发言：“我认为是对战场预判不够准确，对高原战场环境了解不深。”有人直言不讳：“主要是平时组织训练没有严格按标实战，一味想当然地搞自我设计。”

“平时训练得心应手，不代表就形成了战斗力！”该旅领导说，“战场形势瞬息万变，只有经受过实战的检验，才能称得上战斗本领过硬。”

会后，旅里安排每个分队主官带着骨干围绕各自专业，列出战备细节、组训模式、考核标准等一系列短板弱项，总结经验教训，重新思考和解决“训什么”“怎么训”的问题。

随着复盘“备忘录”一页页增厚，训练与实战、导调与打仗“各唱各戏”的现象逐步好转。

在最近组织的一场实战化训练中，训练地域下起了大雨，凭借过硬驾驶技术，运输车快速驶过复杂山地道路，比预定时间提前抵达配置点位。

不仅有了“战场角色感”，本领恐慌感也变得越来越强

“那次把人丢大了！”该旅运输营王营长谈起几年前的那次训练，至今记忆犹新。

那一次，运输营配合友邻医院进行综合训练，驾驶员第一次驾驶卫勤特种



运输任务途中。

孟 钊摄

亲历者说

跨越保障提升的每一道坎

■姜云龙

“战场环境瞬息万变，必须随时应变，敌人会一板一眼跟你按方案上来吗？”旅长的一通批评，让与会的分队主官脸上发热。

那年盛夏，一场演演在雪域高原拉开帷幕，我当时带领连队官兵摩拳擦掌、跃跃欲试。然而，接下来的一次经历，险些让我栽了跟头。

当时，运输分队正在执行陆军某旅前送物资任务。车队行至半程，电台突然传来演演的紧急特情，“前方出现小股‘敌特’袭扰……”好在那次处置得当，我们赶在预定时间将物资运送到位。当晚复盘，我和战友连连感叹，假如

当天再出现一个特情，恐怕就完不了任务，更别提精确高效保障了。

接下来的日子，我和连队骨干认真讨论交流。有人说：“过去参加训练，哪一步需要做什么，都是导演部明确任务，我们照着做就可以了。”分队长冯志成一针见血地说：“战场上，敌人不会和咱商量着来。真打实备就是要向战聚焦、向实用劲，从最复杂情况

出发，向最难课目挑战。”

那次演演归来，“打仗急需的抓紧练，偏重实战的抓紧改，真能打仗的抓紧用”等观念成为大家的共识，素质转型、能力升级成为官兵谈论最多的话题。

现实中的弯道好过，打赢才是最难跨越的坎。连队坚持把高原行车路线作为天然练兵场，积极开展野战条件下复杂道路驾驶、夜间关灯驾驶、搓

板路驾驶、途中急救等技能训练，加强单兵战术、野战生存、车辆隐蔽伪装等防卫课目训练，极大提升了实战实训能力。

车行一路，兵练全程。这些年，我带领车队走过各类线路，留下的车辙遍布高山达坂、戈壁荒漠。展望未来，我们一定立足战位，苦练本领，奋力跨越战斗力提升的每一道坎。

方舱车，遇到情况紧急后，他的处理动作明显变慢。

“打仗遇到这种情况，不就等于吃败仗了吗？”王营长说，驾驶训练不能只满足于开好自己连队的车，其他型号的车也要学习。

知耻而后勇。王营长带领全营官兵更新思维观念，系统思考和解决联合作战背景下运输部队战训问题，持续推动战场保障能力转型升级。

一次演演，导调组要求执行物资转运任务的官兵全程无线电静默、隐蔽行进，没有现代通信手段帮助如何确保万无一失完成任务？任务官兵熟练运用灯光、手语、旗语等保底通信手段，一路披荆斩棘，运输车队准时抵达指定地域。

转变，不仅仅体现在运输营。“快速判断伤情，现场紧急包扎……”

战救组组长高荣正在为一名“伤员”处理伤口。他全程沉着冷静，熟练处理，整个救治过程紧张有序。不多时，直升机停靠在戈壁滩上，高荣和战友们迅速将“伤员”送进机舱。

训练结束后，高荣返回医疗方舱，自学起某学科专业知识，放在案头的，还有介绍高原病防治知识的一摞书籍。

“我们正走向一个全新的战场，使命任务拓展呼唤部队能力转型升级。”该旅领导告诉记者，不少官兵不仅有了“战场角色感”，本领恐慌感也变得越来越强。

作为战救组成员，高荣坦言，以前只要当好自己专业的“一亩三分地”，如今身处新的作战保障体系，必须成为“全科医生”才能完成保障打赢的使命任务。

高荣的感受，也是那段时间保障旅不少官兵的真实感受。

那段时间，不少军种指挥员、院校专家受邀走进保障旅，他们讲授联合作战指挥理论、军兵种知识，组织指挥谋略训练，指导战例战法研究，帮助战场联勤保障力量快速完成转型。

作为一名科技“发烧友”，某营一级上士张博切身体会到，随着越来越多高技术保障装备列装部队，联勤支援保障力量正在加速成长。

前不久，一批新型保障装备列装。随着指挥员一声令下，一个个集成模块迅即到位，各保障单元同步展开，洗漱、就餐、制氧方舱等一应俱全，官兵随时可以“拎包入住”。张博激动地说：“有了新装备加持，我们的保障效率更高了，保障打赢的底气也更足了。”

只有把向战练战脚步踩实，才能突破保障链路的“堵点”

板路驾驶、途中急救等技能训练，加强单兵战术、野战生存、车辆隐蔽伪装等防卫课目训练，极大提升了实战实训能力。

车行一路，兵练全程。这些年，我带领车队走过各类线路，留下的车辙遍布高山达坂、戈壁荒漠。展望未来，我们一定立足战位，苦练本领，奋力跨越战斗力提升的每一道坎。

序，科学规范。

指挥所内，各保障模块训练画面实时传输，保障数据实时上传，战场态势不断更新……导调员张乐乐深有感触地说：“这一幕，过去难以想象。”

“以往的联勤支援保障，主体是联勤分部，平时负责日常供应保障，战时负责后勤支援保障，‘一肩两责’难免出现顾此失彼、相互影响的情况。”走出指挥所，张乐乐向记者回忆起令他刻骨铭心的一次经历。

当时，该保障旅首次与其他军兵种部队开展联合训练。“战斗”打响，一线部队弹药急需补充，参照以往运送物资、人员等任务经验，运输营官兵做足了功课，从任务教育到心理疏导、从理论培训到模拟训练，围绕弹药运输保障全流程进行了细致推演。

然而，担心的事情还是发生了——运输车队到达指定地点，却无法及时联系上保障对象。

与保障对象对接不充分，保障链路不通畅……归来复盘，一个个问题摆上台面。如何充分发挥好战场联合保障效能，成为摆在旅党委面前的一道必答题。

专业岗位更多、保障力量更多、使命任务更多，要想从“单打独斗”到“攥指成拳”，凭经验、吃老本的方法要彻底摒弃！

旅党委一次次研究、一次次思考，逐步达成共识：作为联勤保障部队的新型保障力量，想要最大限度发挥保障能力，就必须突破保障链路的“堵点”，探索联合保障“最优解”，真正把各个要素融为一体。

面对时代大考，他们孜孜不倦，在奋斗路线图上留下了迎难而上、破立并举，磨砺新质战斗力的铿锵足迹——

主动对接保障对象，畅通保障链路，与其他作战力量互为条件，联动开展基地宿营、物资收发、机动支援等保障行动演演，走开联战联训联保新路子。

严密组织人装结合训练、战法融合研练和典型保障行动攻防精练，分级采集全天候战场条件下各类保障数据资料，搭建完善人员技能、装备性能、保障效能数据库，为实现优质高效保障提供强力支撑。

采取“请进来教、送出去学、岗位上训”等方式，与院校共建人才培养、资源共享格局，同友邻单位建立技术交流、岗位锻炼机制，和装备厂家搭建参观见学、业务协作桥梁。

向战练战的脚步踩得有多实，保障能力的生成就会有多快——

一次，该旅赴某地域组织实兵拉动训练，就在即将撤收之际，他们突然接到上级命令，要求部队赶赴数百公里之外开设野战综合保障点。夜色茫茫，风沙骤起。该旅迅速由训转战，各类保障车辆向任务地域飞驰而去，物资库、加油站、给养库等场所渐次拔地而起，保障效能再次获得检验提升。

一切为了前线，一切为了胜利。近年来，他们先后多次参加上级组织的演演训练任务，一茬茬官兵在实战实保中加速成长，部队联勤支援保障能力在摔打锤炼中不断提升。

展望未来，该旅官兵充满期待：从过去的“单打独斗”到今天的“唱好主角”，联合保障的堵点难点逐渐消除，各保障力量正在紧密连为一体，必然攥成铁拳。

（应采访对象要求，文中部分人物为化名）