

潜望镜

“能者多劳”原本是一个客观描述。不知从何时起,随着基层部队工作任务日益繁重,一些营连的“能者”被赋予过多职责、承受更大压力,这个中性词也渐渐变得不那么“中性”了,甚至带有某种难以言状的复杂味道。

此前,本版刊发过一些关于“能者多劳”的报道,大多是就事论事、由人说人。第82集团军某旅某连干部周晓明的观察与思考则换了一个角度,从“能者多劳”现象窥视基层抓建存在的问题,或许能给大家带来一些启发。敬请关注。

——编者

队请来一位援手,才将管道修好。

一个连队怎么会找不出第二个像样的水电工?这件事引起了周晓明的思考。带着疑问,他调查发现,类似情况在连队并非个例:战士李坤会理发,一到休息时间就闲不下来;战士庞鑫擅长电脑绘图,各项工作少不了他的参与;某装备操作手冯岗专业过硬,遇到执行任务、参加比武,大家都会第一个想到他……

大事小事“能者”上,难活累活“能者”来。一些官兵对“能者”的付出习以为常,也理所当然地接受“能者”的帮助,按他们的话说,“能力强,就该多做事,很正常嘛!”

深入反思背后的原因,周晓明意识到了问题所在。人们常说的“能者多劳”,是指能力强的人可以在同等时间内完成更多的工作。这本用于描述一种客观现象,如今却成了连队官兵依赖“能者”的理由。长此以往,不仅大家容易形成思维上的惰怠,弱化立足自身解决问题的意识,而且“能者”们也因此承担越来越多的工作,压力越来越大。对连队来说,人才建设也将出现断档和失衡,影响长远发展和全面过硬。

那个周末,周晓明把自己的观察与思考搬上了连务会,引起干部骨干强烈共鸣——

“‘能者多劳’没错,但如果‘能者’机械重复地干着自己能力范围内的事,并不利于个人成长进步,其他同志也得不到锻炼。”

“把工作任务压给能力突出的同志,虽能保证质量,但对官兵成长和连队发展都不利。”

“要防止‘能者多劳’成为‘能者过劳’,应给年轻同志更多锻炼机会……”

经过一番讨论,大家达成共识:把“能者”从繁琐的事务性工作中解脱出来,让他们更加专注于攻坚克难,更多担负急难险重任务;充分发挥“能者”的示范引领和模范带头作用,帮助连队官兵全面提高独立思考和解决问题能力,实现个人成长与连队进步的“同频共振”和“双向奔赴”。

如今,该连情况有了很大改观,“一枝独秀”的现象减少了,“百花齐放”的局面渐渐形成,各项建设取得全面进步。尽管如此,周晓明的思考与探索并没有就此止步——

“能者”在忙什么,反映选人用人的导向。推动连队全面发展全面过硬,不应该眼睛只盯着“能者”。理想的状态是,干部骨干当先锋、善攻坚,“中间力量”能顶上、有朝气,相对靠后的同志有目标、肯努力,全连上下既各司其职、又共同奋斗,既良性竞争、又携手成长。

“能者”该忙什么,折射对待人才的态度。“能者”在其擅长的领域是一柄利刃,以他们的能力素质和敬业精神,不应局限于完成事务性、经常性工作。对其能力的认可,应是最大的尊重。如果奋进有为的同志能在重要工作任务中提升能力、收获成长,赢得信任,其他同志就会看到希望和奔头。身处这样的氛围,任何一名同志都会燃起斗志,不待扬鞭自奋蹄。

“能者”要忙什么,体现抓建基层的思路。连队是大家的连队,不是部分人的连队。如今,在不少官兵心中,“能者多劳”已经带有某种负面意味,产生了负面影响。要解决这个问题,不能当“老好人”,一味地安慰“能者”顾全大局,也不能奉行平均主义,把“能者”承担的工作任务交给他人,而应在完成工作任务过程中,让“能者”培养“能者”,让“前头”带动“后头”,让每名同志不断突破自己的能力边界,在磨砺中成长进步。

「能者」作用之见

刘凡

夏夜,第82集团军某旅某连野战帐篷内,连队干部周晓明正在翻看连队官兵的半年工作总结。通过与平时观察了解到的情况进行对照,他能够大体知道,连队的“能者”都在干什么。

所谓“能者”,指的是某些技能和特长比较突出的同志。在基层摸爬滚打多年,周晓明总结出一个评价单位抓建情况是否乐观的技巧:看一看这个单位的“能者”究竟在忙些什么。

此话怎讲?未作正面回答,周晓明先讲了一个故事。

该连有一名战士叫司远锋,是周晓明到连队任职后最早认识的几名官兵之一。虽说司远锋入伍多年,但大家依然亲切地叫他“小司”。当时,周晓明之所以对司远锋印象深刻,是因为他经常听到大家对“小司”的召唤:

“小司,洗漱间的水龙头坏了,有空帮忙修一下?”

“小司,等会儿修管道,麻烦你过来搭把手!”

有一次,连务会开到一半,突然停电了,大家的第一反应就是让司远锋去看看咋回事。故障排除,灯亮的那一刻,一位骨干脱口而出:“连里有小司,修啥都好使。”

虽然经常忙得满头大汗、风尘仆仆,但司远锋非常享受连队干部骨干和战友们的这份认可和信赖。“如果连队多几个司远锋这样的同志,那么连队全面建设肯定能再上一个新台阶。”周晓明这样想着,开始思考制订人才培养计划,不承想一个小意外给他敲响警钟。

一天,连队洗漱间的管道突然破裂,水流满地,司远锋恰好在家休假。一时间,连队官兵没了办法。后来,还是周晓明打电话从兄弟连



我们连的照片墙

这一刻,读懂战士的快乐

瞬间

图①:第72集团军某旅侦察营下士谢道遥在3个月内连续获得3个课目冠军。图为谢道遥在训练中。

图②:近日,武警兵团总队执勤第三支队组织官兵在大漠戈壁展开追击训练。图为下士李芳兵从一处土坡冲而下。

特约摄影:中士李威
中士龚龙飞

点睛

绳缆高悬,沙尘如浪……相信看到这两张照片,很多人能从中看出苦累,看出艰难,看出挑战。但你可能想不到,彼时彼刻,图中的主人公竟作如此想——

下士谢道遥说,每次向这根绳子走去,他都要咬咬牙,给自己打气。但只要往下面一站,抬头往上一瞧,他瞬间就变得兴奋起来,甚至内心还产生一种莫名的喜悦……

下士李芳兵说,那天训练结束,他浑身上下、衣服里外,甚至牙齿缝里都沾满了尘土,整个人疲惫不堪。但当他从土坡疾奔而下时,脑海里响起歌曲《精忠报国》的一段旋律:“人北望,草青黄,尘飞扬,我愿守土复开疆……”顿觉心中无比畅快、豪迈!

原来这一刻,与我们看到的、想象的完全不同,战士们感到的是快乐,一种独属于军人的快乐。

当然,对于这种快乐,我们可以解读为对战争的渴望和信念,对胜利的追求与享受。

(张良)

带兵人手记

“一班班长,明天轮到你值班,这是《连队要事日记》……”一个周日晚上,我和下周的连值班员交接工作。回顾一周的值班表现,我对自己比较满意。要知道,首次担任连值班员时,我还是另一个样子。

当时,我刚来到连队,急切地想要表现自己,可崭露头角的机会并不多。思来想去,我把目光瞄向了连值班员工作,认为担任连值班员既能展示才能,又容易引人关注,便主动向连长提出申请,连长爽快地答应了。

可现实给我泼了一盆冷水。第一次担任连值班员时,我刚把连队带出去训练没多久,就接到营部参谋的通知:“听说你PPT做得不错,这里有个课件需要

【军史场馆·档案】武警黑龙江总队佳木斯支队抚远中队荣誉墙,整体采用浮雕设计,以“第一缕阳光”为主题,分为荣誉展示墙、驻地文化墙、队史浮雕墙、官兵风采墙、中队大事记5个部分,激励官兵赓续“把太阳迎进祖国,把青春献给军营”的光荣传统,在坚守中奋斗,在奋斗中坚守。

清晨,第一缕阳光刺破薄雾,铺满抚远中队营区的角落。在雄壮的国歌声中,一面鲜艳的五星红旗缓缓升起。

盛夏时节,记者来到武警黑龙江总队佳木斯支队抚远中队,正赶上他们举行“升国旗暨迎朝阳”仪式。置身其中,一种前所未有的神圣感涌上心头。

“这是我们一直以来坚持的传统。”中队干部陈鸿宇一边介绍,一边引导记者来到中队荣誉墙前。只见绿树红花簇拥下,总长91米、高近5米的荣誉墙宛如一座丰碑,被温暖的晨辉揽入怀中,上面展陈的典型人物、先进事迹和功勋荣誉,

抓紧赶出来,今天中午前交给我。”

能接到营里安排的任务,当然很兴奋。于是,我简单交代了几句,赶忙跑回连队,很快就把课件做好了。结果,等待我的不是表扬,而是机关的通报批评。

原来,我离开时没做好交接工作,导致训练组织不正规、人员轮换不及时,被前来检查的机关督导组当场指了出来。

当晚,点名结束后,连长让我先熟悉连队情况,值班工作暂时由其他骨干代替。结果,营部参谋得知我比较“清闲”后,常常安排一些公差勤务,让我忙得不

可开交。

那段时间,我看似每天过得很充实,实则收获很少,一个多月下来,连里的战士都没认全。

我陷入了迷茫。一天夜里,我敲开了连长的房门。听我倾诉完内心困惑,他语重心长地说:“营里安排的工作固然要做,但立足本职岗位提升能力素质更加重要。再这样脚踩西瓜皮似的滑到哪里算哪里,就会高不成低不就……”

不久后,我再次接到营部参谋打来的电话,原以为他又还要给我安排什么任务,

没想到,营部参谋一个劲地道歉:“你们连长已经找过我了……”听得出来,这位参谋已经认识到自己之前的做法不妥。

从那以后,我开始在本职岗位上沉下心来学习提高,遇到不懂的地方主动向其他干部骨干请教,对连队工作越来越熟悉,底气越来越足。这不,又到轮班时,我主动向连长请缨:“这周,请让我当连值班员!”

连长欣然同意,因为他知道,我这次不会“搞砸”了。

(李健、毛英椿整理)

“这周,请让我当连值班员”

第73集团军某旅装甲步兵连干部 丁龙海

武警黑龙江总队佳木斯支队抚远中队荣誉墙——

把太阳迎进祖国 把青春献给军营

王喜庆 本报记者 刘丹

见证了“东方第一哨”一代代官兵的奋斗历程。

在“荣誉展示”板块,一面国旗引起记者的注意。

“这是中队搬入新营房后,升起的第一面五星红旗。”陈鸿宇介绍,当年中队建队之初,条件十分艰苦,只有一座空营房和一个小操场。即便如此,官兵们还是一致认为,应该先把国旗台建起来,把国旗升起来。1996年6月的一天,中队在崭新的国旗台升起了五星红旗。中队党支部决定,此后每月第一天举行“升国旗暨迎朝阳”仪式。28年来,“把太阳迎进祖国,把青春献给军营”,不仅是刻在

中队营门口的一句标语,更成为中队官兵矢志不渝的信念。

“每逢新战友下队、老兵退伍、执行重大任务等时机,我们都会组织官兵来到荣誉墙前,通过重温背后的故事、举行‘东极卫士’接力仪式等活动,激励官兵赓续光荣传统,在坚守中奋斗,在奋斗中坚守。”陈鸿宇说。

被中共中央组织部表彰为“先进基层党组织”,3次被武警部队表彰为“基层建设标兵中队”,荣立集体一等功2次、二等功6次……虽然地处偏远,这个中队的底蕴足够厚重。

早操时间到了,循声望去,刺杀训练场上,战士们手持钢枪,一招一式迅疾勇猛……

传承红色基因 服务强军打赢
新时代军史场馆体系建设巡礼

有话想说,给我E-mail

投稿请登录强军网
解放军报投稿平台