



激发干事创业的动力活力

——推动基层建设高质量发展④

■皇甫海涛

“欲筑室者，先治其基。”基层是部队全部工作和战斗力的基础。加强新时代我军基层建设，是强军兴军的根基所在、力量所在。

对于基层建设，习主席明确要求，“坚持发扬改革创新精神，增强连队发展内生动力和活力”“要把指导帮建的着力点放在提高基层自建能力上”。这些要求，是我军基层建设的经验总结，也是尊重官兵主体地位和首创精神的内在要求，深刻揭示了推动基层建设高质量发展的建设主体和力量源泉，为推动基层建设全面进步、全面过硬指明了方向。

种子的力量无比强大，主要原因在于其内在动力和生命活力。一个单位，缺乏动力，难以一往无前；没有活力，就会死水一潭。推动基层建设高质量发展，必须着力激发基层官兵干事创业的动力活力。唯物辩证法告诉我们，内因是根本，外因是条件，外因通过内因起作用。激发基层官兵干事创业动力活力的过程，就是推动基层建设高质量发展的过程。只有把实现基层全面进步、全面过硬这一外在要求，转化为官兵的内在需求，实现从“要我发展”到“我要

发展”、从“要我创新”到“我要创新”的跃升，才能最大限度激发官兵的积极性主动性创造性，不断凝聚推进基层建设、夯实强军根基的强大力量。

党的十八大以来，党中央、中央军委和习主席牢固树立大抓基层的鲜明导向，扭住党的组织抓基层、扭住战备训练抓基层、扭住官兵主体抓基层、扭住厉行法治抓基层，着眼为基层松绑、解难、添力，出台了很好好政策，有效释放了改革红利。然而，从调研情况来看，激发官兵动力活力的工作还需要进一步改进；政策释能与官兵期待仍有落差，个别党委机关贯彻执行政策制度不到位，不担当，好政策没能释放出好效益；服务解难与基层需求存有偏差，个别党委机关缺乏用户思维，办了一些一厢情愿的事；环境营造与士气提振还有温差，需要更加注重在暖人心的工作上倾注真情、在聚人心的工作上求真务实、在励人心的工作上主动作为。

“善除害者察其本，善理疾者绝其源。”上述问题，有精力不够、调研不深、方法不当的原因，但归根到底是对基层的根本态度不够端正，群众观出了问题。试想，如果真心想要激发基层

动力，怎么会符合容错免责的情形不愿容、不敢免？如果真正想激发基层活力，怎么会在安排工作和部署任务时一竿子插到底，统得过死？

俗话说，勤婆婆带出懒媳妇。一名基层干部这样调侃：“对基层，个别首长真是手长。把该给我们的权力没收了，把该我们干的事都干了，我们哪来的动力？”机关科学帮建，基层才能依法运转；机关下放权力，基层才有动力。投鱼渔满舱。对基层授权放权，切实做到像毛泽东同志总结的那样，“第一，指导他们。这就是让他们放手工作，使他们敢于负责；同时，又适当地给以指示，使他们在党的政治路线下发挥其创造性”，基层才能以我为主、不等不靠、主动作为，基层建设才能在机关帮建和基层自建的良性互动中科学发展。

“群力之所举，则无不胜；众智之所为，则无不成。”激发基层官兵干事创业的动力活力，必须广泛开展“三大民主”，保障官兵知情权、参与权、建议权、监督权，使建设基层的智慧充分涌流、强军兴军的活力竞相迸发。要强化“基层至上、士兵第一”的观念，发扬官兵一致、团结友爱优良传统，积极办好暖兵

心、稳军心的实事好事，增强官兵凝聚力、向心力和归属感。要尊重基层的工作安排权、人员使用权、财物支配权，改进工作指导方式，增强基层自主抓建的能力，引导官兵在基层建设实践中练本领、长才干，在急难险重任务中经风雨、见世面，争做“四有”新时代革命军人。

戚继光有言：“善操兵者，必使其气性活泼，或逸而冗之，或劳而息之，俱无定格。”朝气蓬勃、充满生机，既是年轻的天性，也是基层创造力战斗力不可或缺的前提和条件。许世友同志指出：“活泼的部队能打仗……必须把活泼变成提高部队战斗力的重要因素。”适应时代特点、任务特点、战争特点，坚持严管和厚爱结合、激励和约束并重，从政治上激励、工作上支持、身上关怀，努力调动基层官兵的积极性主动性创造性，让他们是基层聪明才智尽情发挥、创造活力充分释放。应严格落实容错纠错机制，坚决杜绝执纪问责简单化、一刀切、一律从重处理等问题，确保“在讲民主，有朝气，都愿意给连队出主意的环境中，增添基层官兵的主人翁意识，促进连队有大的发展”。

(作者单位：第82集团军)



举正人才评价的指挥棒

■张海洋

《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》强调：“建立以创新能力、质量、实效、贡献为导向的人才评价体系。”这明确了进一步深化人才评价改革的目标任务，对创新人才评价机制、激发人才创新创造活力、树立正确用人导向、加快建设人才强国和实现军事人员现代化具有重大意义。

水不激不扬，人不激不奋。人才评价是人才发展的指挥棒，是人才发展的基础性制度和深化科技体制改革的重要内容，是人才资源开发和管理使用的前提。评价体系科学，会激励人才；评价体系落后，会埋没人才。如何让广大人才通过更科学合理的评价机制脱颖而出，关系人才成长和发挥作用。建立以创新能力、质量、实效、贡献为导向的人才评价体系，对于人才的选拔、培养、使用、保障具有重要导向作用。

党的十八大以来，党中央、中央军委和习主席坚持党管人才原则，不断改革人才评价体系，出台《关于分类推进人才评价机制改革的指导意见》，在创新人才评价机制方面取得显著成效。同时应当看到，我党我军人才评价体系还存在不适应、不合理的地方。有的“四唯”现象还没有完全破除，有的单位工作考评并不是看对中心任务的贡献率，等等。有什么样的评价指挥棒，就有什么样的成长方向和科研导向。只有进一步深化改革，提升评价体系的科学性、合理性、公平性，才能源源不断多出人才、出好人才。

创新能力是国家实力的基石，是个人能力的关键。军事领域是竞争和对抗最为激烈的领域，也是最具创新活力、最需要创新精神的领域。党的二十大报告指出，“着力造就拔尖创新人才”“创新军事人力资源管理”。这要求我们必须着眼于加快新质战斗力生成，在人才评价体系中把创新能力突出出来，促进人才潜心研究和创新，把精力放到通过创新施展才干、实现价值上，从而让一切创新的活力竞相迸发、充分涌流，推动我军涌现更多原创技术、重大成果。

凡属评价，皆要标准。好的人才评价体系是一把好尺子，也是优化人才评价路径的依据。应根据人才评价的制度原则要求，坚持凭能力、实绩、贡献评价人才。应坚持用人单位人才评价

主体地位和评用结合原则，在人才政策范围内提高人才评价自主权，减少行政部门对人才评价的干预，让用人单位根据实际情况对人才进行评价。人才评价不宜过密，而是要着力突出重大成果发展导向。应坚持定性定量评价相结合，个人与团队评价相结合，尊重和认可团队所有参与者的实际贡献。

习主席强调：“不能让繁文缛节把科学家的手脚捆死了，不能让无穷的报表和审批把科学家的精力耽误了。”各级组织应坚持“破四唯”与“立新标”相结合，“做加法”与“做减法”相贯通，真正“把人的创造性活动从不合理的经费管理、人才评价等体制中解放出来”，进一步为人才松绑减负，让人才告别各种形式主义、官僚主义束缚，同时倡导“十年磨一剑”，甘坐“冷板凳”，“不鸣则已，一鸣惊人”的科学精神，不断激发人才的积极性、主动性、创造性。

(作者单位：75560部队)

学习好贯彻好党的二十届三中全会精神

基层观澜

能“简”就不必“繁”

■刘含钰

中央政治局前不久召开会议审议《整治形式主义为基层减负若干规定》时要求，“持续精简会议”“精简创建示范和达标活动”。两个“简”字，道出了为基层减负的重要途径。

基层的一些负担，确是由“复杂”造成；能口头说清的事非要文来文往、大小会议都要“主官到会”，应短能短的会议非要人为“拉长”……对类似“繁琐

哲学”、烦苛之弊，基层是反感的。

古人说：“理不宜深，令不宜烦，愈易愈简愈妙也”。能把复杂问题简单化，才是高手。“简”，就是删繁就简。工作思路简明、办事程序简化、文电会议简短、官兵办事简便，如此以爱兵之心、行简政之道，基层就会有更多精力搞训练、抓战备，固根基、补短板。

会“兼”就是在“减”

■林照凯 罗嘉乐

一次，杨业功同志在专题调研为基层减负后，对机关干部说了这样一句话：“会‘兼’就是在‘减’。机关部署工作、基层搞试点要多‘撸草打兔子’。”这种通过“兼”为基层减负的方法，值得提倡。

基层的不少负担，是由一些无谓的“专门”“专题”“专场”造成的。其实，除了必须的“专”，“兼”也很必要。比如到

基层检查训练，可以“兼”着看看政治教育落实情况；召开安全工作会议，可以“兼”着把保密工作会议一并开了。

“轻松背后，都是能力在支撑。”兼备机关基层、兼具军政素质、兼容不同单位、兼顾各方时间，如此胸有全局、善于统筹，就能如叶剑英同志所说，“领导机关运转会很顺畅，基层也不会不打仗”。

真“减”就要有“监”

■徐昌成 张浩军

为基层减负喊了这么多年了，为何一些单位成效不明显？重要原因之一是监督不力。正因如此，中央政治局前不久召开会议审议《整治形式主义为基层减负若干规定》时要求，“要定期督促检查”“要强化监督执行”。

孟德斯鸠有言：“没有监督，法律和措施再好也会落空。”“指尖上的形式主义”还有没有？检查政治教育是不是只看本本、看字数？规定之外的考核评

比杜绝了没有？消除这一个个问号，都需要及时、严格、有效的监督。

监督贵在对症，不能忽高忽低；重在经常，不能时有时无。破冰须用利斧，劲风方可除霾。动真干硬，不如问责一次；对拒不执行减负规定的毫不手软“亮剑”、严厉加以惩戒，方能真正减掉反复折腾的虚耗、毫无效益的空转、政出多门的干扰，确保官兵有更多精力抓落实。

融入体系强本领

■汪学潮

画里有话

空中，各型战机信息共享、密切协同；地面，各参训部队默契配合、体系攻防……野外驻训开始后，很多部队在高频对抗演练中强化官兵既练强单兵单装、单兵种单课目，更注重体系练兵、提高体系贡献率的理念，激励官兵融入体系练，突出练体系。

一体化联合作战是现代战争的基本作战形式。体系短板是最危险的短板，体系弱项是最致命的弱项。“指头强”更要“拳头硬”。现代战争制胜机理启示我们，把各个作战单元、各类武器装备融入体系、形成体系，整合力量、聚合优势、释放效能，方能显示出力量融合“1+1>2”的作战效能。

近年来，随着我军作战体系“四梁八柱”的建立，全军上下加紧转变练兵模式、变革训练方式，体系练兵有序向纵深推进。然而，体系作战能力不会凭空而来，需要在体系练兵中淬炼提升。特别要看到，随着新型武器装备大量列装，新型作战力量持续增加，加强新力量新领域融入作战体系训练成为一个十分迫切的课题。“机者如神，难遇易失。”如果不抓住驻训时机下功夫破解新力量新领域的指挥协同、战法运用、体系构建、综合保障等难题，就难以把装备技术优势转化为体系作战优势。

“军队平时环境离战场越近，就越能打仗。”演练要逼近实战，特别是锤炼部队体系作战能力，离不开与未来体系作战相适应的“准战场”。练兵像打仗，打仗像练兵，构设体系作战战场环境，关键要着力解决好功能设置与现代战争形态不一致、条件模拟与作战对手能力不一致、对抗系统与实兵交战不一致等问题，切实“聚三军之众，投之于险”，方能使部队在最接近实战的环境中学会打仗。

“短板”是作战体系的“命门”，任何一个都可能引发多米诺骨牌效应，都可能成为“阿喀琉斯之踵”。侦察预警感知困难的梗阻如何解决，新质战斗力生成难的堵点怎样疏通，精确保障实施难的短板如何补齐，数据链、指挥链、保障链如何打通……综合演练中，不断加强作战体系短板弱项攻坚，扩大打赢的容积，有助于形成全方位的、具有“指数级”倍增效应的整体作战能力。

需要指出的是，强调体系作战，并不是完全忽视个体的存在。相反，个体应该培养更多适应体系作战需要的思想观念、战斗精神、能力素质。体系是“幕后力量”，“每一个”才是体系的重要力量。从“每一个”练起，抓严单兵单装等基本作战单元训练，抓实班排连营等基层分队合练，尤其是下功夫破解新力量新领域的指挥协同、战法运用、体系构建、综合保障等难题，方能整合力量、聚合优势、释放效能，形成强大合力。



作者：周洁

玉渊潭

致敬，挺立洪水中的脊梁

■刘维斌

暴雨，大暴雨，特大暴雨，一场接一场；多条江河水位超历史实测纪录、多地启动防汛最高级别响应、“天上好像一下子下了无数个完全打开的水龙头”……一场场暴雨骤雨，让全国人民为灾区的父老乡亲揪心。

出击，再出击，快速出击，一次又一次；某舟桥旅25分钟转移全部被困群众、某基地1小时堵住决口、某工化旅夜战3个多小时固牢大堤……咆哮激流中，子弟兵与洪魔搏斗的背影让受灾群众安心。

一个方向——人民群众最需要的地方。

逆行，还是那么美。一面是大雨中有序撤离的群众，一面是扛着救灾物资疾驰的军人。7月25日，一名网友将拍摄于沈阳市浑南区的照片发在朋友圈时写道：“地球上最勇敢的人，一定是中国军人，不接受反驳。”多条跟帖里，有这样两句——“当群众被掩护着向安全地方疏散撤退的时候，正是英雄子弟兵向危险地带挺进的时候”“子弟兵，英雄！”一声“英雄”，震撼人心。

奋战，还是那么拼。前不久，一段题为《不知道又是谁家的宝贝》的短视频在网上“火”了。视频里，一名抗洪清淤的小战士满身泥浆，正在挥锹装袋。听到“你身上沾满了泥巴”后，他抬头憨笑：“为人民服务嘛，毕竟穿上这身军装，就要担起这份责任。”视频截图被放

大后，这名小战士肩上被沙袋磨出的连串水泡血泡，清晰可见。一则评论说：“他们是爹妈的孩子，也是年轻的勇士。”一声“勇士”，情深意长。

救人，还是那么快。7月20日凌晨，四川省雅安市汉源县马烈乡新华村因暴雨突发山洪灾害后，武警雅安支队官兵“像要魔术一样快速出现在了群众身边”。“时间就是生命，绝不能耽搁1秒！”救灾时，被困厂内的75岁老人郑国荣称赞官兵们个个是“超人”。一声“超人”，由衷赞叹。

守纪，还是那么严。7月21日清晨，湖南岳阳再现“千军万马江畔站，十万百姓泪汪汪”的感人场面。看着车队渐渐消失在视野，一名人民教师感叹，“不喝一口水，不吃一口瓜，硬塞给的桃子，他们又放回了我家门口”“他们守纪

秋毫无犯。这样亲入般的子弟兵，谁不爱？”一声“亲人”，血脉永续。

“他们是船，是桥，是生的希望。”对这些“满身泥巴的兵”，一首诗这样讴歌：“今天，我们要用含泪的喜悦/为那些沉默的名字镀上金色的光环/我们要号令每一颗星/为那些战斗在洪流中的英雄/致以崇高的礼赞。”

“他们是土，是石，是铁的屏障。”对这些“最可爱的人”，一首歌这样唱道：“你用你的突击把希望托起，你不朽的身躯，化作一个民族的挺立。雨再大，我们也不怕，因为彩虹在人民的心里，是最坚固的大坝！”

“他们是基，是柱，是钢的意志。”对这些“值得托付的人”，一座雕塑旁有这样一段话：“一腔热血在洪水中，为亲人的生命导航；一根长绳两只臂膀，撑起生命的长廊。冲锋舟击水而歌，只因那给人踏实的军装；洪水中巍然挺立，散发着心中有民的光芒。”

致敬，挺立洪水中的脊梁。哲人有言：“高尚的人，从来都会把赞美当成一种反思、一种鼓励。”对于人民的赞美，人民子弟兵这样说，“人民子弟兵跟人民是一家人、一条心”“人民利益，高于一切；为了人民，不顾一切；服务人民，奉献一切。”