■张常伟 陈

前不久,火箭军研究院某研究室再 度传来喜讯——因在国防科技领域做出 突出贡献,研究室荣立集体二等功。

在此之前,这个调整组建不久的基 层研究室,先后获评"基层先进党组织"、 "四铁"先进单位,连续七年,年年受表

始终保持先进,他们的秘诀是什么?

"一个集体的发展,离不开一个坚强 有力的党组织。"该室党支部书记刘勇一 直忘不了,当年他研究生毕业分配到研 究室后没多久,党支部就结合他的专业 特长、个人特点,给他设计了科研方向、 绘出了成长"路线图"。

这些年,刘勇冲锋在科研攻坚的一 线,既收获了个人的成长,也对党支部如何

有效发挥组织效能有了更加深刻的思考。

"党建科研不分家,把党组织建强, 让每名科研人员心往一处想、拧成一股 绳,向着共同的目标不断前进。"刘勇介 绍,研究室调整组建7年以来,面对一个 又一个科研攻关"深水区""无人区",他 们坚持党建和业务工作同谋划、同部署、 同推进,将全体科研人员团结在一起,合

"工作实践多次证明,党建工作是战 斗力建设的倍增器。"该室副研究员颜鹏 程感慨,在推进科研项目过程中,他们很 多次在"迷宫"中碰壁,又无数次从头再 来,创新解决了多项制约部队战斗力生 成的重大技术难题。如果没有一个坚强 有力的党组织引领,很难有这样的科研

荣立集体二等功后,该室党支部组 织专题学习研讨,共同总结近年来支部 工作经验。"推动党建与业务工作深度融 合,不是嘁喊口号、做做样子,关键要看 是否通过党建把关定向、凝聚人心、提振 士气。"刘勇告诉笔者,围绕如何使党建 统领成为业务建设的"指南针"、攻坚克

难的"冲击钻"、凝神聚气的"强磁场",他 们梳理出了一个基层科研单位党支部的 四张"画像"——主心骨、钢琴家、排头



新闻样本

绘好科室党支部四张"画像"

■李德璞 陈 帅 本报特约记者 李兵峰



记者调查

保证单位建设正确方 向.是基层党组织的首要

"此次演练技术保障工作,各专业 小组通力合作,获得任务部队的高度肯 定……"前不久,在火箭军研究院某研究 室一次党支部会议上,支部委员们认真分 析着工作得失,寻找下一步研究方向。

"研究室成立以来,我们一直紧盯 部队需求、战场需要,动态调整科研攻 关方向,确保科研人员劲儿往一处使, 集中优势兵力打好科研'攻坚战'。"刘 勇告诉记者,他们定期召开党支部成员 "诸葛亮会",大家不论职称高低,不分 年龄大小,围绕课题畅所欲言,从研究 途径到试验方案,从关键技术到成果创 新,集众家之长,确保课题研究少走弯 路、精益求精。

该室科研工作专业性强、专业方向 多,如何"调和众口"并非易事。7年前, 该室由4个不同单位、9个专业小组合并 组建而来。科研方向如何确定?业务小 组如何划分?成为摆在党支部面前的第

"那时候大家彼此不熟悉,专业领域 不同,常常发生争论。"回想起那段时间 的"困局",研究员郭营至今记忆犹新, "有的同志习惯搞装备论证,有的长期做 基础研究,公说公有理婆说婆有理。"

支部成员深知:想靠一两次会议就 统一思路是不可能的。为此,他们拿出 科研人员特有的"犟"劲儿,与每个人深 入交流,充分掌握各专业组技术优势、研 究路径和目标,并反复讲清找准方向才 能同向而行的道理。

"那段时间,我们好像又读了好几个 学位。"为了准确理清不同专业的建设特 点,支委陶灵从同事手里借来大学教材 从头学起,打印的各种论文堆起来有齐 膝高。经过5个多月的努力,党支部确 定了4大研究方向,并让"不搞花里胡 哨、不做表面文章,瞄准现实和打仗急需 搞研究"成为全室人员的共识。

"保证单位建设正确方向,是基层党 组织的首要责任。"刘勇告诉记者,经过 一段时间深度调研和耐心疏导,党支部 成了科研人员信服的"主心骨",科研为 战、集智攻关成为研究室最明快亮丽的 主题,

近年来,该室充分发挥党支部对单 位建设规划、年度工作计划等重要事项 审议把关作用,共累计压减、剥离、剔除 10多项与备战打仗关联度低的科研选 题,研究提出多项加强和改进科研工作 的措施办法,构建形成"决策一行动一成 效"的互动链路,让基层党组织政治功能 和关键作用强起来、实起来。

"支部战斗堡垒建强了,才能更好地 带领大家攻坚克难,完成各项科研任 务。"刘勇说。

统筹兼顾"弹钢琴", 凝心聚力"唱和声"

一次,该室受领了一项重点课题,时 间紧、任务重。但当时,每名业务骨干手 头都有自己的"一摊活",如何调配人员 成了一个"挠头事"。

为此,该室党支部经过充分调研论 证,决定在研究室内建立共享科研机制, 依托党支部实现凝聚内外力量、人员动 态组合、资源共享共用,达到"1+1>2"

最终,经过党支部组织专家团队精





火箭军研究院某研究室科研团队协作开展创新攻坚。

陶 林摄

锐视点

高效融合 同向发力

高质量发展,在高效融合中互促共进。 火箭军某研究室党支部针对科研单位 特点抓党建,推动党建和业务工作双促 进、双丰收,做出了有益探索。新时代 破解党建业务"两张皮"问题,必须推动 党建和业务工作深度融合。

强化融的意识。党建工作与业务 工作是相互依托、相互促进的关系,党 建带业务,使业务工作更有成效;业务 促党建,让党建工作有所依托。如果脱 离业务谈党建,容易使党建失去针对 性;只谈业务不抓党建,业务工作就会

心筛选,合理整合资源、分配任务周期、

互相补位搭台,最终进入课题组的科研

人员,不仅按时完成了重点课题,各自手

合理统筹好,才能发挥更大作用。"支部

一班人分析认为,党支部要对有限的人

力、物力和资源进行科学地组合调配,让

每名科研人员的特长和积极性得到充分

证,业务工作才能产生"共鸣"之美。曾

经,该室人员一年累计出差400多个工作

日,有时碰上几个专业组同时出差,几乎

下来搞基础研究?"党支部召集各专业

组骨干,对研究方向相似、试验数据通

所有人都在外场试验或外出开会。

有了党建工作攥指成拳的有力保

"科研人员到处跑,还哪有时间坐

"每个科研人员都是一块好钢,只有

头的科研课题也都有序推进。

党建强则业务精,业务强则党建 失去方向感。推动党建与业务工作深 懂业务技能、理论素养高、综合能力强 作发展的制胜优势。 实。抓党建就是抓发展,抓业务必须抓 度融合,不是嘁嘁口号、做做样子,简单 的人才担任基层党组织负责人,让懂 党建,让党建和业务工作拧成"一股 地在业务工作前面加上一个"党建"就 行的人干专业的事。选准结合点切入 业务工作深度融合,行之有效的制度机 绳"、形成"一股劲",以高质量党建引领 行了,关键要看是否通过党建把关定 点,紧紧围绕科研中心任务谋划部署 向、凝聚人心、提振士气,在促进高质量 发展中发挥主心骨作用。当前,一些科 研单位业务工作抓得较实,党建工作相 对较虚,重业务轻党建的现象客观存 在。强科研必须强党建,把党建工作纳 入重要议事日程,坚持党建和业务工作 同谋划、同部署、同推进、同考核,切实 使党建统领成为业务建设的"指南针"、 攻坚克难的"冲击钻"、凝聚人心的"强

提升融的能力。应加强党务队伍

用、工作地点相同的出差任务进行"合

并同类项",同时合理规划出差时段,

压缩外出时间,增加单次出差任务"密

一趟走下来开了3个项目对接会,展开2

次试验,带回的资料、数据由多个专业组

到200多个工作日。科研人员们利用节

约下来的时间进行专业知识"学习充电",

踏踏实实开展理论设计和基础研究,大量

优质成果集中孵化并应用于部队建设,科

业组拧成一股绳,将既往成果汇入全室

"资源池",在"抱团攻关"下,研究室提前

完成了任务,得到上级高度肯定。

前不久,研究室受领大项任务,各专

成员共用共享。

研效费比大大增加。

几天后,研究员吴敏带领团队出差,

如今,研究室每年累计出差时间压缩

党建工作,把学习教育、组织生活、担 对科研向战为战、服务战斗力的贡献 当尽责、干部考察等融入业务工作的 全过程,确保党建工作与业务工作抓 在经常、融入日常、同向同行、无缝链 接。充分发挥党组织在业务工作中的 政治引领、督促落实、监督保障作用,制,围绕党建和业务工作规定干什么、 严格落实党员日常教育管理制度,用 足用活功勋荣誉表彰和"四有"评比等 激励手段,注重在完成重大科研项目 和各种急难险重任务中强化党性观 念,发挥先锋模范作用,真正把党的政 建设,注意选拔那些既懂党务知识又 治优势、组织优势转化为推动业务工

建立融的机制。推动党建工作与 制是保证,严格落实党组织议研制度, 率等重大问题,必须坚持一切工作都必 须置于党组织统一领导之下,一切重要 问题都必须由党组织研究决定。健全 完善党建和业务工作联动考核评价机 特色在哪里、标准怎么把、问题如何解 等明确一些刚性考评指标,让做得好的 评得出、看得见、信得过,让有作为的有 地位,切实发挥出考核的指挥棒作用, 使党建工作与业务工作相互促进、相得

支部带头就是鲜明导 向,率先垂范就是无声号令

在该研究室党支部的一次主题党日 活动中,研究员吴敏的一次试验经历,成 为了生动的教材。

试验中,吴敏带领团队执行任务并 担任临时党支部书记。现地试验中,吴 敏冲在观测最前沿,当时一块钢板碎片 在冲击波的作用下,落在了观测点旁不 足10米的位置。看着深深插进土里的碎 片,吴敏惊出了一身冷汗。来不及感慨,

他立即带队驱车赶往炸点采集数据…… "为什么不能把观测点的距离放远 一些?"一名年轻科研人员问。

"距离落点近一米,观测结果就能准 一分。作为一名党员,我们理应冲锋在 前。"吴敏的话令在座的每名青年科研人

"青年科研人员身处和平年代,鲜有 对生死的体验。"刘勇感慨地说,对科研 人员来说,上试验场就是上战场,攻克科 研难题就是能打仗,完成试验任务就是 打胜仗。险难任务面前,党支部必须当 好"排头兵"。

支部带头就是鲜明导向,率先垂范 就是无声号令。某重大课题连续数月毫 无进展,有的项目组成员信心受挫,个别 同志甚至打起了退堂鼓。这样下去试验 就会半途而废,怎么办?该室党支部多 次利用支部党员大会、党日党课等时机 统一思想、鼓舞士气,要求支委带头树立

信心,咬紧牙关不松劲。经过不懈努力, 他们不仅攻克了一系列关键技术难题, 而且锤炼了一批堪当重任的优秀人才。

党支部副书记杨坤冒着风险抵近检 测武器试验效果;党小组长李垦在野外 试验场勘测选址途中遇险负伤,简单止 血包扎后继续赶往现场……"我们这些 年来能一直走在科研创新的前列,一个 重要原因就是党支部带头不断钻研创 新、不断攻坚破难。"刘勇告诉记者,转型 增智、破解难题,党支部理应当好"排头 兵",战斗力跃升点在哪里就朝哪里进 击,战斗力瓶颈在哪里就向哪里突破。

贴心人

主动了解官兵所想所 盼,将一颗颗心凝聚在一起

去年底,室党支部把选升待遇级别 推荐人选,确定为副研究员颜鹏程。这 一决定出乎所有人意料,却又令每名同 志心服口服。

出人意料,是因为颜鹏程在科研成 果这一项上的积分,排名在后;心服口 服,是因为颜鹏程长期投身的科研领域, 是所有人都清楚的"冷板凳"。

10多年前,颜鹏程受命研究一项重 大课题,当时摆在他面前的几乎只有困 难:国内、军内尚无先例,多项核心技术 面临技术瓶颈,只能反复试错。更关键 的是,由于这项研究没有参照系,领域又 非常特殊,即使取得了开创性成果,也很 难申请奖项。

这些年来,颜鹏程奔波往返于试验 现场和任务一线,他的很多同学战友,有 的转型到其他科研领域,荣获无数学术 大奖,有的成为企业家,过上了富足的生 活,而他至今还是一名普通的科研人员。

"板凳一坐十年冷,越是这样越不能 冷了科研人员的心。"党支部研究认为, 既要鼓励科研人员取得成果,也不能忽 视踏踏实实、勤勤恳恳的老黄牛。

"党支部不仅要暖心,更要贴心。"刘 勇说,由于科研工作的特殊性,党支部更 要主动靠前帮助科研人员卸担子、搭台 子,助力他们成长成才。

为了提高运算效率,该室助理研究 员杨代宗尝试开展创新。起初,计算速 度确实快了不少,但没过多久,海量的数 据让新算法不成熟的问题逐渐暴露,不 仅频繁出现错误,还险些因结果偏差拖 累研制进度。面对自己造成的失误,杨 代宗甚至萌生了离职的念头。

这件事被摆在了支委会的桌面上, 支部成员一致认为要给年轻人尝试、创 新的机会,凡是在科研探索中因客观原 因造成的失误,都由党支部承担。

为了让杨代宗尽快走出低谷,党支 部安排经验丰富的老研究员帮助他逐条 分析运算过程,鼓励他使用新方法进行 工作。经过不懈努力,他们不仅填补了 新算法的漏洞,还进行了针对性完善。 杨代宗也在无数次攻关中,成长为可以 独当一面的青年骨干。

"只有主动了解官兵所想所盼,才能 将一颗颗心凝聚在一起。"刘勇介绍,室里 人员执行任务,经常一"失联"就是几十 天,妻儿老小都无法照顾。为帮助科研人 员稳固后方阵地,党支部安排室里的女同 志作为家属联系人,以妻子、母亲的身份 倾听家属烦恼和诉求,帮助家属疏导情 绪。同时,室里身体欠佳、年龄较大的科 研人员,也由全室人员共同帮忙照顾。

"正是一个坚强的党组织,把全室每 一名科研人员拧成'一股绳',向着共同 的目标不断前进。"刘勇说,以前是这样, 现在是这样,将来还是这样。

(应受访人要求,文中人物均为化

第 1576 期