

队伍抓建

引育并重 搭台赋能

海军航空大学加强高学历文职人员队伍建设纪实

李万佳 姜子吟 江翔鹏



子纳入目标人选,实现育苗培养。

“当初要不是董教授信任支持,我不可能穿上这身‘孔雀蓝’,享受到大学良好的研究环境和实验条件。”某研究所教员、文职人员曹政说。2019年,刚刚博士毕业的他向学校某团队投递了个人简历。由于本科毕业院校不是“双一流”建设高校,对于能否加入团队,他内心有些打鼓。研究所负责人、教授董云龙通过电话、邮件、视频等方式,多次面试考核、交流座谈。经报批同意,曹政顺利加入文职人员队伍,并被确定为某重大项目核心人员。

为全面考量高学历文职人员综合素质,该校派专家教授联合开展能力评估,以服务战斗力为根本标准,通过重大课题项目牵引、广泛开展招聘意见征询等,不拘一格选拔人才,确保把最需要的人才精准引入部队。

一人成长,团队护航

夜色渐浓,某教研室灯火通明。台上,教员、文职人员黄敬如精神饱满地进行试讲;台下,多个专业的专家教授露出满意笑容。准备半年的课程教案顺利通过,这意味着黄敬如又具备了一个课程的授课资质。

“与当年参加论文答辩相比,紧张程度不遑多让。”黄敬如深有感触地对笔者说,高学历并不代表高能力,只有不断磨砺淬炼,才能增长本领、强壮筋骨。

2019年,硕士毕业的黄敬如成为该校文职人员。初登讲台,“课程有些枯燥”“部队案例分析不深入”等评价,没有使她气馁。为了让课堂与一线更好对接,提升紧跟部队需求开展教学的能力,黄敬如加入该校教学工作坊。

教学工作坊吸纳了众多教学骨干,由专家教授、骨干教员等组成评价团队,为每份教学方案进行评议,给出教学更优解。

“每次授课,评价团队都会聚焦为战施教、为战育人,将最新的部队工作实践融入课程设计,使课程与实战化教学有机融合。”得益于在教学工作坊淬炼,黄敬如入职一年后,荣获某教学竞赛一等奖,她教的某课被评为精品课程。

为尽快将文职人员专业优势转化为服务打赢优势,该校还打出了一套组合拳:常态化组织文职人员到一线部队锻炼、跟训见习,蓝色大洋上、万米高空上,不乏文职人员的身影;组织文职人员进行培训,择优推荐数十人赴清华大学参加文职骨干进修培训班……该校通过拓宽渠道、创造机会,充分调动文职人员干劲动力,一批想干事能干事的文职人员脱颖而出。

“一流大学,必须要有一流教员团队。”该校领导表示,他们以创新为引领、以人才为核心、以机制为保障,持续

开发文职人员的教研潜能。截至目前,该校文职人员有30余人受到战区级、省部级以上表彰,20余人获军队级、省部级以上科技奖励,10余人获国务院政府特殊津贴、军队优秀专业技术人才岗位津贴。

依托平台,闯出新路

采访中,笔者看到转改文职人员陈小龙的实验台上摆放着一张照片。“这张照片拍摄于2018年12月31日。”之所以记得如此清楚,是因为那一天,他从校领导手中接过了委任书。

就读博士期间,陈小龙研究攻关的多项课题聚焦学术前沿。换上“孔雀蓝”,他带领团队向智能信号处理算法发起更多挑战。上级第一时间组建研究团队,为他开展科研项目提供条件。

当时,陈小龙提报的研究课题在国内尚属起步阶段。评审会上,有专家提出质疑:一名年轻文职人员带领的团队,能否完成高难度课题?他们的研究成果能否适用于部队?“培养年轻人,就要大胆放手使用。在实践中淬炼、在任务中强能,才能助力他们闯出一条新路。”一名领导的话让人深思。

邀请专家教授、采购仪器设备、提供科研奖金……每每想起组织给予的支持,陈小龙奋进的步伐更加坚定。

经过不断探索实践,陈小龙不负众望,带领团队先后攻关7项军内科研课题,获得全军“创客行动”一等奖,个人入选国家和军队人才工程计划。陈小龙说,大学为文职人员挑大梁、唱主角搭建了良好平台,更加坚定了大家心无旁骛潜心钻研的信念,一定会有越来越多人才聚集到强军兴军旗帜下。

近两年,该校组织召开了近20场文职人员恳谈会,积极为文职人员职业发展出谋划策,深入了解掌握科研条件、团队建设、助手配备等情况,及时解决大家在工作中遇到的新情况新问题。

安排文职人员租住军队集体宿舍或公寓住房,就近就便安排文职人员子女入托;协调驻地政府发放人才引进补助,按条件申领购房资金;设置文职人员意见信箱,广泛收集意见建议,更好掌握思想动向……翻开该校《关于加快推进人才队伍建设高质量发展的措施》等文件,很多让文职人员安心发展、后顾之忧的政策提升了大家的获得感和幸福感。

出真招,换真情。近年来,该校文职人员续签率很高,文职人员队伍长期稳定服务国防和军队建设事业态势持续向上向好。

上图:海军航空大学某团队文职人员正在研讨课题。

丁亦邢摄

制图:杨磊

辽宁省康平县人武部文职人员郭峻奇做好传帮带工作——

变一人受益为大家共同提高

姜玉坤 杨志强

文职达人

这天,辽宁省康平县人武部新入职文职人员小丁眉头紧锁,看着眼前厚厚一沓材料,一时不知从何下手。

“遇到困难在所难免,但办法总比困难多。”军事科参谋、文职人员郭峻奇拉过椅子,坐在小丁身旁,“别着急,我帮你。”经过郭峻奇耐心讲解指导,小丁不再紧张焦虑,很快厘清了思路,全神贯注投入工作中。

“帮带同事的过程,其实也是自我强化提高的过程。”5年前,郭峻奇刚入职人武部时,也像小丁一样经历过迷茫的阶段。

当时,郭峻奇首次组织新兵役前训练,就因指导不深入,导致一名参训人员出现肌肉拉伤问题。虽然情况得到了及时处理,但郭峻奇心中充满了自责

和懊悔。

此后一段时间,郭峻奇一有空就主动向经验丰富的老参谋学习请教,积极参加军事训练伤防治、运动康复培训,笔记本上写得密密麻麻。科学制订训练计划,合理安排训练强度;训练前细致检查场地、设施,分析安全因素,排除隐患……在老参谋悉心帮带下,郭峻奇补齐短板,渐渐在岗位上挑起大梁,赢得领导和同事们的肯定。

“不仅‘一人受益’,更要‘大家提高’。”受这次经历启发,郭峻奇决定把传帮带工作继续做下去。一次,新入职文职人员小王开会迟到了几分钟,郭峻奇会后主动与小王沟通,讲述自己在军营的成长经历。郭峻奇的坦诚交流,让小王对部队一日生活制度、作风纪律要求等有了深入认识。此后,小王时间观念明显增强。“思想作风端正,才能更好立起文职人员好样子。”小王说。

“要不是郭参谋悉心帮带,我不可能这么快胜任工作。”文职人员胡伟华与郭峻奇结成帮带对子后,能力素质很快增强,如今已能独当一面。一次,胡伟华受命组建多个专业、多种力量的新质民兵分队。面对技术要求高、人员选拔难等问题,起初他有些犯愁。了解情况后,郭峻奇与他一起分析研究,提出选拔人才的思路,并帮助他制订计划。数据采集、信息录入、人选甄别……很快,新质民兵分队组建完成并形成战斗力。“既授之以鱼,又授之以渔。”胡伟华说,郭峻奇在帮带过程中既分析问题原因,又教授方法思路,让他收获很大。

因表现优秀,郭峻奇连续4年获评“人武部建设优秀文职人员”,成为单位懂训练、精业务、会动员的参谋骨干。在他的帮带下,多名文职人员拔节成长,出色完成抢险救灾、走访慰问、应急救援等任务。

“困难面前,我决不退缩”

——联勤保障部队第909医院文职人员金娥素描

林少雄 本报特约通讯员 刘永瑜

一线孔雀蓝

7月中旬,酷暑难耐。某山地丛林地域,联勤保障部队第909医院野战医疗队组织的一场救护训练正紧张进行。“搜救组就位!”一声令下,该院中医康复科护士长、文职人员金娥与队友们手持北斗终端,开始翻山越岭搜救“伤员”。

正当大家快速转运“伤员”时,金娥突然脚下一滑,身子倒向一棵大树,右臂被树枝划出一道口子,鲜血很快浸透了衣袖,但她轻伤不下火线,简单包扎后又投入到训练中。“这点伤不算什么!”队友劝她回营地休息,她却说:“战争一旦打响,卫勤保障任务远比现在复杂艰险,眼下正是练强本领的好时机。

困难面前,我决不退缩。”

检伤分类、批量救治、立体后送……随后,金娥和队友们临机处置各种特情,圆满完成任务。此次训练全面检验了前后方救治链路,锤炼了卫勤人员战场救护和应急处置能力。

“要想练就随时冲得上、救得下、保得好的硬功夫,必须实践中历经千锤百炼。”一次,金娥随野战医疗队登上直升机,开展运输过程中的卫勤保障训练。直升机在空中颠簸得厉害,螺旋桨高速旋转,发出阵阵轰鸣声。模拟人控制器接连亮起红灯,金娥不得不按下暂停键。

复盘总结时,金娥陷入了深深的反思:平时训练成绩一向优秀,为什么环境一变就频频失误?为了补齐短板,金娥一有时间就冲进训练场,经常在多功能“早船”上一站就是几个小时,用音箱

高分贝播放枪炮声、发动机轰鸣声等,在颠簸状态下苦练救治技能。开展包扎固定等训练时,她跪在模拟人旁,反复训练摸索。腰酸腿疼,胃里翻江倒海,耳朵嗡嗡作响……面对困难,她始终咬牙坚持。经过刻苦训练,她对眩晕和颠簸的耐受度不断增强,能力素质得到有效锤炼。“伤疤是最美的勋章。”看着手上一道尚未愈合的伤口,她深有感触地说,没有一股子拼劲,是很难干成事的,要想想办法把困难挫折的“绊脚石”变成砥砺本领的“磨刀石”。

今年以来,金娥随野战医疗队先后3次登上战船和直升机,开展卫勤训练。在风高浪急的海面上,颠簸摇摆的机舱内,金娥和队友们连续开展野战急救手术、微光下静脉穿刺、颠簸状态下气管插管等训练,能力素质得到全方位检验提高。



文职影像

图①:前不久,东部战区总医院组织“强技能、展风采”活动。图为文职人员开展急救技能训练。图②:7月初,武警工程大学文职人员运用研讨式教学模式进行授课。

汪卫东摄 王琳茸摄

最美身影

7月上旬,一场医护人员专业素质研讨会在河北省军区石家庄第九离职干部休养所举行。“身病易治,心病难医。”门诊部护士、文职人员刘项动情地说,“保障老干部身体健康的同时,也要关注思想状况、情感需求,多站在他们的角度思考问题,使他们生活得更舒心、更幸福。”

几年前,刘项来到干休所工作,发现有的老干部子女不在身边,心理上容易出现情感空缺。带着阳光、带着温度、带着真情服务老干部,成为他努力的方向。他利用业余时间阅读心理学专业书籍,并注重把所学知识运用到工作实践中。

一次,刘项到尹老家巡诊。完成血

愿做一束光,相伴夕阳红

路立言 郭芳芳

压测量、心电图监测后,刘项发现一向开朗热情的尹老情绪不高,这让刘项有些担忧。一番交流后,刘项得知,尹老的老伴患上胆囊疾病,虽然住院做了手术,但尹老不了解手术效果、术后护理情况,很是担心。刘项为尹老详细解读病历资料和影像报告,深入分析病情,帮助尹老卸下了心理负担。

刘阿姨在所里是出了名的热心肠,不管谁找她帮忙,都会伸出援手,可自己遇到问题时,就不愿麻烦别

人。一次,刘阿姨腰痛症状明显,贴膏药很长时间,还是没有缓解。刘项敏锐地发现这一情况,立即上门详细检查,确认病情有加重的危险后,建议刘阿姨到体系医院就诊。

“我没啥大事,卧床休养就好了,别给你们添麻烦。”刘阿姨的话让刘项心里特别不是滋味。“无论是您儿女还是我,陪您就诊、治疗都是应该的,不是添麻烦。”刘项的真诚打动了刘阿姨。

最终,刘阿姨被诊断为腰椎骨折,

家属后怕不已。“避免久坐和长时间弯腰,不要搬重物,保持合理的训练量和训练强度……”手术后进行康复训练时,刘项经常陪伴刘阿姨,既详细讲解注意事项,又注重在聊天谈心中心帮老人舒缓焦虑情绪。通过精心照料,刘阿姨逐渐康复。

“最美的夕阳红不仅是身体健康,也要乐观向上。我愿做一束光,与夕阳红相伴,不断提升他们的幸福感。”刘项深有感触地说。



②