

诉苦运动：新式整军运动的开端

■蔡宏俊 印 祺

新式整军运动，是中国人民解放军政治工作史上的光辉篇章，在人民军队的建设史上具有重要意义。该运动内容丰富，在各部队都有着很多鲜活的实践，形成了一系列政治工作经验。东北战场的诉苦运动是新式整军运动的先声，为后来在全军范围内开展的新式整军运动奠定了重要基础。

早在抗日战争时期，我军一些部队就曾通过控诉日军罪行，使官兵产生了情感共鸣，激发了杀敌立功的战斗豪情。进入解放战争后，斗争性质已由民族矛盾转为阶级矛盾，面对革命斗争任务、对象的变化，针对战争初期部队出现的若干倾向性问题，一些部队通过控诉国民党反动派撕毁国共和谈相关协议，进攻解放区进行烧杀抢掠的罪行，提高指战员的阶级觉悟。其中，东北民主联军辽东军区第3纵队的诉苦运动，具有一定代表性。

辽东3纵是抗日战争胜利后，由挺进东北的冀热辽部队和山东部队的部分骨干力量扩编而成。四平保卫战后，部队撤往南满地区，面临敌强我弱、战斗频繁、生活艰苦等种种困难。在严酷的斗争形势下，广大指战员坚信党的领导，克服困难，勇敢战斗。然而，也有少数同志经不起考验，存在幻想和平思想和地域观念，不愿在东北坚持斗争；有的连队纪律涣散，甚至出现逃亡离队现象；少数新收编和解放入伍的人员中，存在加入“穷八路”受苦受穷，不如在国民党军队生活条件好的错误观念。因此，如何巩固部队、加强纪律、提高战斗力，成为摆在纵队各级领导面前的一个重要问题，也是政治工作面临的一个迫切需要解决的问题。

为解决这些问题，纵队各级领导纷纷开动脑筋想办法。辽东3纵7师政委李伯秋、宣传科长吕村夫和20团政委胡寅等，在分析部队出现问题的原因及解决办法时，联想到抗日战争时期部队在山东用控诉日伪军的罪行来提高部队觉悟，及抗日战争胜利后用“谁养活谁”的辩论来解除在减租反霸斗争时官兵的顾虑，曾经收到很好效果。该师领导决定用控诉地主阶级和国民党反动派压迫、剥削劳动人民罪行的办法，来改善官兵关系、巩固部队、调动积极性、提高战斗力。



诉苦大会上，一名解放战士控诉地主和保甲长压迫剥削他的罪行。

二

1946年7月下旬，辽东3纵7师的领导在连以上政工干部会议上，强调要用阶级斗争的学说来说教育部队，解决为谁当兵、为谁打仗的问题。师政治部提出了“是穷人养活富人，还是富人养活穷人？”“为谁当兵、为谁打仗？”等10多个问题，让大家回去组织部队讨论。很快，一场轰轰烈烈的诉苦教育大讨论，在各单位广泛展开。

辽东3纵7师20团3营机枪连2班副班长任纪贞在讨论中，用他的父亲除了给地主放羊外还得干其他农活，最后累得吐血，临死时想喝碗小米粥地主都不给的事实，控诉了地主的罪恶。3营9连指导员赵绪珍从任纪贞的诉苦中受到启发，联系连队实际进行两个阶级、两种政权和两种军队的对比教育，发动干部战士用亲身经历，控诉剥削阶级和国民党反动派对自己的迫害。通过诉苦，大家懂得了共产党是穷人的救星、八路军是穷人自己的队伍、干部战士是自己的阶级弟兄的革命道理。在此基础上，9连党支部又发动大家“挖苦根”，把个人仇恨与阶级仇恨结合起来，把仇恨记在国民党反动派这个总根上，使大家深刻认识到，要报仇、要翻身，就要打倒国民党反动派。之后，9连又开展了“查忘本”和“复仇立功”活动，检查个人的表现是否对得起以前自己所吃过的苦，表明在今后作战中将如何复仇、如何立功。师团领导机关及时帮助9连总结了诉苦教育的经验，将他们的做法概括为“吐苦水”“挖苦根”“查忘本”“下决心”，

并正式提出开展诉苦运动，向全军宣传推广。

1946年底，国民党军集中兵力向我临江地区发动第一次进攻。战斗中，经过诉苦教育的9连精神面貌有了极大变化，全连官兵团结一致，斗志昂扬，英勇顽强，克服天气寒冷、供应不足等困难，顺利完成了战斗任务，半数以上同志立了功，涌现出房天静、侯成安、王福民等一批战斗英雄。3纵政治部派人到9连调查采访，认为9连的诉苦教育经验具有普遍指导意义，便将这些经验向全纵队作了介绍。同年7月至9月，3纵利用夏季攻势结束后的休息时间，部署各师团普遍开展诉苦运动，创造出许多新经验。8月26日，《东北日报》刊登《辽东我军某部根本改造教育工作》的长篇报道，详细介绍3纵的经验。该报同时发表罗荣桓同志起草的社论《部队教育的方向》，高度评价诉苦运动，要求在全区部队推广该经验。9月28日，东北民主联军政治部向军委上报了诉苦运动的经验。同日，毛泽东同志亲自对路军是穷人自己的队伍、干部战士是自己的阶级弟兄的革命道理。在此基础上，9连党支部又发动大家“挖苦根”，把个人仇恨与阶级仇恨结合起来，把仇恨记在国民党反动派这个总根上，使大家深刻认识到，要报仇、要翻身，就要打倒国民党反动派。之后，9连又开展了“查忘本”和“复仇立功”活动，检查个人的表现是否对得起以前自己所吃过的苦，表明在今后作战中将如何复仇、如何立功。师团领导机关及时帮助9连总结了诉苦教育的经验，将他们的做法概括为“吐苦水”“挖苦根”“查忘本”“下决心”，

三

1947年7月至9月，中共中央召开了全国土地会议。这次会议通过了《中国土地法大纲》，要求各地更加普遍深入

地开展土地运动，彻底摧毁封建土地制度，激发广大群众参军支前的积极性。朱德在会议上要求军队普遍开展拥护土地改革的教育活动，并通过“一个查阶级、查思想作风的运动”来凝聚人心、加强部队建设。当时，各部队在开展诉苦运动后，也迫切需要将诉苦教育的成果巩固下来，将阶级教育转变为战斗力。随着形势的需要，诉苦运动逐步发展为以诉苦和“三查”为主的新式整军运动。

所谓“三查”，就是各部队在普遍进行诉苦运动的基础上，查阶级、查工作、查斗志，通过不同角度查对土地改革、对地主阶级、对解放战争的态度问题，对照检查入伍动机和战斗表现，然后再订立整改计划、写决心书，将政治工作与军事工作结合起来，将阶级教育和战场表现结合起来。

作为华东野战军大后方的渤海军区，是新式整军运动的典型部队。在工作方法上，该军区首先要求从下往上、从易到难地查摆和解决问题，从小问题着手，而且要求尽量在本单位解决，本单位确实难以解决，再报上级解决；其次在部队中开展民主检查，广泛进行批评与自我批评，揭发军阀主义作风。他们明确，必须认真地彻底地进行全军上下毫不例外的“三查”，不允许查下不查上，光查战士不查干部，要做到“全军没有一个空碗（指个人），没有一口空锅（指伙食单位）”。他们在各部队成立了士兵委员会开展工作，实行政治、军事和经济上的三大民主，使部队中的军阀主义、官僚主义得到清除，使得士兵们参加该活动的积极性空前提高。1948年1月28日，毛泽东同志批转了中共中央华东局副书记邓子恢关于渤海整军的经验报告，指出“在一切官兵关系恶劣、纪律不好、战斗力薄弱之部队，应采取渤海整军经验”。两天后，毛泽东同志亲自起草了《军队内部的民主运动》，号召全军开展军事民主运动，将新式整军运动推向了新阶段。

理论的武装是“开启诉苦闸门的钥匙”。辽东3纵在诉苦运动中主动地将阶级理论联系部队实际，使得基层官兵对解放战争有了崭新的认识。随着形势的发展，诉苦运动发展为新式整军运动，极大地提高了官兵的思想政治觉悟，不仅战损比低，还能在较大程度上缩短战斗进程。

以目标为重，择优而动。在确定了战略意图后，战役战术的部署应当围绕此目标进行，在这一过程中，如何使部队始终保持优势地位，至关重要。从地形上看，北宋攻打南唐，最近的路线应当是从长江下游一带直接渡江，威胁其都城金陵，但同时会使江的部队陷入背水一战、三面受敌的不利状态。《投笔肤谈》中讲“深入敌疆，以客为主”，其中最核心的就是要由“客”变“主”，从被动转入主动。为了一直保持主动地位，北宋选了一条以迂为直、曲线进攻的道路，大军从汴京出发之后，先到荆州一带与水师会和，再顺江而下直捣黄龙，既节省了体力，又借势突破了南唐引以为傲的长江天堑。这样的行动路径看似绕远，却是实现战略目标的有效途径。

还使用了在当时属于“高技术”装备的浮桥，实现了兵贵神速、出奇不意的作战效果。就战效而言，看似北宋为了征服一个小国而大动干戈，日费千金而得不偿失，实则通过大规模的兵力资源调动，实现以“镒”称“铢”的效果，不仅战损比低，还能在较大程度上缩短战斗进程。

以大为直，择优而动。在确定了战略意图后，战役战术的部署应当围绕此目标进行，在这一过程中，如何使部队始终保持优势地位，至关重要。从地形上看，北宋攻打南唐，最近的路线应当是从长江下游一带直接渡江，威胁其都城金陵，但同时会使江的部队陷入背水一战、三面受敌的不利状态。《投笔肤谈》中讲“深入敌疆，以客为主”，其中最核心的就是要由“客”变“主”，从被动转入主动。为了一直保持主动地位，北宋选了一条以迂为直、曲线进攻的道路，大军从汴京出发之后，先到荆州一带与水师会和，再顺江而下直捣黄龙，既节省了体力，又借势突破了南唐引以为傲的长江天堑。这样的行动路径看似绕远，却是实现战略目标的有效途径。

以大吃小，效益至上。从表面上看，攻打弱敌时，出动兵力和调配资源都可以少一些，甚至是在心理状态上都可以放松一点。但如果真的把这种心态带入到实际作战中，很可能把以强击弱的必胜之仗，打成两军对垒的胶着之仗，甚至被弱敌拖垮、击败。胜兵若以镒称铢，败兵若以铢称镒。压倒性优势是由内而外散发的，而不是通过一些表面文章“唬人”。仅从兵力兵器使用情况来看，北宋征讨南唐几乎是精锐尽



上图：位于山东省威海市乳山市乳山寨镇小管村的胶东军区卫生四所旧址。
左图：胶东军区卫生四所医护人员使用过的物品。

1943年，日寇对胶东抗日根据地实行疯狂的“蚕食”和“囚笼”政策。胶东军区对敌作战达975次，平均每天两次以上。频繁的战斗导致部队伤员不断增多，胶东军区决定扩编医院，成立胶东军区卫生四所（以下简称卫生四所），以加强战伤救治力量。经考察发现，牟海县（今乳山市）境内的小管村地理位置较好，该村西侧为群山峻岭，只有村东一条路进出，便于隐蔽和警戒。更重要的是，这里群众基础较好，村民对党的工作全心全意拥护，对八路军倾心倾力支持，因此小管村被选为卫生四所的所在地。

1943年10月16日，胶东军区卫生四所小管村成立，设工作人员100余人，可接收200名伤病员，同时负责胶东军区医疗技术人才的进修培训。

由于敌军频繁骚扰和“扫荡”，卫生四所许多流动病床设在村民家中。在朝夕相处中，医护人员、伤病员与村民互帮互助，结下深厚情谊。每当有伤病员到来，村里立刻派出民兵在村外放哨站岗，当地妇救会会员主动上门缝衣服、洗绷带。有的村民为医院送来米面、蔬菜和鸡蛋。为了方便掩护，各家把伤病员称作自己的兄弟姐妹，以应付敌军的盘查。

残酷的战争，给医疗工作带来极大的困难。据卫生四所护士长张萍回忆，当时医疗器械和药品极度匮乏，部队伤病员又多，化脓、感染等现象非常普遍。并且，为了躲避敌军的搜捕，卫生四所经常要把伤病员分散转移至树林、田间、山洞和村民家中，从而加大了开展救治工作的难度。面对这些极端挑战，全所医务人员不惧危险、不怕困难，除自己动手制造脱脂棉、蒸馏水、氯化钠等医用品外，还利用民间偏方救治了不少伤病员。

1944年3月，卫生四所向北迁至牟海县南屋村。同年秋，卫生四所改为胶东军区军医处附属所，拥有当时胶东军区最好的医疗设备，并开设内科、外科、妇科、手术室、化验室和司药室，开始分专科收治伤病员。此外，附属所还成立了护士班和看护班，设立了收容工作站，大大缩短了伤病员的转运时间，提高了救治率。

战争年代，部队医院跟着战斗部队走，才能更好更快地救治伤病员。1945年2月，附属所随军迁至牟海县地口村，4月又西迁至北果子村，6月迁至牙前县大河东村，9月迁至牙前县埠西头村（今属烟台牟平区）。1946年春

末，附属所改为胶东军区卫生四所附属医院，并与胶东国际和平医院合署。自胶东军区卫生四所诞生到新中国成立，全体医务人员发扬不怕艰难困苦、不怕流血牺牲的革命精神，先后参加了胶东秋季攻势、莱芜战役、孟良崮战役、济南战役、长山列岛战役等数百次战斗的战伤救治工作，共救治伤病员1.24万余人，有力保障了部队的战斗力，为中华民族独立、人民解放和新中国的建立巩固作出积极贡献。

链接历史

举众坚阵败弱敌

——宋灭南唐之战

■孙 逊 周 一

原典

深入敌疆，以客为主，相持旷日，防敌出奇。是以敌虽寡，我亦举众以迎之。敌虽弱，我亦坚阵以迎之。

这两句出自《投笔肤谈·家计》，所谓“家计”，就是保全自家的计谋。战争的规律，是“保存自己，消灭敌人”，而历代兵家往往强调“先为不可胜”，即先让自己立于不败之地，然后再伺机攻打敌人。对于进攻一方而言，深入敌军纵深必然危机四伏，必须以高度的警惕性和充分的准备来应对可能发生的不利情况。

经典战例

陈桥兵变后，宋太祖赵匡胤用一年左右的时间平息了内乱，并逐渐开始把战略方向转移到统一全国上来。当时，在长江以南共有南平、武平、后蜀、南汉、南唐5个割据政权，其中以南唐实力最强。北宋确定了“先南后北、南攻北守”的战略，相继灭其他4国，对南唐形成了三面包围之势。

为平定南唐，赵匡胤做了很多准备。他先是采用反间计，除掉了南唐几位能征善战的将领，又专门派人潜入南唐搜集当地的舆图志志，基本上掌握了对手的地形民情等情况。此外，为解除后顾之忧，他一面派人与北方的辽国议

和，一面主动联系江南的吴越王，许以重金诱使其配合行动。

北宋开宝七年九月，赵匡胤以南唐主李煜拒命来朝为由，发兵十数万，战舰数千只，联合吴越进攻南唐。十月中旬，昇州东南面行营都部署曹彬率军由江陵沿长江北岸顺流东下，趁南唐军疏于戒备，顺利通过军事要地湖口。之后，曹彬率军一路攻克铜陵、当涂等地，夺占长江边的重要渡口采石矶，又在极短时间内架设浮桥，保障后续部队渡江。当宋军直逼南唐都城金陵时，李煜才反应过来，急忙调遣兵力意图阻击。然而，南唐军队久疏战阵，又是远程奔袭，宋军这边则是严阵以待，以逸待劳。几场交锋下来，南唐军队损失惨重，已无力保卫金陵。李煜见大势已去，遂开城向北宋投降，南唐亡。

战例解析

征服南唐之战，已经是北宋平定江南诸国的最后一步，从总体实力上看，北宋有着十分明显的压倒性优势。而且，面对弱敌，北宋朝堂上下没有丝毫的懈怠，而是以更加认真的态度筹划战争，做足了各项准备，这是其进攻战斗得以顺利实施的重要保证。

以强击弱，稳扎稳打。强胜弱败，历来是战场上的法则。小到每一次战斗，大到千军万马的战役战略级对决，综合实力占优的一方往往能够取得最后的胜利。而从战事发展进程来看，全军灭敌的大胜通常是由一次次小胜累积而来，需要通过量的积累来换取质的变化。从整体上看，北宋的战略



河南博物院内北宋东京汴梁城模型。

目标是剿灭南唐，统一江南地区，在军力占优的情况下，还需要在同样关键的其他局部争取优势。比如，在情报侦察方面，北宋提前着手、全面渗透，早已摸清了作战地域的地形、民情、敌情等内容；在民心民意方面，严令部下不得滥杀无辜，长期处于战乱摧残下的百姓自然会支持宋军的作战；在战斗进程上，始终坚持稳扎稳打、不盲目冒进，确保在每一次交锋之前都处于对敌的优势状态。北宋从战争伊始就在各方面领先对手，并适时调整战场行动节奏，把这种优势一直保持到最后，确保每一环节都能实现以强击弱、以能击不能。

以大吃小，效益至上。从表面上看，攻打弱敌时，出动兵力和调配资源都可以少一些，甚至是在心理状态上都可以放松一点。但如果真的把这种心态带入到实际作战中，很可能把以强击弱的必胜之仗，打成两军对垒的胶着之仗，甚至被弱敌拖垮、击败。胜兵若以镒称铢，败兵若以铢称镒。压倒性优势是由内而外散发的，而不是通过一些表面文章“唬人”。仅从兵力兵器使用情况来看，北宋征讨南唐几乎是精锐尽

读兵书 研战策

海豹找潜艇

■牛 颖

第二次世界大战期间，瑞典向德国出口铁矿石，间接帮助德军。为制止瑞典继续出口，苏军向波罗的海地区派出大量潜艇袭击瑞典运送铁矿石的船只。

对此，瑞典没有停止出口，而是试图寻找对策。在当时科技水平有限的情况下，瑞典人打算驯化并利用海豹寻找苏联潜艇，并将该计划命名为“帕尔曼(Palmen)”。

1940年，瑞典在斯德哥尔摩东南40公里岩岛群的一个半岛上设立了“海豹站”，驯化运到这里的19只海豹幼崽。“帕尔曼”计划负责人瓦尔德马尔·费莱纽斯为瑞典心理学家和动物行为专家。他与妻子尤塔、儿子佩罗，及军人、厨师等共同照料这些海豹。由于该计划高度保密，在“海豹站”负责驯化海豹的十几名人员，不仅签署了保密协议，而且过了整整4年与世隔绝的生活。

驯化动物最重要的是让其形成条件反射。在“海豹站”，工作人员只给海豹提供食用奶油和鲱鱼。这样做的

原因是成群鲱鱼聚集时排气的声音与潜艇发出的金属噪音相似，且鱼群形状也与潜艇排气管非常相像。此外，在训练中，工作人员在一些形似潜艇排气管的金属物体上安装马达，让海豹形成对潜艇发动机声音的敏感。在执行寻找潜艇任务时，工作人员会给海豹穿上专门的套具，即由带钩子的抓钩和浮子组成的装置。当海豹钩子挂住潜艇后，浮标释放，进而标示出潜艇位置。

经过一段时间的训练，海豹基本可以完成任务。在最终的模拟测试中，面对20艘潜艇，海豹找到了19艘。然而，当它们真正执行任务时，却均以失败告终。就连最聪明的受训海豹佩莱，在哥德堡附近马斯特兰德海域搜寻潜艇时也无功而返。事后查明，瑞典军方从一开始的潜艇区域设定就不精准，导致海豹寻找潜艇任务失败。

随着德军战场受挫，瑞典中断对德军的铁矿石供应，“帕尔曼”计划也被取消。之后，“海豹站”的海豹被转移到瑞典斯坎森露天博物馆。