

四川省华蓥市为退役军人搭建全流程指导创业培训平台——

## 老兵有了“创业孵化中心”

■常晨明 夏心怡

“作为退役军人，能够享受实实在在的创业就业福利，离不开军地各级的关心和帮助。”盛夏时节，四川省华蓥市退役军人创业示范街，又一家火锅店开张营业，火锅店主、退役军人周护军激动地说。

傍晚6点，华灯初上，示范街逐渐热闹起来。走进周护军新开的店铺，里面人声鼎沸。笔者发现，除了“四川特色小吃”等牌匾，还有一块特殊的告示牌尤为醒目，牌子上标明了店主的姓名、退役军人身份及参军、创业经历。

“这是‘退役军人创业示范店’的专属牌匾。”华蓥市退役军人事务局副局长吴矛盾介绍，“在示范街，每家由退役军人创办的店铺都有这样一张‘身份证’”。在这条街上，拥有这种“身份证”的店铺随处可见，经营者多“毕业”于华蓥市唯一一家退役军人创业孵化中心。

当前，有越来越多的退役军人选择自主创业，但他们普遍面临工作经验缺乏、办事流程不熟悉等问题。为有效帮扶退役军人实现创业梦想，市退役军人事务局多方协调，联合多个部门拟为退役军人搭建一个全流程指导的创业培训平台。

退役军人匡晓勇得知消息后倍感欣慰。“创业初期，我也曾遇到许多困难。”匡晓勇说，“我希望分享我的创业经验，为老兵创业搭把手、撑把伞。”经过多年摸爬滚打，匡晓勇如今已是一家集团公司的董事长。

在市退役军人事务局的推动和支



持下，2021年5月，华蓥市第一家退役军人创业孵化中心正式成立。孵化中心在实践中探索出“政府指导、中心出资、学员出力”的运行模式，还将位于城区中心地段的光光路打造为退役军人创业示范街。截至目前，孵化中心已帮助60余名退役军人在餐饮、娱乐、旅游、健身、培训等行业实现创业梦想。

“起初打算创业时，朋友建议我先去孵化中心学习。”健身房经营者、退役军人周华龙向记者展示了一本厚厚的创业手册。手册已被翻得有些卷边，许多页上有密密麻麻的笔记。这是他在孵化中心培训时用的教材。“尽管学习时很认真，但真正创业后才发现，理论和实践之间还有很大的距

离。”周华龙感慨地说，“幸好创业街有减免店铺租金的政策，孵化中心又一直为我提供各种指导，让我的健身房走出困境。”

从前期市场行情分析、地域特色考察、热门行业推荐到中期小微企业优惠政策、办证办照，再到后期市场营销、推介推广等，孵化中心为老兵创业提供了全流程、一站式的兜底培训，手把手帮助老兵成长为创业能手。

“孵化中心永远是退役军人的娘家人，大家在创业过程中有任何问题，随时可以联系我们。”孵化中心负责人杜恒华在一次座谈会上的发言让老兵创业有了底气：每月一次的例行走访，每季度一次的座谈交流会，都是孵化中心为创业退役军人搭建

的交流平台。

据杜恒华介绍，每次收到老兵反馈的问题，孵化中心会安排专业团队，深入了解问题根源，从政策环境、法律法规、应对措施等方面为大家解惑释疑、提供指导。遇到一时无法解决的问题，孵化中心汇总后统一提交市退役军人事务局，由机关横向协调相关职能部门解决。自孵化中心成立以来，退役军人事务局、孵化中心共协调解决各类创业问题23件次，提供法律援助4次。

退役军人在成长，孵化中心服务范围也在不断拓展。随着需求日益增大，孵化中心将退役军人家属纳入就业创业帮扶范围，并将服务项目逐渐细分出农业、制造业、服务业3大板块，根据各板块特点，精准施策，培养创业龙头，形成“老带新、强扶弱”的产业集群效应，推动退役军人创业从碎片化走向系统化。

“目前，在接受培训的学员中，已有21位兵支书成为乡村振兴的‘领头雁’，18名退役军人、家属成为相关行业的‘火车头’……”杜恒华介绍，下一步，孵化中心将进一步拓展服务范围，为退役军人提供技能培训、岗位实操等服务，利用现有资源完善创业培训平台，鼓励成熟的军创企业招录退役军人，建立创业常态化联系机制，最大限度为退役军人就业创业提供优质服务。

左上图：老兵周护军介绍店铺运行情况。

周松林摄



优秀退役军人风采

## 接到任务就像听到冲锋号

退役军人、浙江省杭州军供站军供管理科科长张洪收真情服务官兵

■柯文才

“菜量够不够？饭菜合胃口吗？”连日来，南方地区持续暴雨，在铁路沿线的军供保障点，退役军人、浙江省杭州军供站军供管理科科长张洪收一边顶风冒雨向过境部队官兵征询伙食意见，一边为大家提供防蚊药，叮嘱官兵仔细涂抹。

张洪收出生于鲁西南革命老区梁山县，受红色文化熏陶，他从小立下参军报国的志向。1998年12月，张洪收如愿参军。服役期间，他刻苦训练、勤奋工作，荣立三等功。2011年4月，张洪收退役。当时，他的安置考核综合成绩排名靠前，有多家事业单位可供选择，他果断选择了杭州军供站。“我在部队就负责后勤工作，做军供更熟悉，还能继续为战友服务，一举多得。”张洪收笑着说。

军供站是地方政府在交通沿线设立的拥军支前机构。入职后，张洪收认真钻研业务知识，虚心向同事请教，很快成为军供站的业务骨干。

没多久，张洪收赶上新老兵运输保障。“这是难得的学习机会。”为尽快熟悉保障流程，从军供任务筹备到物资配置，再到军供餐制作打包和装载运送，张洪收一个环节都不落下。在火车站保障点位，张洪收跑前跑后，不放过每个细节。

干一行，精一行，爱一行。军供任务不分白天黑夜，无论何时收到上级通知，张洪收总是满怀真情为部队准备供应物资和餐食。遇到风雪天或高温天气，张洪收满脑子都是如何把可口的饭菜准时送到保障点。

“接到任务就像听到冲锋号，浑身都是劲儿。”一次，多支部队在杭州中转。张洪收每天忙得脚不沾地，连续14天奋战在保障一线，获得部队官兵好评。最后一天晚上，张洪收在铁路货运站为官兵送餐时，问一位军士还有什么需求。军士笑着说：“到了杭州就怀念前几年在军供站吃的花生黄豆辣酱。”

说者无心，听者有意。张洪收回到军供站便一头扎进厨房，与厨师一起炒制酱料。挥铲调匀，大盆搅匀，散熟装瓶，俩人忙到半夜才赶制出60罐特色辣酱。次日清晨，张洪收赶在部队启程前将辣酱送到官兵手中。因工作成绩突出，张洪收两次被市退役军人事务局评为“先

锋党员”。

在同事眼中，张洪收是不穿军装的战士：走路带风，做事麻利，一举一动都是军人的样子。在张洪收心里，虽然他已脱下军装，却依旧心系军营。如今，三尺灶台是他的新战场，锅碗瓢盆是他的新武器。“我的任务就是打好这场仗。”张洪收说。

江苏省射阳县人武部开展“新时代奋斗观”大讨论

## 烈士墓前话担当

本报讯 严乾龙、徐步忠报道：“我们要继承先烈遗志，当好英雄传人，不断锤炼过硬本领，争当支援保障尖兵！”“七一”前夕，江苏省射阳县人武部组织干部职工、专武干部及海河镇民兵应急排，走进海河革命烈士陵园，以“重温峥嵘岁月，强化责任担当”为主题，展开大讨论。认真聆听陵园内19位烈士的英雄事迹后，海河镇民兵应急排排长陈相坚定地表态。

“运用红色资源开展‘新时代奋斗观’大讨论，是我们凝聚大团结奋斗精气神、提升教育质效的有效举措。”射阳县人武部领导介绍，“新时代奋斗观”大讨论开展以来，他们充分发挥辖区红色资源优势，在缅怀革命先烈、品读红色书籍、观看红色电影、唱响红色歌曲等活动中，深挖奋斗意识不强、工作标准不高等问题，围绕事业观、奋斗观等展开讨论交流，引导大家在重温先辈革命事迹中坚定理想信念，汲取奋进力量。

在烈士墓前，家住海河镇烈士村的民兵陶为杰驻足良久。“革命战争年代，先辈们为了民族解放和人民幸福抛头颅洒热血，献出宝贵生命。新时代，我们更要努力拼搏，争做强国征程的不懈奋斗者。”陶为杰说，下半年征兵工作开展后，他第一时间报名应征，希望能到部队这所大熔炉淬炼火锤。

传承是最好的纪念，奋进是最好的学习。刚入职不久的文职参谋董仕锦在讨论中分享个人感悟，引发大家共鸣。董仕锦说：“奋斗是青春最亮丽的底色。作为后来人，我们要继承和发扬前辈的光荣传统，锚定岗位干一行、爱一行、精一行、专一行，把每一件事做好，在平凡的岗位上贡献自己的青春力量。”

随着大讨论持续深入，该人武部所属人员进一步校正价值取向、激发奋进力量。炎炎夏日，训练场上、工作一线，大家精神饱满、斗志昂扬，处处留下拼搏奋斗的足迹。



前不久，山东省费县人武部组织民兵教练员集训，提升专业技能和教学能力。图为教练员进行单兵战术基础课目训练。

王坤乾摄



近日，陆军某部组织装备拉动考核，进一步锤炼官兵远程机动投送保障能力。

康佳伟摄

## 微新闻

安徽省宿州军分区着力提升基层后勤规范化建设水平

## 打造“样板” 以点带面

辽宁省盖州市人武部  
民兵参观红色场馆

本报讯 卢延国报道：连日来，辽宁省盖州市人武部在民兵轮训期间，分批组织新入队民兵前往暖泉镇罗长维事迹展馆、七一红色文化展览馆参观见学，瞻仰革命历史文物，感悟烈士革命精神，激励新入队民兵投身强军兴军事业、赓续红色血脉。

甘肃省庆城县  
进村入户宣传征兵

本报讯 高帅报道：6月下旬，甘肃省庆城县军地抓住暑期大学生返乡时机，组织工作人员进村入户开展征兵宣传。他们通过设立征兵宣传台、入户“一对一”精准发动、发放宣传手册、讲解征兵政策、播放征兵宣传片等方式，进一步扩大征兵宣传的覆盖面和影响力，激发适龄青年报名参军热情。

本报讯 夏岭、特约记者段艳梅报道：“工作流程规范高效，装备保障完善升级，信息化管理水平显著提升……”近日，安徽省宿州军分区基层后勤规范化建设现场观摩会上，试点单位萧县人武部后勤治理带来的可喜变化，获得与会人员高度评价认可。

年初以来，该军分区着眼基层治理要求和后勤规范化建设标准，围绕基层后勤领域治理什么、怎么治理，全面梳理矛盾问题，科学统筹指导抓建，突出业务层面保合规、服务保障保打赢、清正廉洁保底线，以萧县人武部为试点先行单位，逐领域强化流程规范和保障效能，为军分区开展后勤领域规范治理打造“样板”。

受领任务后，萧县人武部集思广益，深入调研，针对后勤工作中存在的规范、缺标准等问题，在宿州军分区的指导下，印制下发《基层后勤保障工作规范手册》。手册包括平时

业务和战时后装保障，既明确日、周、月、季、年必干工作，又详细阐释各项工作法规依据、重点内容、办理流程，并紧贴实际汇编范例，实现工作清单化、流程标准化。同时，该人武部还探索建立购置、共享、预储“三位一体”后装保障模式，完善升级装备器材200余件（套），提升应急应战装备保障能力。

“册子虽小，但指导性、操作性强，且图文并茂、简明扼要，让人一看就懂，一学就会。”埇桥区人武部保障科科长李彬翻看手册，不禁感慨道。

“请查询2012年43号凭证。”试点观摩会现场，“智慧军营”建设项目吸引了大家的目光，与会人员纷纷体验操作流程。记者在保障档案室看到，档案管理员接到查询指令后，借助信息管理系统，从近40年以来的档案资料中，快速完成所需凭证的定位查找、出库登记、入库归档等系列流程，用时不到1分钟。

萧县人武部保障科赵建超介绍，为助推后勤工作集约高效，他们还借力科技赋能，以需求为牵引，按照“网络化+模块化+智能化”思路，运用智能识别等技术，组织军地力量区分业务种类，研发不同信息管理系统，通过配置智能芯片、二维码识别等方式，为档案管理、资产管理、物资存储等工作提供有力技术支撑。

“过境部队遭‘敌’袭扰，民兵应急分队立即前出保障。”一场检验后勤建设成效的援战保障行动拉开序幕。现场硝烟弥漫，萧县民兵应急分队快速集结，有序请领物资，明确任务分工，密切配合、协同作业，圆满完成开设野战救护所、搜救“伤员”、分类救援、紧急后送等战场救护行动。

座谈会上，宿州军分区领导表示，下一步，他们将由点带面、一体推进，聚焦主责主业抓好抓实基层后勤规范化建设，不断助推保障力、战斗力全面提升。