

★ 一线走笔

一个荣誉连队的“张弛之道”

■本报记者 张良

前段时间,记者到第81集团军某旅采访,被某营二连深深吸引——作为一个战功赫赫的荣誉连队,它竟然从里到外透着一股“松弛感”。

在部队待过的人都知道,由于背负厚重的历史荣誉,承受上下关注的巨大压力,荣誉连队大多“绷得很紧”。一个毋庸讳言的现实就是,荣誉连队但凡有一点儿“风吹草动”,就可能被上升到“给连旗抹黑”的高度,引发“是不是要走下坡路”的质疑。

二连连长告诉我:“你要是去年来,我们连也绷得很紧!”去年到底发生了什么,让这支荣誉连队松弛下来了呢?

原来,去年初该连受领了一项实弹射击攻击任务。这是两位连主官上任后面临的第一场大战,所以全连官兵没日没夜地扑在训练场,铁了心要在连史上添一笔。同时他们也深知,这一仗只能胜,不能败,全旅上下多少双眼睛都盯着呢。

一个多月后,二连进驻靶场。一个寂静的深夜,雷达车三号手带着颤音报告:“目标丢失。”沉默半秒,连长沙哑着嗓子下达了让导弹自毁的口令……

如前所说,这个任务确实写进了连史,只不过是作为一场败仗——从10多年前换装以来,这是该连首次在实弹射击时脱靶。

沉重而全面的反思,在返营途中拉开序幕。连队召开支委会会议、反思党支部层面的问题;班排召开班务会、排务会,反思班排骨干、个人层面的问题;继而召开全连军人大会,反思连队全面建设层面的问题……

就这样,压在箱子底的、藏在犄角旮旯的几十个问题被翻了出来。一时间,连队官兵人人自责,深感成了连队的“罪人”。走在营区,他们不再像过去一样昂首挺胸,而是眼睛耷拉到脚尖上,一个个变得异常敏感,甚至自卑。

事情的转机,发生在旅政治工作

部领导来二连蹲点调研期间。那天,看完二连那份深刻的反思材料,这名领导笑了。这一笑,把二连官兵笑慌了,难道反思得还不到位?

结果没想到,这名领导说出这样一番话:“看了这份材料,我以为自己来错连队了。这还是咱们旅的标杆连队吗?经常出问题的连队也不过如此吧!因为一次打靶失利,就把自己全面否定,这不是一种对连队负责任的态度,更违背了实事求是的基本原则……”

和二连连官大范围座谈完,这名领导找来连长和指导员,建议连队反思一下他们之前的“反思”,认为这个“反思”刚好从侧面反映了二连和其他荣誉连队都存在的一个共性问题——总是绷得太紧,用力过猛。具体到二连,由于双主官都是新上任,无比渴望打赢这一仗,所以连队的弦就被绷得格外紧……

这名领导说,打靶失利当然有多方面的原因,但主要问题应该就在这儿。所以,绝不可因为一场败仗就把问题无限扩大化,把连队贬低到尘埃里去。不信再来一场硬仗,看看二连能不能打赢?

话音未落,该旅接到赴某地抗洪抢险的紧急任务,二连官兵打起背包冲锋在前。堤坝之上,二连官兵不眠不休,赶到洪峰到来前完成了“不可能完成的任务”……经此一役,二连官兵重新找回自信,赢得尊重。大家惊喜地发现,那场败仗也不过就是一场败仗,连队没有垮掉!

连长告诉我,如今回过头来看,就是这一前一后两场仗,让连队紧绷了几十年的弦松了不少。特别是那场败仗,一下子把连队身上的包袱卸下来了。那段时间,他坐在连队门前静静地观察,忽然感觉那座笔直矗立多年的营房,也长长地舒了一口气……

正如连长所言,记者在二连采访时,无论干部还是战士,都能心平气和

地谈及那场“滑铁卢之战”。他们颇有气概地说,经过那一仗,连队更有底气了,更从容了,一个过硬的连队打得了胜仗,也打得起败仗,但绝不会被一场败仗打败!

离开二连,我去机关找了那名旅政治工作部领导。围绕荣誉连队总是“绷得很紧”,他讲了几个观点,实录如下——

“绷得紧”当然不是贬义词,反映了官兵对荣誉的坚决捍卫、对胜利的极度渴望。很难想象,一个绷得不紧的连队能在战场上扛红旗、打胜仗;

荣誉连队面对自己时要公正公允,不应过于苛责。特别是出了问题,打了败仗之后的反思,更要客观冷静。谁说只有“挖地三尺”,才叫深刻反思?有时反思一味“深挖”“扩大”,可能让次要问题掩盖主要问题,假问题混淆真问题,干扰正确判断、科学决策;

和人一样,荣誉连队也不能总是绷得太紧,必须把握好张弛之道,收放自如。一支荣誉连队,应该有这样一种底气和自信:“放”就敢放得比一般连队都松,而“收”也能收得最紧。绝不应放又不敢放,收又收不紧,让连队一直处于一种纠结和拉扯状态,空耗官兵时间和精力……

采访结束,返回时我一路都在思考二连从紧绷变得松弛一事,以及那名旅政治工作部领导的这几个观点。结合以往的采访经历,我也产生了几个不成熟的想法,特记录下来,与一线带兵人商榷。

——之前和投掷项目的运动员聊天,他们说要想出成绩,很多时候比的是出手一刹那,出手前越松弛,出手时越有力量。而一直紧绷着,反而适得其反。说白了,有时像“虎行似病”一样,只有没猎物时足够放松,发现猎物发起攻击时才能有足够的爆发力。

由此联想开来,可不可以这么说,一支连队收和放、张与弛之间的距离越大,这支连队就越有张力、越有战斗力

呢?因为“放”和“弛”是为了养精蓄锐,“收”和“张”是准备雷霆一击。当然了,这个“放”和“弛”必须在条令条例的框架之内;

——之前在连队当排长时,经常听连长讲两个词:“外紧内松”和“外松内紧”。一开始懵懵懂懂,后来才发现,原来这两个词适用的场合不一样。他总是在平常时候强调“外紧内松”,而在年底实弹射击等非常时刻要求“外松内紧”……

而今思之,他应该就是在根据实际情况调整连队的“松紧度”“张弛度”,外在紧张了内里就保持一定的松弛,内在紧绷起来了外表就松一松。推而言之,一个连队就像一个人一样,一天到晚应该有张有弛,一年到头应该有张有弛;

——又想起10多年前去云南某边防团采访,其间偶遇一场篮球赛,场上队员生龙活虎,场下啦啦队也嗷嗷叫。闲聊之下得知,这么有活力的一个连队竟是全团重点帮扶对象。不过团里并没有对他们过多关注,在帮助他们把短板找到、思路理清之后,便果断后撤,交给他们自主抓建了。团政委当时给出的理由是,不想让他们绷得太紧,因为绷得太紧容易“动作僵硬变形”,别说追赶了,可能掉队掉得更远。

可见让荣誉连队松弛下来,既需要他们自己有个“大心脏”,能够自我松绑,也需要上级机关“拿得起放得下”,主动给他们解绑,对他们存在的小短板、小问题保持一定的宽容……

转眼间“八一”将至,距离建军百年还有3年时间。在基层部队采访,记者明显感受到,一支支连队都在加速奔跑。我想说的是,越是这个时候,越应该调整好呼吸,找准适合自己的节奏,把握好张弛的分寸,蹄疾步稳、冲锋奋进。我想,作为一支历经磨难百炼成钢的英雄军队,我们当然有这个底气,也应该有这份从容。

★ 基层之声

习主席指出,持续深化整治形式主义为基层减负,为基层干部干事创业创造良好条件。面对时代的高速发展和军事斗争准备的加速推进,各项建设任务进度、工作节奏频率和练兵备战强度都大幅提高,师旅团单位作为一线指挥部,要在综合统筹、优化流程、关关节节上下功夫,善做“减法”,以减增效,真正把基层负担减下来。

做“减法”,减的是干扰中心任务的“旁枝杂叶”、脱离实际的过高要求、过度繁琐的外在形式。应该说,做“减法”考验的是透过现象看本质的能力,反映的是删繁就简的本领,彰显的是敢于突破常规的担当精神。

做“减法”,重中之重是搞清楚减什么。结合当前实际,笔者认为,至少可以从3个方面加大力度。

减掉不必要的折腾。基层官兵不怕辛苦,就怕瞎折腾。各类看起来花里胡哨的工作,很多时候都是在加重官兵负担,一些繁冗的事务正在冲淡练兵备战热情。做“减法”,首先就是要把这些兴师动众、占用官兵大量时间精力的政绩工程、迎检工程、面子工程减掉,帮助官兵轻装上阵,更好地履职尽责。

减掉不必要的加码。当前,“怕困难、怕出事、怕犯错、怕担责”的现象时有发生,有的单位和个人工作没干先讲问责、先求避责,人为扩大工作范围,增加工作流程、提高工作难度,事事开会、层层加码。要求骨干知悉的,非得传达全体人员;要求官兵自学的,非得组织集中研讨;要求机关审核的,非得逐级研究上报。“上面千条线,下面一根针。”个别领导不担当作为、一些部门之间缺少协调配合,增加的工作负担,影响单位正常工作秩序。做“减法”,最关键的就是让官兵从忙不完的报数据、写材料、做图表等繁杂工作中解放出来,全神贯注专司主责主业。

减掉不必要的消耗。做“减法”不是一句口号,不能只有“新官上任三把火”的短暂热情,要立足长远建设做“减法”,减掉可能短期会出一些“虚名显绩”但不利长远发展的消耗。要从全局高度去思考,切实找准单位建设的主要矛盾与规定动作的结合点,逐步形成管经常、管长远的长效机制,让部队运转更加顺畅高效。

当然,还有其他很多层面需要做“减法”,如减掉不必要的包办、减掉不必要的虚名、减掉不必要的程序等等。需要注意的是,做“减法”抓落实,不是某一层级、某个领域或者某几个领导的事,而是层层有责、人人有份,需要上下同欲、戮力同心。特别是当前各级“小马拉大车”的特点比较明显,尤须担当作为,刀口向内,拿出壮士断腕的勇气和决心,减出精力、减出活力、减出战斗力。

■吴中和

为基层减负应该减什么

前各级“小马拉大车”的特点比较明显,尤须担当作为,刀口向内,拿出壮士断腕的勇气和决心,减出精力、减出活力、减出战斗力。

★ 新闻前哨

火箭军某团严格落实《军队基层建设纲要》——

基层抓建有更多自主权

■吴乐 本报特约记者 张新凯

“临时处置从主要依靠机关到主要依托自身,营队官兵战场保障能力有了新的突破。”前不久,一次以实战为背景的应急处置演练在火箭军某团野外驻训场展开,记者置身现场看到,一个可拼装折叠的重物抓取工具发挥了重要作用,为清理战场节约大量时间。

某营营长介绍,这是他们针对爆炸后碎块不规则、体积大小不一的实际,自主设计的抓取器材。此前进行类似处置,往往依赖伴随保障的工程机械分队,如今有了新型工具辅助,官兵立足自身也能完成各种复杂环境下的战场保障任务。

“基层有充分时间研究训练打仗,才会取得这些创新成果。”该团领导告诉记者,今年初,他们严格按照《军队基层建设纲要》要求,把指导帮建的着力点放在提升基层自建能力上,在倾心为基层解困帮困的同时,下大力剔除繁杂冗余的虚功,把时间还给基层,让官兵专心练兵备战。

据介绍,该团把学基本法规作为各级干部的必修课,严格落实新任机关干部和新调入机关干部岗前培训,常态抓好依法指导基层、纠治“五多”等

重难点问题研究;组织开展“法规进班排”“学法规、守法规、用法规”等群众性活动,持续端正按纲抓建导向;对基层的工作安排权、人员使用权和财物支配权等进行规范,进一步明确职责权限,厘清责任界面,推行“一级管一级”的有限管理和以实际成效检验经常性工作的办法,构建容错纠错鼓励担当作为的机制,激励营连党组织担重任、挑大梁、解难事。

在此基础上,他们还涉及基层工作的规划、意见、措施等,严格对照上级制定的条令法规进一步清理核查,对“法外立规”损害官兵权益、阻碍战斗力提升的倾向性问题严查细纠;严控机关文电、会议、活动、检查等频次规模,列出明细清单,由各部门提报需求,作战值班室根据轻重缓急统筹安排下达。

随着这些措施的实施,该团基层抓建的自主权得到充分保障,独立谋划和主动落实工作的能力得到有效提升。日前,某营按计划展开野外驻训。接到预先号令后,该营迅速装载物资器材,规划营地布局、明确任务分工,除兄弟单位人员保障需要机关出面协调外,其余工作皆由营党委筹划部署,展现出较强的自主抓建能力。

★ 有话想说,给我E-mail

投稿请登录强军网
解放军报投稿平台

张与弛的变奏



| 瞬间

近日,空军航空兵某旅组织红蓝对抗训练,数架战机飞赴目标空域,展开空战对抗。

图①:云端之上,紧张对决。

图②:凯旋之后,笑谈收获。

特约摄影:下士赵雨桐

| 点睛

空中对抗,张力拉满,云端奏响“进行曲”;战罢归来,云淡风轻,心头流淌“小夜曲”。观此两图,耳畔响起交响乐,脑海划过一句词——“可上九天揽月,可下五洋捉鳖,谈笑凯歌还。”

(张良)

★ 我们连的照片墙



②