

强军论坛
中国新闻名专栏

成败之举在于精准。习主席强调：“要强化精准思维，做到谋划时统揽大局、操作中细致精当，以绣花功夫把工作做扎实、做到位。”深入推进政治整训，必须在提高针对性精准度上下功夫，用精准发力之“矢”射政治整训之“的”。

“工欲善其事，必先利其器。”精准思维强调具体和准确，是科学思维方式、科学思维能力的重要体现，闪耀着马克思主义世界观和方法论的光辉。提高政治整训针对性精准度，要求在精准谋划、精准推进、精准落地上下多下功夫。坚持把思想发动落实到每一个具体个人，不搞挂一漏万；把问题排查落实到每一个具体细节，不搞含糊其词；把问责处理落实到每一个具体要素，不搞避重就轻；把长效机制落实到每一个具体步骤，不搞大而化之，真正以一严到底、一抓到底的执着专注，推动政治整训到“点”上、训到“根”上。

提高政治整训针对性精准度

谭宪法 马晓军

第71集团军某旅组织骨干跨专业培养——
让专业人才成为战场“多面手”

刘波 蒋雨斌 李政



无人机前出侦察、工兵小组爆破排障、步坦协同纵深冲击……7月中旬，皖东腹地，第71集团军某旅组织合成营战术训练。其间，担负主攻任务的“四平营”一辆战车“战损”，班长、副班长相继“重伤”。驾驶员陆干荣临危受命，指挥步兵下车战斗。在他的冷静指挥下，各成员密切配合，娴熟运用战术动作成功夺占要点。

“未来战场瞬息万变，对战斗员能力素质提出更高要求。只有在平时练就一专多能，战时才能做到一兵多用。”谈起当天的训练体会，该营干部陈锁深有感触地说。

看上去心情不错的他，对官兵在这次训练中的表现较为满意。与笔者交谈中，陈锁谈起了他刚到合成营任职时的一次经历。

那是两年前的一次训练，驾驶员“阵亡”后，官兵未能及时顶替驾驶岗位，致使坦克当场“趴窝”。“若是狙击手负了伤，能否有人顶得上实施狙击？如果班长出了意外，谁还能接替指挥完成任务？”该旅领导复盘总结时的一连串发问，让官兵陷入沉思。随后，旅里在征求大家意见建议的基础上，一方面狠抓专业训练，引导官兵通过专攻精练练强“看家本领”；另一方面打破专业界限，鼓励专业尖子结合任务开展跨界训练，努力成为一专多能、一岗多通的“多面手”。

工作中，该旅秉持平时互通、战时互补原则，区分不同兵种专业摸清骨干人才队伍底数，建立“专业尖子信息库”；统筹考虑关联性强、专业课目开设集训班，遴选高级军士担任教练员，指导骨干专业尖子开展跨界训练；鼓励专业尖子结合个人专长、任务需要等，研练设障与破障、侦察与反侦察、雷达与电抗等对抗性专业，不断拓展专业视



跨界训练中，坦克分队底盘技师鲁衍洁（右一）为战友讲解快速排障技巧。 赵根沅摄

野，增强综合能力。

工兵连下士刘瑜练好防化爆破技能的同时，刻苦学习通信专业知识，通过考核后取得通信专业证书；修理连二级上士王瑞通过坦克底盘修理工职业技能高级等级鉴定后，在旅队驾驶骨干帮带下学习装甲车辆驾驶，并取得相关证书；作为电子对抗连专业尖子，中士唐际基结合自身特长跨界学习多个专业，在单位组织的综合比武中斩获佳绩……经过一段时间探索实践，该旅不少专业尖子通过拓展学习进一步提升了能力素质，成为旅队跨界训练的佼佼者。

在专业尖子中倡导跨界训练的同时，该旅还注重发现和培养人才“苗子”，为骨干人才队伍建设储备力量。尤其对于基础扎实、表现较好的人才

“苗子”，他们根据其能力基础、发展潜力、个人兴趣等，指定专业尖子开展“一对一”帮带，助力人才快速成长。

面对新装备列装对官兵能力素质提出的新要求，取得驾驶证专业特等证书的合成营三营一级上士武炳焜，换岗到通信专业后潜心钻研，攻克多个通信保障难题，并帮带培养多名年轻骨干。支撑保障连技师寇雷参加上级组织的装甲专业尖子能手集训，勤学苦练、深钻细研，遇到疑难问题反复咨询专家、请教骨干，熟练掌握多种底盘车型维修技巧，被评为“大师傅级尖子能手”。载誉归来的他，更加清醒地认识到跨界训练的重要性，在单位组织的跨专业集训中主动请缨担任教练员，为培养更多跨界人才作贡献。

在该旅前不久组织的一次战术训练中，侦察兵邵良欢所在班组配属到装步连，担负破袭“敌”特种目标的任务。孰料，在距对方阵地不足5公里的地方，装步连战车突发故障，驾驶员下车抢修时意外“受伤”。危急时刻，在寇雷帮带下逐步成长起来的邵良欢果断上前，运用跨界训练掌握的维修技能成功排除故障，为完成上级赋予的任务赢得时间。

此外，该旅机关部门还通过定期调研、召开座谈会等形式，精准掌握岗位任务需求和人才成长诉求，进一步改进完善人才培养方案。在此基础上，他们融合工兵、防化、火力、装甲等建成10多个跨专业研讨室，为官兵开展跨界训练提供充足场地保障。

短 评

平时多练几手
战时多分胜算

戴 辉

跨界开展训练，通常指的是在原有专业领域基础上跨越到另一个或多个新专业领域，进行整合与融合训练的过程。未来战场态势变幻莫测，作战需求千变万化，单一知识结构或单纯的军事技能很难适应作战需要。为此，引导官兵开展跨界训练、下大力培养复合型军事人才，实现一专多能、一岗多通就显得尤为必要。

“常制不可以待变化，一途不可以应无方。”当前，我军训练环境和条件都已发生深刻变化，对作战效能发挥、指挥链路贯通、作战体系融入提出了更高标准。以往各兵种和专业单一指挥、单独训练的组训模式难以适应新形势，只有能力换挡、素质升级、知识重构，才能适应未来战场需要。我们必须摒弃“车是车、炮是炮”的惯性思维，在练好一岗一岗“看家本领”的基础上，努力提升官兵综合能力，努力做到平时互通、急时互补、战时互替。

平时多练几手，战时多分胜算。各级应高度重视培养高素质、复合型人才的重要性和紧迫性，善于突破传统思维，着眼作战需要和建设大局，通过换岗锻炼、交叉任职、送学深造等途径，不断推进一专多能训练，进一步夯实部队战斗力建设基础。每名官兵还应常怀本领恐慌，主动跳出训练的“舒适区”，提高跨界训练自觉性，循序渐进拓展训练领域，扎扎实实练好多专业技能，切实蓄足打赢底气。

北部战区海军组织预任政治干部集训

聚焦问题研招法 落到岗位促转化

本报讯 白邵秋、牟厚奎报道：“战时政治工作应突出解决哪些问题”“联合作战中如何开展认知攻防行动”……近日，北部战区海军组织预任政治干部集中培训。其间，参训人员结合作战任务背景，围绕做好战时政治工作需要解决的疑难问题进行剖析研讨。据了解，该战区海军瞄准岗位职责和任务需要，采取务实举措提升政治干部能力素质，收效显著。

“政治干部是部队党的建设和思想政治建设的领导者组织者，是指导和开展政治工作的主体力量。政治干部能力素质是否过硬，直接关系到部队全面建设水平高低。”该战区海军机关一名领导介绍，他们前期深入部队调研发现，有的政治干部存在工作经验不足、方式方法单一、能力基础薄弱、缺少系统培

训等情况。为此，他们在深入摸底的基础上逐级建立预任政治干部“人才苗子库”，由基层单位推荐基础好、有潜力的同志，机关遴选把关后指定专人跟踪帮带，并定期组织考核检验，为政治干部队伍建设储备力量。

聚焦问题研招法，落到岗位促转化，这是该战区海军抓预任政治干部集训的主要做法。实践中，他们邀请院校专家、机关领导进行辅导授课，帮助大家夯实理论基础、拓展知识结构；邀请优秀政治干部与参训人员互动研讨、分享经验，聚焦解决具体问题传授方法、做好帮带；组织情景模拟、综合演练、比武竞赛等实践性活动，引导大家将集训所学运用于工作实践。此外，他们还与军队院校协商开展联合育人，整合双方优势资源建立联教联训基地，进一步拓宽政治干部

成长成才渠道和能力历练平台。

“集训队围绕组织党日活动、发展党员等开展的情景模拟，让我理清了工作程序，学会了实用招法。”完成当天的研讨活动后，参训人员何深玉感慨地说。据介绍，这次研讨中，他们突出理论学习与实操操作相结合，让参训同志以支部书记、支部委员等身份开展党的组织生活会，引导大家结合实践理解理论要点、把握工作重点，进一步夯实基本功。

据了解，经过一段时间实践探索，该战区海军围绕选、育、训、用等环节，逐步构建起相对完善的政治干部培养体系。下一步，他们将突出懂打仗、善谋略、会指挥要求，引导政治干部研究军事、研究战争、研究打仗，锻造成为真正的“两个行家里手”。

新疆军区总医院某派驻门诊部

精准保障学员毕业联考

本报讯 戴勇华、常晶晶报道：“门诊部医生制订的针对性康复方案，让我的伤情很快好转，助我以出色表现通过了毕业联考。”7月13日，在学校组织的毕业典礼上，学员付裕朔向新疆军区总医院某派驻门诊部医生致谢。据了解，付裕朔在此前的训练中不慎摔伤，该门诊部医生在开展专业救治的基础上，结合他的情况精准实施康复治疗，帮助他尽早返回训练场。

“‘派驻’不仅要送医疗器材、专业技术等送到基层一线，还要把为军服务的温度送到官兵身边。”该门诊部领导说，日常工作中，他们积极拓展保障渠道，根据派驻单位实际尝试新的保障模式、优化医疗服务机制，开展药品线上申领、按需配置；畅通挂号渠道，实施特殊医疗项目检查网上预约；定期邀请专

家围绕心肺复苏急救、训练伤防治与康复、心理调适方法等进行授课辅导，为官兵提供优质专业服务。

前不久，他们针对在校学员开展军事训练毕业联考的实际，通过发放问卷、组织座谈会聆听大家意见建议、了解服务需求，结合梳理的合理化建议制订多条改进举措。在此基础上，组织医护人员与训练伤未痊愈学员结成帮带对子，“一对一”为他们开展康复训练和专业指导；与负责训练的相关教研室共研对策，制订联考保障方案，既确保大家考出最佳成绩，又避免出现二次损伤。

“基层官兵的赞誉，是促进我们工作的动力。”该门诊部领导说，他们将进一步总结经验，结合实践拓展服务内容、规范运行机制，以服务质量的持续提升不断提高官兵满意度。

更加注重正本清源、抓根固本。政治整训是政治打头的，是人民军队从政治上加强自身建设的重要法宝。我军历次政治整训都是紧紧围绕党从思想上政治上建设和掌握军队展开的，解决的是党对军队绝对领导带根本性的问题，这一条任何时候都不能偏移。突出政治上的正本清源，就要在锻造政治忠诚、掌握理论武器、提高政治能力、严明政治纪律和政治规矩等工作上见到实效。

更加注重服务中心、为战聚力。政治整训因战而生、为战而整，整出可靠战斗力是使命所系、价值所在。实现建军一百年奋斗目标，是人民军队必须扛起的时代重任，必须交出的历史答卷。越是吃劲承压的时候，越要打好政治整训纵深仗，推动我军特有优势更好转化为制胜优势。应全方位整治备战理念上的流毒沾染、胜战能力上的虚假水分、抓作风上的积弊惯性，真正让训风演风考风严起来，让当兵打仗、带兵打仗、练兵打仗实起来，让战斗作风、战斗精神、战斗意志强起来。

更加注重问题导向、挖根除弊。坚持问题导向，是我党我军重要的思想方法和工作方法，也是推进政治整训常态化制度化的有力牵引。各级领导干部特别是高级干部必须把解决突出问题作为关键突破，以整风精神推进政治整训，拿出抛面子、揭短亮丑的勇气，把自己摆进去、把工作摆进去、把职责摆进去，着力解决好思想改造跟不上、政治能力跟不上、党性锤炼跟不上、创新精神跟不上、实干担当跟不上等问题。

更加注重重领导带头、先整先训。抓好“关键少数”，带动“绝大多数”，是新时代政治整训的鲜明特点和必然要求。突出高层党委、高级机关、高级干部这个重点，做到先整先训、严整严训，这是由领导干部的特殊地位所决定的，也是其特殊职责所产生的。抓好了“关键少数”，就树起了政治整训的“风向标”。同时，要自上而下打通“中梗阻”，贯穿全链条，层层传导压力、责任和标准，拧成“一股绳”，形成“一盘棋”，坚定不移推进政治整训往深里走、往实里落。



盛夏时节，海军某部多艘舰艇编队开展航行补给训练。 吴迪摄