特别策划

把握攻坚建军百年的内在要求

■刘光明

编者按 **时序更替，华章日新。在深入学习贯彻党的二十届三中全会精神和中央军委政治工作会议精神之际，我们迎来了中国人民解放军建军97周年的光辉节日。当今世界变乱交织，百年变局加速演进，如期实现建军一百年奋斗目标，加快把人民军队建成世界一流军队，是全面建设社会主义现代化国家的战略要求，也是人民军队必须扛起的时代重任、必须交出的历史答卷。我们必须坚决贯彻党中央、中央军委和习主席的决策部署，强化如期交卷的使命担当，把精神状态激发出来，把奋进力量凝聚起来，打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战，开创国防和军队现代化建设新局面。**

一路风雨兼程，一路砥砺奋进，人民军队迎来建军97周年。回望来路，人民军队在内忧外患中诞生、在浴血奋战中成长、在攻坚克难中壮大。新时代新征程，人民军队凝聚在党的旗帜下，意气风发向着实现建军一百年奋斗目标进军，加快把人民军队建成世界一流军队，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业提供坚强战略支撑。

一

一支军队只有在同心同向中才能聚变为“一块坚硬的钢铁”，迸发出强军胜战的伟力。打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战，是复杂的系统工程，涉及国防和军队建设各个方面、各个领域、各个层级，必须在党中央、中央军委和习主席的坚强领导下，同心干、同向行，形成攻坚合力。

在坚定看齐追随中统一思想。历史反复证明，在重大历史关头、重大考验面前，党中央的判断力、决策力、行动力具有决定性作用。打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战，至关紧要的是把思想统一到“中央基准”上来。要来一场思想和精神的淬火提纯，围绕“铁心向党铸忠诚、同心奋进担使命”抓好教育，坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，深入学习贯彻习近平强军思想，悉心体悟党中央、中央军委和习主席引领全军打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战的深谋远虑和战略擘画，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，全面深入贯彻军委主席负责制，把思想统一到攻坚建军百年的重大决策部署上来。

在砥砺初心使命中统一意志。人民军队97年来在党的绝对领导下所进行的一切斗争、付诸的一切努力，归根结底都是为了人民的幸福、民族的复兴。打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战，本质是共产党人、革命军人践行初心使命的实际行动。要深切领悟党中央、中央军委和习主席领导全军攻坚建军百年背后的价值导向和忧思关切，深切领悟习主席带领全军高级干部到延安召开中央军委政治工作会议“再一次寻根溯源”的深厚意蕴，深切领悟打赢攻坚战才能全面提高捍卫国家主权、安全、发展利益的战略能力，进而支撑强国建设、民族复兴伟业的基本道理，从而进一步回归本真初心，高扬革命精神，鼓起顽强斗争、不懈奋进的精气神。

在深化贯彻落实中统一行动。统一思想、统一意志带来的向心力，只有在统一行动中才能真正转化为攻坚克难的强大战斗力。这就要求聚力推动攻坚建军百年决策部署的全面贯彻落实。真正的贯彻落实必须是精神实质在实践中的转化和应用，而不是把决策部署当作教条和本本来裁剪现实，在实践中强压、硬推。这就要求我们必须有创造性抓落实的勇气和智慧，在守正创新、应变开新中打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战。要结合本单位本部门的实际，尽最大努力因地制宜抓落实、分区分类施良策，把带统一性要求的一系列指示和指标转化为丰富多彩、硕果累累的强军实践。

二

强国梦强军梦绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的，也绝不是一马平川、朝夕之间就能到达的，未来必定会面临这样那样的风险挑战，甚至会遇到难以想象的惊涛骇浪。作为这个伟大进程中的一场关键战役，我们要打赢实现建军一百年奋斗目标攻坚战，就必须发扬大无畏的革命精神，乘势而上、迎难而上，全力以赴、务期必成，在高质量发展中跑出强军兴军的加速度。

扭住关节抓质效。马克思主义认为，矛盾是事物发展的根本动力，主要矛盾决定事物的发展方向，矛盾的主要方面决定事物的性质。在向难进击中攻坚建军百年，必须厘清由各种复杂矛盾问题构成的大系统，紧紧抓住其中的主要矛盾和矛盾的主要方面谋突破。要从强国复兴大局审视打赢实现建军一百年奋斗目标攻坚战，围绕“问题怎么看、根子在哪里、下步怎么干”，全面查摆攻坚战之“坚”有哪些、如何破，攻坚之“钥”在哪里、如何用。在整体推进的基础上，牢牢牵住牛鼻子，采取有针对性的有力举措，力争牵一发而动全身、落一子而满盘活，以重点突破带动整体推进，做到全局和局部相配套、治本和治标相结合、渐进和突破相衔接。

遵循规律抓质效。规律是事物内在的本质的必然的联系，遵循客观规律是打赢实现建军一百年奋斗目标攻坚战最可靠的支撑。要深刻认识实现建军一百年奋斗目标是2027年前我军建设的中心任务，牢牢把握围绕中心任务抓各项建设和工作的规律，始终把各项建设和工作放到中心任务全盘中来审视和谋划，根据中心任务需要确定具体的工作任务、内容、形式和方法，实现与中心任务有机融合、无缝衔接。要深刻认识只有当条件具备时才能实质性推进工作任务的基本规律，在紧张快干的同时力戒冲动蛮干，当条件不完全具备时千方百计创造条件，运用科学思维和方法拿出管用实用的高招良策、真招实策，不断增强工作的针对性创造性实效性，使按客观规律干事创业成为打赢攻坚战的有效途径。

锐意进取抓质效。97载历程筚路蓝缕，雄关漫道热血铸就。回溯历史，一代又一代共产党人、革命军人攻克无数艰难险阻，经历无数生死考验，付出无数惨烈牺牲，铸塑了苦难辉煌的历史丰碑。今天，攻坚建军百年的事业与过去相比有一些差异甚至有很大不同，特别是党的二十届三中全会就“完善人民军队领导管理体制机制”“深化联合作战体系改革”“深化跨军地改革”作出一系列重大战略部署，给攻坚战注入了新的时代内涵，凸显出开创性、艰巨性、复杂性，同样需要弘扬不畏艰险、锐意进取的奋斗精神。要克服喘口气、歇歇脚的懈怠，戒除做安稳官、太平官的慵懒，防范甘于被吹捧、被围猎的堕落，以“咬定青山不放松”“千磨万击还坚劲”的定力，以“自信人生二百年，会当水击三千里”的勇气，迎接一切困难和挑战，征服新的“雪山”“草地”，闯过新的“娄山关”“腊子口”，坚定不移开辟新天地、创造新奇迹。

三

攻坚建军百年，坚中之坚、难中之难，在于全面提升新兴领域战略能力、加快新质战斗力有效供给。新兴领域战略能力是国家战略体系和能力重要组成部分，关系我国经济社会高质量发展，关系国家安全和军事斗争主动。新质战斗力具有传统战斗力所不具备的特殊优势，是军事竞争制高点的关键标识。打赢实现建军一百年奋斗目标攻坚战，就要有一股“敢于干前人没有干过的事情”的志气和豪气，向着提升新兴领域战略能力、打造新质战斗力的方向奋勇争先。

在军事科技创新上争先。科学技术是核心战斗力，是军事发展中最活跃、最具革命性的因素。在向新登攀中攻坚建军百年，必须深刻认识新质战斗力源于高新科技的发展应用，着眼新一轮科技革命、产业革命和军事革命加速推进的新形势，以作战需求牵引基础研究和战略前沿技术探索，不断增强科技认知力、创新力、运用力，在战略必争领域跑出加速度，赢得新优势。要乘势而上，把握新兴领域发展特点规律，推动新质生产力同新质战斗力高效融合、双向拉动，完善先进技术敏捷响应、快速转化机制，把新质生产力所依赖的原创性、颠覆性技术创新加速应用于军事领域，提高科技创新对生成和提升战斗力的贡献率，打造新质战斗力增长极。

在军事理论创新上争先。科学的军事理论就是战斗力，站在时代前沿的军事理论引领打造新质战斗力。在向新登攀中攻坚建军百年，必须深刻认识先进军事理论对打造新质战斗力的牵引作用，坚持从政治高度、全球视野思考战争问题，大力深化战争和作战问题研究，把现代战争制胜机理搞清楚，把打什么仗、怎么打仗搞明白，特别要前瞻探索先进技术可能运用于未来战争的潜能，探索由此带来的制胜机理变化，在超前研究中厘清和驾驭制胜机理，赢得制胜强敌的战略主动。要着眼未来战争形态和作战图景的前瞻构想，着眼新技术的发展趋势，着眼作战方式方法的预测性构想，加强核心作战概念开发，加大试验验证和转化运用力度，加快构建具有我军特色、符合现代战争规律的先进作战理论体系。

在军事训练创新上争先。军事训练是未来战争的预演，谁的训练更贴近未来战争，谁就更可能握有胜券。在向新登攀中攻坚建军百年，必须深刻认识着眼制胜未来创新训练方式方法的极端重要性，契合军事变革趋势，遵循军事训练内在规律，科学设计军事训练创新发展的目标任务、思路举措。要科学预判战争形态新演变，锚定使命任务新拓展，适应作战能力新需求，按照“打仗需要什么就苦练什么、什么最管用就练什么”的要求，持续深化实战化训练，探索科学练兵新形式新途径。推动新的战争制胜机理成为军事训练全方位变革、整体性提升的依据，科学构设新时代军事训练创新发展蓝图，工程化推进重大任务和重点项目，坚持以战领训、以训促战，确保需求精准对接、目标有效耦合、任务刚性落实。

打赢攻坚战，使命如山；夺取新关隘，战鼓催征。攻坚建军百年，是一场充满光荣和梦想、风险和挑战的急行军。我们要满怀舍我其谁的担当，迸发滚石上山的劲头，昂扬攻城拔寨的斗志，打通一个又一个“堵点”，破解一个又一个“痛点”，攻克一个又一个“难点”，以踔厉奋发、知重负重的实际行动，跑出新时代奋斗强军加速度，把我们党领导的这支英雄军队锻造得更加坚强。

（作者单位：国防大学）

强化军队战略管理的数据驱动

■相 丽 王新舸

谈兵论道

随着大数据、云计算、物联网、人工智能等新兴技术的飞速发展及其在军事领域的广泛应用，数据已成为军队建设发展不可或缺的战略资源。通过完善数据供需对接机制、构建数据管理平台、研发智能算法和数据模型等措施办法，能够有效促进数据价值释放，充分发挥数据对战略管理决策质效提升、战略管理链路贯通和战略管理创新发展的驱动作用，提高军队战略管理整体效能。

数据驱动战略管理决策质效提升。数据承载信息，为军队战略管理决策提供了参考信息和决策依据，能够帮助军队高层领导和机关快速、准确地洞见未来、感知需求、预测风险。一是数据驱动快速决策。从多样的数据来源中收集大量的各领域发展数据，通过对这些数据资源的汇聚融合和分析挖掘，使决策者能够从海量的历史数据和实时数据中快速提取出有价值的信息，帮助其更好地总结过去、理解现在、预测未来，有助于提升决策速度和科学性。二是数据驱动精准决策。以数据资源为基础，结合战略管理业务应用，突出需求、规划、预算、执行、评估战略管理链路不同环节业务特点，构建相应的决策支持模型，运用统计分析、机器学习、多准则决策分析等模型，帮助决策者从不同视角全面深入地分析问题，有助于提高决策精准度和合理性。三是数据驱动稳健决策。面对复杂多变的竞争环境和发展形势，决策风险随着不确定性因素的增加而不断变大。借助大数据和人工智能等信息技术，实时监测内外部环境变化及战略管理全过程，通过收集、分析监测数据，准确识别、评估和预测潜在的风险因素，能够帮助决策者快速理解某项决策所对应的风险状况，有助于其平衡风险与效能的关系，作出稳健的、可行的决策。

数据驱动战略管理链路贯通。数据流动于战略管理的所有领域、贯穿战略管理的每个环节，犹如“血液”一样支撑着战略管理体系运行，为其提供源源不断的生机与活力。数据驱动战略管理链路贯通就是用“数据流”引导“资源流”，推进国防和军队建设资源一体化配置使用，实现战略管理降本增效的目的。一是数据驱动谱系化管理。运用大数据、云计算等信息技术将分散于各部门、各系统的战略管理相关数据集成到统一的数据资源池，实现对数据的共建共治共管共用，并以数据资源池为基础底座和转换枢纽形成对各类业务工作的谱系化管理。二是数据驱动科学化评估。运用数据平台对业务运行情况、项目规划执行情况、业务需求变化情况、供求关系变化情况、投入产出绩效等多维数据进行动态监测，并利用数据可视化工具直观展现项目实际运行情况与既定目标之间的差距，进而结合人员、经费、设备等资源使用情况，全面、科学评估体系建设效能，为调控优化战略管理资源配置提供重要依据。三是数据驱动一体化调配。运用人工智能技术，对国防和军队建设资源存量、余量、增量进行集中统管和跨网跨域灵活调控，优化存量资源尤其是闲置资源的统筹调配，提高资源利用率和资源配置的科学性、合理性、协调性，有效提升战略管理链路运行整体效能。

数据驱动战略管理创新发展。随着数字化转型的加速推进，数据已深度融入战略管理全过程各领域，为战略管理模式创新、人才培养和智能化发展奠定了坚实基础。一是以数据共享为手段，提升战略管理流程运行透明度，驱动战略管理模式创新。数据共享为战略管理所涉及的相关部门提供了协同工作环境，使每个部门不但能够掌握本部门业务运行情况，还能够了解其他部门的执行进度和效果。这种透明的、统一的战略管理运行视图，有助于及时发现并协同解决战略管理执行过程中的断点、堵点，减少跨部门的沟通成本，重塑战略管理模式，提高战略管理整体效能。二是以数字技术为支撑，拓展高水平战略管理人才培养方式，驱动战略管理领域科技强训。利用先进的数字技术，研发功能齐全的系统工具，模拟真实世界构设逼真的虚拟环境，增强受训人员的实战化体验。借助人机交互，受训人员能够实时获取行为反馈和数据分析，帮助其不断调整决策策略，促使其在实战化训练中养成战略思维、培塑应变能力、提升决策水平。三是以数据模型为基础，深化战略管理应用服务，驱动战略管理智能化。从多样化的战略管理应用场景出发，开发智能算法和数据模型，并使用大量优质、准确、相关的数据来训练模型，增强模型和算法在具体业务场景应用中的适配性。通过调用需求、规划、预算、执行、评估各链路环节的业务模型，实现业务数据化、数据业务化，促进战略管理各要素自组织、自协同能力提升，加速推动战略管理智能化发展。

智胜——中国兵法的制胜追求

■黄学卫 唐继光

“兵者，诡道也”。战争是力量的比拼，更是智力的竞赛。我国古代兵家就重视“运筹帷幄之中，决胜千里之外”，无不把谋略视为取胜之道，无不以智胜作为首选之策，既崇尚“不战而屈人之兵”的制胜追求，也推崇“攻其无备，出其不意”的胜战之法。战争实践表明，只要战争是人类的对抗，智慧谋略就不会退出战场。因而，应重视对古代智胜实践的深入研究，努力从历代兵家智胜的谋略中汲取制胜未来的智慧。

以深谋远虑的“睿智”取胜。不谋全局者不足谋一域，不谋万世者不足谋一时。就战争而言，其大局就是深谋远虑的战略，就是“从全局、长远、大势上作出判断和决策”。那些深谋远虑的将帅，即便战场上偶有失利，也不影响其夺得战争大局和最终的胜利；而那些缺乏深谋远虑的将帅，即便能取得一时的胜利，也很难笑到最后。正是在“还定三秦，逐鹿中原”战略指导之下，兵寡势弱的刘邦，仅用4年时间，就打败了能“力拔山兮”且兵多将广的项羽。即便彭城一战，项羽以3万人打败了拥有56万之众的刘邦，并差点将其生擒。但“一时胜”终究敌不过“战略胜”。胜利的果实最终被深谋远虑的刘邦摘取，勇有余而智不足的西楚霸王最终落得个乌江自刎的下场。历史的天空，总有相似的星光交相辉映。隋末农民起义，李密率领的瓦岗军曾雄踞一方、独占鳌头。但李渊、李世民父子，则以关中的地形、地势及其与周围地区的关系为基础，开启了统一天下的“关中模式”，最终取得天下。正如时年19岁的李世民一语道破的：“李密顾恋仓粟，未遑远略。”元朝末期，要过饭、当过和尚的朱元璋，听从建议以“高筑墙、广积粮、缓称王”的战略方针开路，最终一统天下建立了大明王朝。今天的大国博弈，根本上是战略的比拼，要把确立和制定科学长远的战略及规划从全局中突出出来，以深谋远虑实现“致人而不致于人”，以战略的睿智高明达成预期目标。

以知人善任的“明智”取胜。盖有非常之功，必待非常之人。战争，说到底是双方人才群体及智慧的较量与角逐。那些战场上能取胜的杰出将帅，几乎无不是爱才、惜才、聚才且能知人善任的人。战争历史上，许多“用一人”而得“一战胜”、“弃一人”而至“全盘输”的事例，至今留给后来人无限启迪。官渡之战前，袁绍的谋士田丰曾向他建议，趁曹操、刘备作战正酣之时“举兵而袭其后”，但袁绍却以幼子有病为辞拒绝采纳，致使曹操从容击败刘备回军官渡。官渡之战开始后，袁绍的谋士许攸也曾献计，趁许昌空虚之际分兵偷袭许昌，而后夹击官渡。只可惜袁绍仍然未予采纳。一次又一次难得的战机良策，被袁绍稀里糊涂地给贻误了。与此形成鲜明对比的是，许攸转投曹操后，曹操对其礼待有加，并果断采纳其偷袭乌巢的建议。只此一举，官渡之战胜负的天平，便快速倒向曹操一边。可以说，在识人用人上能否做到知人善任，是袁绍与曹操成败得失的分水岭。袁绍曾经拥有一众谋士和良将，只可惜不会用、不善用，致使忧愤不得志者有之、背主而去者有之、轻率被敌诛杀者有之，原本雄厚的实力，在屡次用人失策失误中，逐渐被消磨耗尽。而唯才是举、知人善任的曹操，除了用好自己麾下的人才，还想方设法延揽了大批能征善战之士，就连关羽这样的宿敌，也曾一度被其所用。今天的军事对抗，说到底是人才竞争，要强化人才激励机制，形成具有国际竞争力的人才制度体系，真正做到“寻觅人才求贤若渴，发现人才如获至宝，举荐人才不拘一格，使用人才各尽其能”。

以知彼知己的“理智”取胜。《孙子兵法·谋攻篇》中讲，知彼知己，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负；不知彼不知己，每战必殆。战将沙场角逐，做到知彼知己的一方，往往掌握着主动，多几分胜算。战争历史上，因不了解、不深知对手，导致一败涂地的战例、战将不胜枚举。长平之战，赵括连与自己作战的将领都没搞清楚，就轻易采取弃城出战、小胜即追的战法，最终导致40万大军被白起坑杀。淝水之战，前秦苻坚刚愎自用、盲目自信，认为自己拥有“百万大军”，可以投鞭断流，结果却“草木皆兵”“风声鹤唳”，被东晋8万兵力打得大败。当然，有的仗之所以打败，既不是武器不精，战术不当，也不是将士不用命，而是指挥员感情失去控制，一怒而轻率用兵，落入敌人的圈套所造成的。楚汉相争的成皋之战，刘邦以优势兵力围攻成皋，汉军屡攻不下，就在城下恶言辱骂曹咎。曹咎在盛怒之下，率部出击。汉军则趁楚军半渡汜水之际，突然发起攻击，大破楚军。今天的战争决策，重要的是知彼知己，然而“主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战”，指挥员不能听凭感情的驱遣，而应在理智的指导下行动，冷静地权衡利弊得失，去制定战役、战斗的决策，决不可逞一时之意气而轻举妄动。

以应变有方的“机智”取胜。“治兵不知九变之术，虽知五利，不能得人之用矣。”置身瞬息万变的战场，能不能做到临机应变、应变有方，是对每一名指战员的现实考验。战国时期，魏国攻打韩国，以孙膑为军师的齐军，没有采取直接支援韩国的办法，而是出其不意围攻魏国都城，迫使魏国大将庞涓急率大军回援。就在庞涓率军回援之际，机智敏锐的孙膑又利用魏军轻视齐军的心理，灵活实施“减灶计”，制造齐军“入魏地为十万灶，明日为五万灶，又明日为三万灶”的假象。这诱使庞涓产生“士卒亡者过半矣”的错觉，于是贸然采取弃其步军，令其精锐倍日并行追击齐军的策略，最终落入孙膑设下的陷阱，遭受重创。田单复齐的即墨之战，起初燕军统帅乐毅采用“围而不打”的策略，一度将田单陷于绝境。待燕昭王死，惠王继位后，田单因敌施计，利用惠王过去与乐毅不和予以离间，使惠王中计走马换将，用骑劫替代乐毅。战前，田单故意令强壮士卒隐蔽，让老弱妇女登城守卫，派遣使者去燕军约降、以富豪名义贿赂燕军将领，使骑劫完全放松了警惕。待战机成熟后，田单征集千余头牛组成“火牛阵”，并以5000名精壮士卒组成突击队。就这样，毫无准备的燕军，在田单“火牛阵”及突击队的冲击下，惊惶失措，死伤遍地。田单因敌应变、随机应变的机智，最终获得了这次反击战的胜利。今天的战场比拼，打的是智能技能，拼的更是智慧谋略，平时训练演练要把锻炼提升部队灵活机动、知机识变的能力突出出来，确保在激烈的战争角逐中，以应变有方的机智掌握战场主动。

编后 “用兵在智，胜战在术”。当今世界，战争形态正进入信息化智能化时代，战争制胜的主轴正从力胜向智胜转变，制智权作用愈加重要，智力智慧智能对战斗力的贡献率将会远高于其他要素。要智胜，就要正确发挥人的主观能动性。智胜具有创造性、灵活性、主动性，能料事在先，掌握先机，调动各种资源，为制胜创造优势条件；能洞悉全局，揭开战争“迷雾”，对战局发展变化洞若观火，为制胜选择合理战法；能准确把握重心，科学统筹资源，聚优关键节点，为制胜奠定实力基础；能敏锐捕捉战机，实施出其不意的非对称作战，用最低成本获取最大价值实现克敌制胜。要智胜，就要推动军事智能化加速发展。军事智能化是新军事革命的强大动力，要将人的智能广泛渗透到作战领域、转化到武器系统，让全域多维、各种类型的智能化作战平台能够快速耦合作战力量，根据任务需求构建作战体系，自主实施协同作战。未来战争中，智胜作用将会更加凸显，智胜机理将会更加丰富，智胜路径将会更加多样。无论时代如何发展，战争形态如何演变，只要战争仍然由人来主导、控制，智胜这一条制胜法则就永远不会变。

探寻中国兵法制胜之道 ⑪