

军媒视窗

人民陆军 7月26日

一场恳谈会，分成『三步走』

北部战区陆军某旅改进机关工作作风的一段经历

付君臣 王崇嘉

前不久，一场机关答复会在北部战区陆军某旅召开。会上，机关将官兵反映的问题拉单列表，制订整改措施，明确办结时限。

“我们将恳谈会分解为基层诉求、问题通报和机关答复三个步骤，进一步畅通民主渠道，提升服务基层质效。”旅领导介绍。

“这样一来，会不会增加官兵负担？”面对笔者疑问，旅领导没有直接回答，而是讲起一段往事。

去年，该旅机关组织基层官兵恳谈会，干部骨干侃侃而谈，机关各科室对答如流，现场“一团和气”。

转折发生在一次蹲点帮建。一名蹲点干部偶然听到两名战士小声议论：“听说我们提出的很多意见，都没有在恳谈会中体现”“上次组织恳谈会前调研摸底，我也提了不少问题，可结果不了了之”……

说者无心，听者有意。第二天一早，这名蹲点干部便找来几名连队官兵深入谈心、了解真相。原来，在接到机关组织恳谈会的通知后，连队立即着手收集官兵矛盾困难。没过多久，一张满满当当的“问题清单”出炉：“财务报账手续过于繁琐，有时一等就是一上午”“战备库室检查标准每次变个样，让我们感觉很‘心累’”……

看着清单上密密麻麻的问题，连队主官对参会人员和发言严格“挑选”“把关”，导致官兵在会上瞻前顾后，提意见建议避重就轻。

“听不到或听不进基层的真实声音，恳谈会就会流于形式！”对于这一现象，旅党委意识到，为基层办实事、解难题，不能只“悬浮”在半空，只有把藏在犄角旮旯的小问题挖出来、解决掉，才能真正推动基层建设发展。

“能否通过转变恳谈会的组织形式，从而达到效益最大化？”旅党委经过调研，决定转变官兵恳谈会组织形式，将其分解为基层诉求、问题通报和机关答复等环节。

在基层诉求环节，基层官兵代表畅所欲言，机关人员不再参会；问题通报则由旅党委组织，机关各科室当场认领问题、拉单列表，明确解决方式和责任人；最后，由机关汇报工作进度及完成时限，做到“事事有反馈、件件有回应”。此外，为避免会议时间长、发言内容空，他们还注重控制会议时长、提高发言质量，确保每次会议紧凑高效、衔接顺畅，达到“短、实、新”的效果。

变化发生在悄然间。“节假日期

间，家属来队‘一房难求’”“军人保障卡办理进度太慢”“连队军事体育训练器材损耗严重，建议统一配发”……官兵提出的问题渐渐多起来，其中不乏与大家切身利益相关的“小事”。针对官兵提出的问题，机关组建流动服务站上门为兵服务，并由基层官兵评判服务质效。在机关答复现场，相关人员对工作完成进度、时限进行详细汇报，受到基层官兵好评点赞。

如今，官兵恳谈会已成为该旅指导帮建基层的重要抓手，基层官兵通过这一平台反映的问题，都能得到高效整改落实，有效提升大家的获得感、幸福感。

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

变化发生在悄然间。“节假日期

戈壁滩上有片“扎根树”

——某部3名官兵讲述在高原的成长故事

写在前面

沐浴着晨曦，驻高原某部某分队官兵整装待发。出发前，他们将举行一场特殊的仪式——组织两名下连满一个月的新兵，在营院的“扎根树”上挂上他们的姓名牌。

在“扎根树”上挂上姓名牌，是分队的一项传统。3年前，该分队移防到这个戈壁滩。为了鼓励官兵们在这里扎根，他们在营院内种下一株株树苗，取名“扎根树”，并把每个人的姓名牌挂在枝头。

寒来暑往，“扎根树”一天天茁壮成长。枝头的姓名牌宛如一个个青春誓言，记录着官兵们与树一起向下扎根、向上生长的故事。



树就是人，人也是树

■某部某分队中士 李双斌

进入夏天，戈壁滩上罕见地连着数天下了小雨。厚厚的云层低垂，远远看去，天空仿佛和大地连在一起。每次踏上这片戈壁，我都依稀能感受到初来时的澎湃。

2022年2月，我放弃已面试通过的工作岗位，选择参军入伍。下连后，我参加了数月的外学培训。直至当年10月10日，我才坐上了前往分队的吉普车。驰骋在广袤的戈壁滩，看着远处绵延的山脉和不时突现的尘卷风，我的心里涌出一丝豪迈与激昂。

可当我抵达营区，却是另外一番感受。除了营区中央两片种着小树的沙地，就再也看不到一点植物。包裹着营院的，是一大片长满了骆驼刺的戈壁滩。

一名叫易永强的班长带着我参观营区，走到营院中间的小树林前，他说：“这是分队的‘扎根树’。来到分队满一个月的官兵，都可以在树上挂上自己的姓名牌，和‘扎根树’一同扎根、一同生长。”

常年风吹日晒，树上的姓名牌有些褪色，我看着看着，似懂非懂地点了点头。

一天下午，分队决定在营区外的一片戈壁上自建战术训练场。薄薄的沙土层下，碎石一层叠着一层。我们锹挖镐砸了半个小时，只凿开半米深。班长武军剑索性开来一台挖掘机，可“啃”了

半天仍没什么进展。看着满地散落的碎石，我心里充满沮丧。

晚饭后，班长黄辛腾带我来到“扎根树”林旁。不待我说话，便率先开口：“是不是感觉这里的训练、生活很没有意义？我以前也觉得。”

同样想不通的班长也和自己有过同样的想法？我不禁诧异地转头看向他。黄班长指向一旁的小树说：“不能因为不适应环境就拒绝成长，越是向高处的阳光，根便越要扎深土地。扎牢了根，平凡的岗位也能出彩！”

那天，我们聊了许久，皎洁的月光照得我内心闪闪发光。我渐渐找到方向，开始不断努力学习专业。在战友们的帮助下，我像“扎根树”一样逐渐走向成熟、走向坚韧。

在2023年3月的一次任务中，线路突发故障，黄班长和我在暮色中顶着狂风和沙尘排除故障，黄班长“嘶吼”着我，我酸着鼻子一点一点把要领记在脑中。经过数十天的奋战，我们终于圆满完成任

务。那一刻，我无比自豪。又是一年退伍季临近，我申请了留队。那段时间，我总会去给“扎根树”浇水、陪它们说说话。一个月后，当我在留队名单中听到我的名字时，我的脑海里突然想起初来时报班长的话：“每棵‘扎根树’都有名字，树就是人，人也是树。”

我想，我也在这里扎下根了。

播下种子，拥抱“春天”

■某部某分队上等兵 周振飞

海拔3200米，对很多人来说，只是个模糊的概念。可对于我来说，3200米，是灼热的光，是稀薄的氧，更是凛冽的风。

我的分队就驻扎在海拔3200米的地方。去年1月18日，我来到分队。我努力去适应高海拔环境，预想中的挑战也接踵而至：原本轻松及格的3公里跑，如今只能勉强跑完全程；专业设备上密密麻麻的按钮，看得我头晕眼花，考核排名垫底。

我开始对自己产生怀疑，直到几个月后的一次播种。那时我们的“扎根树”林里，除了“扎根树”别无他物，连杂草都没几棵。分队长从网上买回几包苜蓿草种，带着我们在“扎根树”林里播种。

这是我第一次看见苜蓿草的种子，小小的像一粒粒芝麻。我竟开始担心，向一旁专心播种的战友姜洪章问道：“这些草种能活吗？”

他头也不抬地回答：“不种怎么知道。”

后来，我从班长黄辛腾的口中得知，姜洪章刚到分队时也有过一段时间不适应，后来通过努力才成长为一名专业骨干。看着“扎根树”林，回想着姜洪章的话，我也想努力尝试。

我从姜洪章“慢慢来”的建议，每次训练定一个小目标，再一点点向更高目标发起“冲锋”。我不再害怕专业学习，会勇敢地喊出“让我上”。渐渐地，我也可以承担起一些重要工作。冬日的高原，不再那么寒冷。

今年1月，我主动申请跟随任务分队出征执行某项任务。我主动学习此前从未学过的专业。通过近一个月的学习，我终于获得了随队出征的名额。

抵达任务地点，我有条不紊地架设、测试装备……一切准备完毕，分队长汤涛涛检查一番后，拍了拍我的肩膀：“挺飞，搞得不错！”冬日高原，冷风像刀子一样割在我的脸上。可这一次，我只感到内心的火热。

前不久，分队组织我们在“扎根树”林前迎接两名新战友。等待时，我又一次打量小院里的那片“扎根树”林。我忽然发现，去年我们种下的那些苜蓿草种已经生根发芽，甚至有的已经长到小腿高度。

远方的高山依旧荒凉，眼前的“扎根树”林却郁郁葱葱，宛若一片绿洲。我想，只要播种，就一定收获我们的“春天”。

(本报特约通讯员 何东翰整理)



图①：官兵进行刺杀训练。



图②：官兵为“扎根树”挂姓名牌。



图③：官兵开展业余活动。



图④：官兵前往执勤途中。

供图：何东翰、李双斌、王志乐  
制图：虞 硕

听党指挥  
能打胜仗  
作风优良



图④



7月下旬，第76集团军某旅利用党课时间组织官兵学习党的二十届三中全会精神。图为某营教导员进行全会精神宣讲。

崔获阳摄