

记者探营·减负进行时

这次教育课，他们“卡点”到场

■崔济麟 谢韶华 本报特约记者 戚勇强

“只剩5分钟了，全旅安全警示教育辅导授课马上开始了，警卫通信连官兵怎么还没来？”在空军某旅礼堂门口，某营干部张省焦急地看着手表。

拿出手机，张省刚准备拨通该连干部袁子仪的电话，就见他带领全连官兵快步进入会场。他们入座不久，授课正式开始。张省舒了一口气：还好他们没迟到。

授课完毕，张省的心又提了起来。按照惯例，全旅集会结束后，旅值班员要对会场秩序进行讲评。警卫通信连不仅最后到达会场，还卡着点来，一旦被批评，他也脱不了干系。

事情的发展出乎张省的意料。讲评时，旅值班员雷浩竟然对警卫通信连提出了表扬：“以后，各单位参加活动要像警卫通信连一样，按照通知的时间，准时到场即可，不要搞层层提前。”

“卡点”到场被点赞，提起一个月前的这一幕，袁子仪显得很坦然：“我们只是严格落实了机关的通知要求。”

原来，那天早饭后，警卫通信连按计划展开专业训练。9点30分，连值班员何祖光准备吹奏合唱，带队前往礼堂听课。他刚拿起哨子，就被袁子仪制止了：“安全警示教育辅导授课还有半个小时才开始，早早到场也是坐着干等，不如让大家多练一会儿。”

“可是，这样做会不会显得我们对授课不重视？”何祖光有些担心。

“机关通知10点开始授课，要求各单位提前5分钟入场即可，我们何必自我加码呢？”袁子仪态度坚决。

时间指向9点45分，袁子仪这才示意何祖光吹哨。收拢训练器材，集合整队出发，10分钟后，警卫通信连官兵按时出现在授课现场。

“为什么把时间卡得这么死？”旧事重提，记者也很好奇。

“训练场距离礼堂不到100米，很快就能走到。”袁子仪回答，“更何况，机关早就对此进行了规范，我们只是按去做而已。”

今年5月中旬，该旅部队管理科下发了一份通知，明确各营连参加集体活动时不得搞层层提前，机关要求何时到课就何时到课。

为什么部队管理科作出这样的规定？在此前的一次机关基层双向讲评会上，不少战士反映，每当全旅集会，基层官兵往往动身最早，等待最久；如果活动安排在下午，距离会场较远的单位官兵还得提前起床，打扫卫生、整理内务。没过多久，各营连主管与旅机关业务部门座谈，这个问题被再次提及。

旅党委一班人分析认为，当前，练兵备战任务加重，基层事务繁多，但一些干部骨干仍按惯性思维考虑和处理问题，导致层层加码、层层提前现象时有发生，牵扯了官兵精力，影响了正常秩序。因此，他们要求部队管理科牵头整治，减少虚耗空转，减轻基层负担。

“警卫通信连‘卡点’到场，什么也没耽误，什么也没影响，何乐而不为呢？”雷浩告诉记者，之所以仍有一些人对此感到“突兀”，是因为他们还不习惯这种改变。

这些年来，各级一直在采取各种举措深入整治“五多”问题为基层减负，对开会、集会等活动时间早有明确规定。然而，在具体落实过程中，个别单位出现了变形走样。

有的机关干部为了确保“万无一失”，安排部署工作习惯留足“提前量”，生怕哪个环节出了问题被领导追责。事实上，以开会为例，地点和流程相对固定，官兵对有关要求也是烂熟于心，一到会场就能快速落座、进入状态，根本不需要提前那么长时间到位。

还有一种情况比较常见，比如旅机关要求提前5分钟，到了营里变成提前10分钟，到了连里变成提前15分钟，以此类推。这样一来，势必挤占官兵休息、吃饭甚至训练时间，次数多了，大家难免心生不满。

“现在，部队紧急拉动说搞就搞，无需预先号令、提前准备，难道开会集合比紧急拉动更难更复杂吗？要相信基层官兵的执行力，尽量把‘提前量’限制在最小范围，充分考虑到各单位实际和承受能力，尽量把‘提前量’限制在最小范围。”此言一出，发人深思。

那么，“提前量”到底应该如何打？空军某旅的做法可以借鉴。一方面，各级机关安排部署工作，要强化时间观念，合理规定时间节点；另一方面，在工作落实过程中，基层单位也要精算时间，根据自身情况确定何时集合、何时出发，做到既不迟到，也要适度提前。

这做起来并不难，难的是有没有这种意识和观念。我们常说时间紧迫、刻不容缓，必须只争朝夕。希望各级从打好“提前量”做起，向时间要效益、向时间要战斗力，决不浪费时间、虚度光阴。

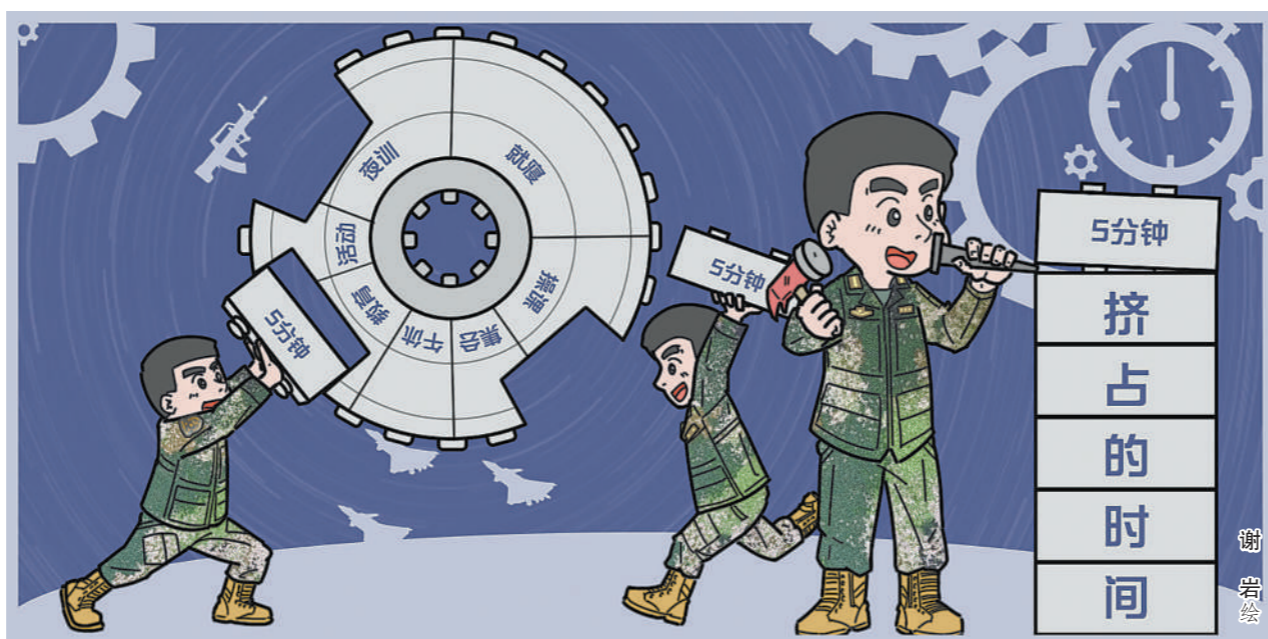
“陈凯杰，99.5分，集训队第一名。”

“成绩不会辜负努力奋斗的人！”就在我心中的天平倾向放弃时，集训出发前，艇长对我语重心长的叮嘱，闪过脑海。

“陈凯杰，因为一时的挫折，你就要当逃兵吗？”“不，我不能这样！”经过一番内心挣扎，我挺直了胸膛，心里暗暗发誓：要比之前更努力，用成绩证明自己！

背不会就一直背，练不好就一直练。实在扛不住的时候，想想艇长的话，我浑身又充满了力气。

一个人全情投入专心干一件事，就会感觉时间过得特别快。转眼间，集训结业考核如期到来，公布成绩那一刻，我紧张得手心全是汗。



兵备战任务加重，基层事务繁多，但一些干部骨干仍按惯性思维考虑和处理问题，导致层层加码、层层提前现象时有发生，牵扯了官兵精力，影响了正常秩序。因此，他们要求部队管理科牵头整治，减少虚耗空转，减轻基层负担。

“警卫通信连‘卡点’到场，什么也没耽误，什么也没影响，何乐而不为呢？”雷浩告诉记者，之所以仍有一些人对此感到“突兀”，是因为他们还不习惯这种改变。

这些年来，各级一直在采取各种举措深入整治“五多”问题为基层减负，对开会、集会等活动时间早有明确规定。然而，在具体落实过程中，个别单位出现了变形走样。

有的机关干部为了确保“万无一失”，安排部署工作习惯留足“提前量”，生怕哪个环节出了问题被领导追责。事实上，以开会为例，地点和流程相对固定，官兵对有关要求也是烂熟于心，一到会场就能快速落座、进入状态，根本不需要提前那么长时间到位。

还有一种情况比较常见，比如旅机关要求提前5分钟，到了营里变成提前10分钟，到了连里变成提前15分钟，以此类推。这样一来，势必挤占官兵休息、吃饭甚至训练时间，次数多了，大家难免心生不满。

“现在，部队紧急拉动说搞就搞，无需预先号令、提前准备，难道开会集合比紧急拉动更难更复杂吗？要相信基层官兵的执行力，尽量把‘提前量’限制在最小范围，充分考虑到各单位实际和承受能力，尽量把‘提前量’限制在最小范围。”此言一出，发人深思。

那么，“提前量”到底应该如何打？空军某旅的做法可以借鉴。一方面，各级机关安排部署工作，要强化时间观念，合理规定时间节点；另一方面，在工作落实过程中，基层单位也要精算时间，根据自身情况确定何时集合、何时出发，做到既不迟到，也要适度提前。

这做起来并不难，难的是有没有这种意识和观念。我们常说时间紧迫、刻不容缓，必须只争朝夕。希望各级从打好“提前量”做起，向时间要效益、向时间要战斗力，决不浪费时间、虚度光阴。

“陈凯杰，99.5分，集训队第一名。”

“成绩不会辜负努力奋斗的人！”就在我心中的天平倾向放弃时，集训出发前，艇长对我语重心长的叮嘱，闪过脑海。

“陈凯杰，因为一时的挫折，你就要当逃兵吗？”“不，我不能这样！”经过一番内心挣扎，我挺直了胸膛，心里暗暗发誓：要比之前更努力，用成绩证明自己！

背不会就一直背，练不好就一直练。实在扛不住的时候，想想艇长的话，我浑身又充满了力气。

一个人全情投入专心干一件事，就会感觉时间过得特别快。转眼间，集训结业考核如期到来，公布成绩那一刻，我紧张得手心全是汗。

“陈凯杰，99.5分，集训队第一名。”

“成绩不会辜负努力奋斗的人！”就在我心中的天平倾向放弃时，集训出发前，艇长对我语重心长的叮嘱，闪过脑海。

“陈凯杰，因为一时的挫折，你就要当逃兵吗？”“不，我不能这样！”经过一番内心挣扎，我挺直了胸膛，心里暗暗发誓：要比之前更努力，用成绩证明自己！

背不会就一直背，练不好就一直练。实在扛不住的时候，想想艇长的话，我浑身又充满了力气。

一个人全情投入专心干一件事，就会感觉时间过得特别快。转眼间，集训结业考核如期到来，公布成绩那一刻，我紧张得手心全是汗。

“陈凯杰，99.5分，集训队第一名。”

“陈凯杰，99.5分，集训队第一名。”

“成绩不会辜负努力奋斗的人！”就在我心中的天平倾向放弃时，集训出发前，艇长对我语重心长的叮嘱，闪过脑海。

“陈凯杰，因为一时的挫折，你就要当逃兵吗？”“不，我不能这样！”经过一番内心挣扎，我挺直了胸膛，心里暗暗发誓：要比之前更努力，用成绩证明自己！

背不会就一直背，练不好就一直练。实在扛不住的时候，想想艇长的话，我浑身又充满了力气。

一个人全情投入专心干一件事，就会感觉时间过得特别快。转眼间，集训结业考核如期到来，公布成绩那一刻，我紧张得手心全是汗。

“陈凯杰，99.5分，集训队第一名。”

“成绩不会辜负努力奋斗的人！”就在我心中的天平倾向放弃时，集训出发前，艇长对我语重心长的叮嘱，闪过脑海。

“陈凯杰，因为一时的挫折，你就要当逃兵吗？”“不，我不能这样！”经过一番内心挣扎，我挺直了胸膛，心里暗暗发誓：要比之前更努力，用成绩证明自己！

背不会就一直背，练不好就一直练。实在扛不住的时候，想想艇长的话，我浑身又充满了力气。

一个人全情投入专心干一件事，就会感觉时间过得特别快。转眼间，集训结业考核如期到来，公布成绩那一刻，我紧张得手心全是汗。

“陈凯杰，99.5分，集训队第一名。”

“成绩不会辜负努力奋斗的人！”就在我心中的天平倾向放弃时，集训出发前，艇长对我语重心长的叮嘱，闪过脑海。

“陈凯杰，因为一时的挫折，你就要当逃兵吗？”“不，我不能这样！”经过一番内心挣扎，我挺直了胸膛，心里暗暗发誓：要比之前更努力，用成绩证明自己！

背不会就一直背，练不好就一直练。实在扛不住的时候，想想艇长的话，我浑身又充满了力气。

一个人全情投入专心干一件事，就会感觉时间过得特别快。转眼间，集训结业考核如期到来，公布成绩那一刻，我紧张得手心全是汗。

“陈凯杰，99.5分，集训队第一名。”

“成绩不会辜负努力奋斗的人！”就在我心中的天平倾向放弃时，集训出发前，艇长对我语重心长的叮嘱，闪过脑海。

“陈凯杰，因为一时的挫折，你就要当逃兵吗？”“不，我不能这样！”经过一番内心挣扎，我挺直了胸膛，心里暗暗发誓：要比之前更努力，用成绩证明自己！

背不会就一直背，练不好就一直练。实在扛不住的时候，想想艇长的话，我浑身又充满了力气。

一个人全情投入专心干一件事，就会感觉时间过得特别快。转眼间，集训结业考核如期到来，公布成绩那一刻，我紧张得手心全是汗。

“陈凯杰，99.5分，集训队第一名。”

士兵格言

盛夏，太阳炙烤大地。“提速，再提速！”我在心里不断给自己加压，身上的体能训练服早已被汗水浸透。

“参加比武的全是尖子，凯杰能比过他们吗？”就在我加速超越前面的战友时，耳边传来小声的议论。

自从决定再次参加旅“精武杯”比武，我早早开始了备战，利用一切可以利用的时间进行强化训练。然而，伴随而来的，是一些战友的质疑。

去年，我第一次参加“精武杯”，只获得班集体项目第五名。所以，今年想要挑战难度更大的个人项目，难免被有些人认为是不自量力。

“成绩不会辜负努力奋斗的人。”面对质疑，我横下了一条心。3年前，我参加上级组织的集训，把这句话当作了人生格言，此后每每遇到困难和挫折，就用它激励自己。

当时，我刚下连不久，心里只有一个念头：好好学习专业本领，争取在部队长期服役。因此，当我被推荐参加报务员集训时，别提多高兴了。

然而到了集训队，看着密密麻麻的专业用语，原本就记性不好的我顿时傻眼了。果然，别的战友已经背得滚瓜烂熟，开始学习下一项技能，我却还在最基础的阶段打转转。无奈之下，我随身携带一个小本子，把难懂的内容抄下来，随时翻看背记。

费了九牛二虎之力，好不容易背完了专业用语，没想到第一次考核，就把我打回了原形——字码抄出现错误，导致报文无效，最终成绩为0分。

“凯杰，你平常挺努力的，怎么成绩排名垫底啊？”这天，带队班长找到我，眼神里既有不解也有关切，“听说你用眼过度，有点看不清东西了，要不你借机打个报告，回单位算了？”

听了班长的话，我心里很不是滋味。此次集训实行全程淘汰制，成绩垫底的我，随时可能“出局”。“0分”就像一道晴天霹雳，让我慢慢积累起来的信心消失殆尽。“是等着被淘汰，还是自己主动退出？”

“成绩不会辜负努力奋斗的人！”就在我心中的天平倾向放弃时，集训出发前，艇长对我语重心长的叮嘱，闪过脑海。

“陈凯杰，因为一时的挫折，你就要当逃兵吗？”“不，我不能这样！”经过一番内心挣扎，我挺直了胸膛，心里暗暗发誓：要比之前更努力，用成绩证明自己！

背不会就一直背，练不好就一直练。实在扛不住的时候，想想艇长的话，我浑身又充满了力气。

一个人全情投入专心干一件事，就会感觉时间过得特别快。转眼间，集训结业考核如期到来，公布成绩那一刻，我紧张得手心全是汗。

“陈凯杰，99.5分，集训队第一名。”

“成绩不会辜负努力奋斗的人！”就在我心中的天平倾向放弃时，集训出发前，艇长对我语重心长的叮嘱，闪过脑海。

“陈凯杰，因为一时的挫折，你就要当逃兵吗？”“不，我不能这样！”经过一番内心挣扎，我挺直了胸膛，心里暗暗发誓：要比之前更努力，用成绩证明自己！

背不会就一直背，练不好就一直练。实在扛不住的时候，想想艇长的话，我浑身又充满了力气。

一个人全情投入专心干一件事，就会感觉时间过得特别快。转眼间，集训结业考核如期到来，公布成绩那一刻，我紧张得手心全是汗。

“陈凯杰，99.5分，集训队第一名。”

“成绩不会辜负努力奋斗的人！”就在我心中的天平倾向放弃时，集训出发前，艇长对我语重心长的叮嘱，闪过脑海。

“陈凯杰，因为一时的挫折，你就要当逃兵吗？”“不，我不能这样！”经过一番内心挣扎，我挺直了胸膛，心里暗暗发誓：要比之前更努力，用成绩证明自己！

背不会就一直背，练不好就一直练。实在扛不住的时候，想想艇长的话，我浑身又充满了力气。

一个人全情投入专心干一件事，就会感觉时间过得特别快。转眼间，集训结业考核如期到来，公布成绩那一刻，我紧张得手心全是汗。

“陈凯杰，99.5分，集训队第一名。”

“成绩不会辜负努力奋斗的人！”就在我心中的天平倾向放弃时，集训出发前，艇长对我语重心长的叮嘱，闪过脑海。

“陈凯杰，因为一时的挫折，你就要当逃兵吗？”“不，我不能这样！”经过一番内心挣扎，我挺直了胸膛，心里暗暗发誓：要比之前更努力，用成绩证明自己！

背不会就一直背，练不好就一直练。实在扛不住的时候，想想艇长的话，我浑身又充满了力气。

一个人全情投入专心干一件事，就会感觉时间过得特别快。转眼间，集训结业考核如期到来，公布成绩那一刻，我紧张得手心全是汗。

“陈凯杰，99.5分，集训队第一名。”

成绩不会辜负努力奋斗的人

■中部战区陆军某旅艇队战士 陈凯杰

当教员念出我的成绩时，大家都是一副惊讶的表情，我也愣在了原地。短暂的安静过后，教室里沸腾起来，掌声、祝贺声一齐向我涌来。

从0分到99.5分，我完成了从成绩垫底到排名第一的逆袭。这一刻，我真懂得了艇长那句话的含义：努力不会白费，只要坚持下去，一定会有所得。从那以后，我就把“成绩不会辜负努力奋斗的人”作为自己的人生格言。

思绪回到训练场上。我继续加速奔跑，逐渐拉开了与战友之间的距离。

我知道自己悟性差、底子薄，唯一的办法就是比别人付出更多的汗水。也许，最终的结果可能不尽如人意，但我始终坚信，只要一直努力，就会不断取得进步、收获惊喜。

(程小冬、臧智文整理)



冲刺

右图：雨后的训练场上，奋力迈开步伐，武警湖南总队新兵陈金华在新训结业考核中，向着3000米跑终点线加速冲刺。 吴春彤摄

专注

下图：闷热的运输舱内，顾不上擦去脸上的汗水，第75集团军某旅下士逯东顺全神贯注加固车辆，为远程机动做最后的准备。 戴蔓欣摄



第73集团军某旅财务科提高服务基层水平——

经费报销不再“麻烦”

■陈游峰 本报特约记者 喻润东

和要求，在办理具体业务时状况频频。

“我们科的人员讨论认为，主要原因是此前的政策宣讲不够通俗易懂。”戴助理员说，财务工作专业性强，如果不长期从事相关工作，一些规定理解起来确实有困难。

为此，财务科研究制订了改进工作方案，得到了旅党委批准——编印经费使用报销工作手册，将政策法规可视化，用直观的流程图解以文字说明，让基层官兵一看就能懂、照着就能做；针对营区相对分散、基层任务繁重等实际，进一步简化报账手续，明确可由营司务长收齐票据后，统一对接财务科办理有关事宜；按照相关规定，对金额不大的基层经费支出，进一步下放审批权限……

在戴助理员的想象中，此举一出，“报账难”问题就会迎刃而解，财务科的工作量将有所增加，基层官兵报账小额垫付的账单也会多起来，但现实并未如此。

难道另有隐情？一次偶然机会，戴助理员得知一个情况——警卫勤务连排长孔德志值班期间带车外出执行任务，多次错过饭点。按照规定，孔德志可以报销误餐费，但他最终选择了自掏腰包。

“为了这几十块钱去找领导签字报

销，实在不好意思。”孔德志一句话道出了实情。戴助理员调研发现，类似情况在基层并不鲜见，而且越是兵龄长、资历深的老兵，越是怀着这样的想法。一旦他们带头这么做，其他年轻同志就更“张不开口”了。

“这不是钱多钱少的事，而是官兵依军享有的权益。”戴助理员将发现的问题反映到科里。随后，财务科协调人力资源科、宣传科，共同组织了一次政策制度宣讲活动，主要针对误餐补助申领、加班夜餐食品购买等基层官兵容易“忽视”的事项条分缕析，帮助大家廓清思想认识。与此同时，他们提醒一线带兵人，在日常工作中做好教育引导工作，落实好各项福利待遇政策，让官兵依法享有的权益得到充分保障。

工作流程精简了，思想顾虑放下了，报账的“麻烦”不见了。战士谢安外出参加培训回来后，对照经费使用报销工作手册，整理好各类票据，交给了营司务长。不到一周时间，他就收到了钱款到账信息。“没想到这么快就办好了。”谢安欣喜地说。

“大家满意就是对我们工作的最大肯定。”戴助理员介绍，他们将及时回应基层诉求，继续做好本职工作，不断提高服务基层水平，让官兵把全部精力用在练兵备战上。

新闻前哨

“财务科制作的经费使用报销工作手册确实不错，流程、手续、要求等一目了然”“留好报销凭证，任务结束后交给营司务长统一办理，省去了不少麻烦”……最近一段时间，第73集团军某旅财务科常常听到基层官兵的好评。

“以前提起报账，基层官兵的第一反应就是‘麻烦’。”财务科戴助理员感慨地说，如今他们的工作能获得普遍认可，可不是一件容易的事。几个月前被当面“吐槽”的一幕，他至今记忆犹新。

当时，该旅机关工作组到基层现场办公，一些官兵不约而同反映“报账难”问题——“分不清啥能报、啥不能报，也不知道应该问谁”“有时因公垫付开支，单独报销走流程浪费时间，但如果几笔账攒到一起报，手续繁琐不说，还要等很久”“基层采购公物，每笔开支金额都不大，如果每次都跑机关报账，费时又费力”……

戴助理员听后有些尴尬。不过，仔细品味基层官兵的呼声，他确实发现了一些问题。比如，对于经费报销的制度规定，他们专门组织过宣讲阐释。即便如此，一些官兵还是弄不清报账的流程

