

上世纪80年代初,原沈阳军区某师高炮团汽车连指导员吕支东把政治工作当作一门“专门学问”探索钻研,从官兵中来,到官兵中去,摸索出不少有益经验,被军区树为“刻苦钻研思想政治工作的模范指导员”。近日,72岁的吕支东撰文分享当年开展经常性思想工作的心得体会——

# “官兵是最好的老师”

■吕支东

## 寻根

### 生命线

40多年过去,每当回想起担任汽车连指导员时,与连长一起把连队带得“响当当、呱呱叫”的往事,我心里总会涌起一种自豪。

我担任汽车连指导员之初,连队在团里并不起眼,工作常常落在兄弟连队后面。有同志悄悄对我说:“连队有个别战士‘软硬不吃’,没法带!”可当我走近去了解他们,用辩证的眼光认识他们时,却发现情况并不像表面看起来那样简单。

1980年初,新司机培训开始,因名额有限,连队有13名新兵没能参加,被安排到后勤岗位。名单宣布后,这些新兵都有些情绪,其中两人第二天连早饭都没去吃。当时我很纳闷:即使他们不能正确对待岗位分工,也不至于这么严重。

为弄清原因,我和司务长分头找新兵了解情况。他们一致反映,之前训练时,一名排长曾这样教育他们:“咱们连是技术型单位,大家一定要好好干,谁干不好不让谁参加后面的培训……”没能参加培训,让这些新兵觉得是因为自己“干得不好”。可他们认为,自己“并不比参加培训的战友差”。

我找到那名排长,他告诉我,当时那样说纯粹是希望能激发新兵的训练热情。排长是好心,为什么没有产生好的结果?我想原因在于:他只是片面地从利益角度出发调动战士积极性,没有从全局考虑可能产生的影响,忽略了从根本上提高战士的思想觉悟。

我随即对有情绪的新兵进行教育,说明学驾驶、干后勤都是根据连队工作需要进行的安排,不以前训表现为唯一标准。之后,又分别找那两名抵触情绪比较大的战士谈心,把正确对待革命分工的“大道理”与个人利益得失的“小道理”结合起来,帮助他们解开思想疙瘩,纠正错误认识。



这件事之后,连队各项工作进展顺利。看饭量、看站相、听笑声、听歌声……我的“知兵雷达”随时打开,力求第一时间捕捉到官兵的“心灵电波”,做好经常性思想工作。然而,在新司机王有利身上,我的老经验“失灵”了。

一次,我了解到王有利因生病无法参加工作。我去探望他,却发现他的气色不像生病的样子。“指导员,我有胃病。组织上要让我干也能干,就怕干不好……”根据王有利谈及的一些情况,我猜测他是怕苦怕累,就推心置腹对他进行了一番“当兵就要有股子拼劲”的思想教育。

我以为这次谈心是比较成功的,没承想并非如此。几天后,连长告诉我,王有利不是因为怕吃苦才“泡病号”,那段时间班长刘树清带他出车,为了让他更好掌握驾驶技术,刘树清坚持自己不开车。王有利实在过意不去,只好装几天病,好让班长也能开开车。

想到在我们汽车连,无论新老司机都希望多开车提高技术,我觉得这件事也合乎一定的情理。经过我进一步了解,确实是这么回事。

这件事让我很受触动。自己只看

到一两个偶然现象,就轻率地下结论,可谓“只见树木,不见森林”。王有利不顾客观影响“泡病号”的做法固然不可取,但背后的战友情令人动容。这让我感到,做好官兵思想工作,要善于全面、系统地认识问题、分析问题,掌握官兵行为背后的思想和心理动因,才能打开通往他们内心深处的情感之门。

然而,这并不是件容易的事。连队评选精神文明战士,我们发动全连团员进行推荐,团小组长审议提出评选名单,再拿到全连讨论、征求意见,最后由党支部委员会研究决定。名单交由全连官兵讨论时,大家对一名候选人议论纷纷,说他平时表现并不突出,只是和团小组长关系比较好。进一步了解详情,我们才知道有的团小组没有组织团员推荐,是团小组长根据个人意见上报了名单。

连队党支部的初衷是充分发扬民主,公平公正开展工作,没想到事与愿违。可见,准确把握官兵思想,是一个多次反复、不断深入的过程。我们严肃批评了那个团小组长,再一次广泛征求官兵意见,面向干部骨干开展实事求是专题教育。一番“亡羊补牢”,连队党支部取得官兵信任,各项工作开展风清气正。

一句话,百样说。作为开展思想政治工作的主要形式之一,与官兵聊天谈心,同样离不开辩证智慧。一天早饭后下大雨,一名班长安排一名新兵去站岗。新兵觉得班长故意针对他,说什么也不去,两人因此争执起来。事后我了解到,那名新兵近期站岗比较多,觉得班长欺负他是新兵,心里早就憋着火。那天连队恰巧改善伙食,又是下雨天,班长让他去站岗,他顿时气不打一处来。

“班长办事不公平,我才顶撞他”“他不服从工作安排,我当然要纠正”……联想以往与战士谈心的经历,我发现战士犯错误的动机中,有时包含着合理的因素。让那名战士在军人大会上作检讨,我通过讲“两面理”的方式,指出他的错误。

“你站岗比别人多一些,辛苦是事实,大家都看到了。可凡事没有绝对公平,你们班长负责排里工作,适当在本班多安排点勤务,出发点是好的,应该体谅班长”。

“你比别人多受些累,对班长有意见可以理解。但你认为班长对你有偏见并不符合实际,据我了解,班长对你的表现反映是比较好的”。

“你能直接反映意见是好的,比当面不说背后乱说要强。但拿工作赌气,不执行命令就违反了纪律”……

最后,我对那名战士提出希望,鼓励他努力工作,争取进步。他表示心服口服,连队其他官兵也觉得很受教育。

担任汽车连指导员时,我在工作中边实践、边研究、边总结,凡事爱琢磨出个道道来。我想,做好官兵思想工作说难很难,说不难也不难。官兵是最好的老师,我们处理问题时多用辩证思维,想深一层、想透一层,理顺官兵看不惯的,排解官兵想不通的,把堵在他们心里的“石头”搬出来,做好思想政治工作自然水到渠成。

(温金整理)

图①:上世纪80年代,吕支东(右二)与连队官兵一起擦车。

图②:吕支东近影。

图③:上世纪80年代,吕支东(右)与战士谈心。

作者供图

本版制图:鹿 硕



## 奋斗新时代

### 建功新战场

# 青春绽放『世界之巅』

退役女兵武慧主动申请驻守海拔最高边境派出所

■邱小平

西藏边检总站山南边境管理支队普玛江塘边境派出所女民警武慧,微信签名有些独特——“细草如毡,独枕空拳”,出自宋代词人葛长庚的《行香子·题罗浮》,意为“细草柔软如同毛毡,独自枕拳卧草,席地幕天”。

这是武慧此前从视频中看到的普玛江塘边境派出所已经104天,这里仍漫天飞雪。视频里“细草如毡”的季节,还要等一段时间。

普玛江塘边境派出所门前,立着一块石碑,上面刻有“世界之巅,海拔5373米”的字样。位于西藏自治区山南市的普玛江塘乡,平均海拔5373米,是我国海拔最高的行政乡,年平均气温在0摄氏度以下。

2月21日,武慧和其他两名同事,成为普玛江塘边境派出所成立12年来第一批女民警。

武慧的身上,还有不少“第一”——2017年秋,读完大二的武慧,入伍到第76集团军某旅,作为该旅第一批女兵,新兵考核时达到体能“特三级”;第二年春天,她成为该旅第一批上高原驻训的女兵。

“第一次驻训是在海拔4000多米的高原。第二次是在戈壁滩,地表温度达到50多摄氏度。背着50斤重的背囊行军30公里,我咬牙坚持下来。”武慧说,两年军旅生涯,她感触最深的一句话,就是“没有逾越不了的障碍,没有克服不了的困难”。

大学毕业后,就读法学专业的武慧报考了西藏边检总站山南边境管理支队。入职不久,她主动申请到普玛江塘边境派出所工作。“做出这个决定对我来说并不难。我当过兵,对‘责任’二字有更深的体会。”武慧认为,年轻人要有年轻人的担当,“大家都知道在高原地区工作影响身体,我们年轻人更要主动承担”。

在普玛江塘工作,高原反应是“第一关”。虽然在部队时有高原驻训的经历,但初到普玛江塘,1000多米的海拔差,还是让武慧明显感到种种不适。

“以前我做事情风风火火,现在尽量保持心平气和,说话不能太多,走路不能太快。”3个多月过去,武慧已经慢慢适应环境,脸上的“高原红”愈发醒目。

普玛江塘境内的岗布冰川,有着“中国最美冰川”的美誉。守护冰川,防止有人越境,严防游客私自进入冰川,是普玛江塘边境派出所的一项重要任务。

武慧第一次去冰川巡逻,是来到普玛江塘边境派出所的一周后。“从视频、照片中看到的冰川,跟巡逻时亲眼所见完全不一样。只要一张嘴,就是一嘴沙尘迎面扑来,吹得人左摇右晃,每走一步似乎都要耗尽身体最后一丝力气。”

“第一次上冰川,我满脑子想的就是绝对不能掉链子,一直坚持到巡逻结束。返程时,我在车上直接睡过去,一路上都没醒,那是我到普玛江塘睡得最踏实的一次。”武慧说。

除了巡逻执勤,走访群众也是普玛

江塘边境派出所民警的日常工作。武慧第一次去辖区走访,去的是普玛江塘乡海拔最高的沙空村。

出发前,派出所副所长张博林特意往汽车后备箱塞了两个刚收到的快递。到了沙空村,走访一户牧民家时,一进门张博林就问:“孩子们不在家吗?”等女主人把两个在外玩耍的孩子叫回家,他们一看到摆在桌上的两个毛绒玩具,顿时欢喜得一蹦三尺高。

“这是我前阵日子回四川老家休假时买的。回来时不好带,就邮寄回来,上午刚收到。”张博林说。

那一刻,武慧明白了派出所荣誉室里为什么会挂着“民族团结示范集体”的奖状。她在走访日记中写道:“做好群众工作就是民警的法宝”。

工作之余,武慧还在准备参加基本级执法资格考试和法律职业资格考试。“要抓紧时间学习,尽快提升执法能力水平。”每当备考时因高原反应感到疲惫,武慧的脑海中总会浮现一句话——“理想高于天,越苦越向前”。

那是19岁烈士郭豪生前写在钢盔内侧的一句话。2018年一次演习中,郭豪和战友们受领任务,背负沉重的战斗装备在海拔4000多米的高原上急行军。途中,郭豪突发心搏骤停,不幸牺牲。

“郭豪比我小一岁,早我一年入伍。他牺牲前,我并不认识他,后来才了解他的事迹。当时他即将退伍,原本可以不参加演习,可他义无反顾地上了演训场。”同一个单位,相仿的年纪,郭豪的牺牲带给武慧的除了敬佩,还有思考:“青春在哪里绽放才有意义?”

或许,这正是武慧选择坚守普玛江塘的原因。

上图:武慧(左一)和同事在普玛江塘巡逻。熊凯摄

## 浙江杭州萧山区积极引导退役军人投身乡村振兴——

# 助力“兵支书”建功新战场

■张颖 戴炜

近日,一家强村企业在浙江省杭州市萧山区瓜沥镇成立。“这家企业致力于把相邻的5个村打造成‘共富联合体’,在做好‘农’字文章基础上实现‘稻田+产业+人文’融合发展,以期稳步增加经营性收入和村民收入。”企业负责人、瓜沥镇八里桥村党总支书记胡军其介绍。

胡军其是一名退役军人。近年来,萧山区注重从优秀退役军人中培养美丽乡村建设带头人,选拔推荐有能力、有担当、群众信任的优秀退役军人进入村两委任职,多措并举激发退役军人投身乡村振兴的热情和潜能。

“乡村振兴是乡村振兴的基础。退役军人经过部队培养,不但政治素质过硬,而且敢试敢闯,在乡村振兴新战场上大有可为。”萧山区退役军人事务局领导介绍,目前该区574个村(社)中担任村两委班子成员的退役军人有512

名,占比高达89%,其中“兵支书”143名,占比超过四分之一。

为吸引更多优秀退役军人投身乡村振兴,萧山区在职业培训、困难帮扶等方面陆续出台相关政策文件,建立“人才库”并积极推荐优秀退役军人到党的基层组织工作,同时开展优秀村(社)书记纳入事业编制考核工作,选拔过程公开透明。胡军其就是2023年成功纳编的“兵支书”之一。

队伍建起来了,培育机制也要跟得上。萧山区通过定期开展理论政策解读、村级事务办理、创新创业技能提升等专题培训,让“兵支书”和“兵委员”熟练掌握农村基层党建、产业发展等相关知识。萧山区退役军人事务局领导表示,下一步该区将继续完善培育机制,加强队伍建设,切实提高“兵支书”整体素质和综合能力,助力“兵支书”成为乡村振兴“领头雁”。

# 人民需要的时候,我们义不容辞

——退役军人积极参与防汛抢险的几个镜头



近期,随着我国全面进入主汛期,防汛形势日趋严峻,多地持续出现强降雨,引发洪涝和地质灾害。风雨中逆行冲锋的身影里,有一群不穿军装的“兵”。让我们通过几个镜头,走近奋战在防汛抢险一线的退役军人。

安徽黄山

## “兵王”站排头

■梅良仿

6月23日,连续强降雨引发山洪,通往安徽省黄山市休宁县里子坑村的唯一桥梁上堆积大量树枝、杂物,村民进出受阻。12时40分许,接到有关部门发布的救援需求后,“八一勋章”获得者、休宁县老兵应急救援队队长王忠心第一时间报名。不到20分钟,救援队15名队员集合完毕,携带简易防护装备赶往里子坑村。

救援现场,王忠心带领队友与村民密切配合,争分夺秒搬运杂物、清理路障,持续奋战两个多小时,最终打通道路。面对村民的致谢,王忠心说:“即使退役了,为乡亲们提供帮助,也是我们应尽的职责。”

截至目前,黄山市共有160余支退役军人救援队,4000余名退役军人参与抢险救援、隐患排查、汛后清淤等工作。

广西桂林

## 老兵当先锋

■刘德安

“脱下军装也是‘兵’,人民需要的时候,我们义不容辞。”回忆起几天前的抢险救灾经历,广西桂林“八桂军号”老

班长应急救援突击队队长张邦云说。

6月19日17时许,桂林市七星区一所幼儿园数十名师生被洪水围困。得知消息后,张邦云迅速集结队员赶赴现场。“天黑后救援更困难,孩子们的处境更危险,于是我们都是背上背一个、手上抱一个,跟时间赛跑。”张邦云回忆,在过膝的洪水中,他和队友一边安抚孩子情绪,一边小心翼翼地帮助他们抱到橡皮艇上,一趟趟转移到安全区域。

由于河水倒灌,当天桂林市象山区虹桥社区也有数十名群众被困。老兵董毅、徐厚发、文健主动向当地人武部请缨,驾驶橡皮艇前往救援。救援现场,因漂浮物较多,橡皮艇发动机无法启动,3名老兵就跳下橡皮艇蹚水往返转移群众。在一处深水区,董毅小腿突然抽筋,险些被洪水冲走。橡皮艇上的群众抓住他身上的救生衣,合力将他拉上橡皮艇。

“当时没想太多,守护群众安全,我们老兵要义无反顾当先锋。”董毅说。

福建龙岩

## 疾行闯“孤岛”

■欧贤胤

6月16日,受持续降雨影响,福建省龙岩市武平县中赤镇交通、水电、通信几乎全部中断。16时许,武平县人武部派出由40名退役军人组成的民兵应急分队,紧急前往救援。

冒着大雨乘车前行,距离中赤镇7.5公里处,他们被一处塌方挡住去路。眼看雨势加大、情况紧急,老兵们当机立断,徒步前往中赤镇。17日凌晨4时,作为第一支抵达中赤镇的救援队伍,他们顾不上休息,第一时间与镇村干部对接灾情,随后兵分两路,一队配

合镇村干部转移危险区域群众,一队前往偏远自然村搜救。截至当天中午12时,他们完成中赤镇自然村搜救工作,先后救出8名受伤被困群众。

广东梅州

## 倾力助老弱

■王超

近日,广东省梅州市蕉岭县出现强降雨。当地退役军人立足岗位恪尽职守,成为受灾群众的“风雨守护者”。

6月16日夜,洪水冲击蕉城镇黄田村,“兵支书”徐贤贤带领村两委班子成员挨家挨户提醒村民做好安全防范,重点关注孤寡老人、生活困难群众,安排车辆帮助他们转移。

面对持续上涨的水位,蕉城镇金星村退役军人服务站联络员陈广华迅速就近开展隐患排查。考虑到90岁老兵徐老伯一人独居,可能存在安全风险,他立即前往徐老伯家中。当时救援人员已赶到,但老人不愿撤离。见平时对自己多有照顾的陈广华上门劝说,老人才同意转移。

因河水暴涨,长潭镇高陂村主路被冲出一段百余米的缺口,与外界交通中断。高陂村退役军人古丁勇、古军勇兄弟,利用轻型无人机将面包、矿泉水、充电宝等物资送到被困群众家中。他们还将几位孤寡老人接到家中悉心照料,受到乡亲们的称赞。

图①:王忠心(前)与队友清理杂物。

图②:“八桂军号”老班长应急救援突击队队员转移幼儿园师生。

图③:福建省武平县民兵撤开塌方。

图④:广东省蕉岭县退役军人开展清淤工作。

受访者供图