

记者探营



操作流程展开复盘。日前,该旅组织开展首长机关共同课目训练。训练场上出现的一幕,吸引了记者的注意。

在记者印象中,机关事务繁多,经常“两眼一睁,忙到熄灯”,严格落实训练计划已属不易,还有时间复盘总结?

面对记者的疑问,王泽解释道:“我们几个今天的任务就是把训练完成好。至于机关业务工作,已安排其他人顶替,无需分心。”

“我们旅的首长机关训练,是按‘脱产轮训’方式组织开展的。”怕记者没听明白,作训科科长马寅杰连忙补充。

原来,为了缓解首长机关工训矛盾,该旅探索建立了“脱产轮训”机制,即由作训科统一制订首长机关训练计划表,各科室按照编制实力计算参训人数,一部分人留守岗位工作,其余同志按计划参加培训,每两周进行一次人员轮换,如此循环推进,确保业务工作不耽误,日常训练没落下。

“以前开展首长机关训练,可没有这么规范。在完成训练任务和完成机关工作之间,大家经常顾此失彼。”王泽举了一个例子:有一次,他因外出训练,直到傍晚才回到办公室。等写完呈报上级的材料,早已过了规定时限,受到批评。

一边是训练,一边是工作,两者都很重要,机关干部经常陷入两难境地。“有一段时间,机关干部在训练场,心还在办公室,明显不在状态。”负责通信装备考核的教练员李长江对此深有感触,“有时遇到紧急事项要处理,机关干部不得不请假中途离开,我也只能批准。”

如何科学统筹工作和训练,让机关干部在履行好岗位职责的同时,有更多时间和精力投入练兵备战?旅党委结合自身实际,参照有关规定,精算训练时间,调整工作分工,最终作出“脱产轮训”的探索安排。

“同一科室的战友参加培训,意味着同一个人甚至多个人的工作要压在一个人身上,忙得过来吗?”

“这个问题,旅里已经考虑到了。”马寅杰介绍,首长机关训练计划确定之后,报名参训的机关人员提前规划下一阶段工作,排出日程表。确需本人完成的,紧前推进;可以让同事代劳的,委托同事;遇到临时性紧急任务,由负责科室留岗人员协调兄弟科室共同完成;对于一

些可以缓办的事项,基层提前预约,待机关有关负责人员结束训练后,再来处理。

此举效果怎么样?训练场上找答案。

记者采访第二天,正值该旅机关组织指挥技能训练,一名参谋因准备不足,指挥方案实用性不强,被旅长当场叫停。

“缓解工训矛盾,落实训练计划,关键在领导带头。”马寅杰深有感触地说,在他们旅,凡是首长机关训练共同基础课目,旅党委一班人和机关干部共用一张表、捆在一起练,无论战场卫生救护、战术基础动作,还是指挥信息系统使用,大家坚持同一个标准,谁也不能搞特殊。如果因故缺席,必须按

要求完成补训。

说话间,记者看到该旅政治工作部主任正全副武装前往通信装备操作场地。一问才知,他是专门前来补训的。

据他介绍,为了节省工作时间,保证训练质量,该旅专门设置了一些补训补考场地,因公未能按时参训的旅领导和机关干部,可以见缝插针查漏补缺、回炉强能。

在补训现场,教练员一边操作通信装备,一边进行详细讲解。临到结束前,他还按计划对旅政治工作部主任组织了一次考核。

“补训可不是露个面、点个卯就行,必须打实、动真格。”这名教练员说,现在旅里从上到下逐级传导“严”“实”作风,领导率先垂范,积极参训参考、主动补训补考,立起了备战打仗的鲜明导向。

向打仗聚焦,向实战靠拢,以此为标尺,该旅党委在解决工训矛盾过程中开始反躬自省——

机关忙自何来?有哪些工作流程是可以改进的?有哪些工作是完全可以压减甚至不做的?有哪些领导方式和工作方法是需要调整的……

“对备战打仗的军队来说,时间最为宝贵。”采访中,该旅旅长向记者慨叹:事实证明,各级是有能力处理好工作与训练之间关系的,就看我们愿不愿意做、想不想做好。比如,有些会议本可以少开或者不开,有些文电本可以写得简短一些,有些检查评比本可以不搞……这样,首长机关就会有更多的时间投入训练,何乐而不为呢?

上图:该旅官兵正在进行桥梁架设训练。

强天林摄

# 把“理旧账”当作分内事

■胡亚楠

## 基层之声

近日,海军某部领导在基层调研时,与刚上任的营连主官座谈,了解工作开展情况。不少干部没有一味介绍抓建新思路、新目标,而是重点围绕“理清旧账、补齐短板”制订举措、研究招法,令人眼前一亮。

作为基层部队的新鲜血液,新上任的干部充满活力动力,他们渴望在新的岗位和平台大显身手,但有的只热衷规划新路子、推行新举措,借此凸显自己的履职能力和工作亮点,而把处理单位历史遗留问题、建设欠账放在一边,置之不理。如此开局起步,无异于在松软的地基上盖新楼,始终存在安全隐患,难以取得实实在在的抓建质效,推动单位有一个大的发展。

客观上讲,部分单位的旧账往往是

难啃的“硬骨头”,处理起来有一定难度。但究其原因,最根本的还是个别领导干部存在责任意识欠缺、政绩观偏移等倾向:有的不想管、不愿管,认为旧账不是自己造成的,理旧账就是帮别人补窟窿,不划算;有的不敢管、不真管,对理旧账存在畏难情绪,担心处理不好会得罪人、挨批评、受连累。

基层建设要求全面过硬,一旦被旧账拖累前进脚步、影响单位发展,就会引发“小洞不补、大洞吃苦”式的连锁反应。各级干部特别是新上任干部,要强化“事不避难”的责任意识,发扬“接位更要接力”的开拓精神,不等不靠积极理旧账、主动补短板,为打牢单位建设基础贡献智慧和力量。

有什么样的思想观念,就有什么样的工作态度。要树立和践行正确的权力观、政绩观、事业观,须知正确的权力观、政绩观、事业观靠想干事来诠释、以会干事来

彰显、用干成事来检验。从单位角度来看,理旧账就是搬走前进道路上的绊脚石,推动全面建设在更加稳固的基础上健康发展;对于个人而言,主动理旧账体现的是“想干事”,认真理旧账彰显的是“会干事”,彻底理旧账反映的是“干成事”。从这个意义上说,在理旧账这一件事上,可以看出一位领导干部信奉的是什么样的权力观、政绩观、事业观。

习主席指出,党看干部就是看肩膀,看能不能负重,能不能“超负荷”。各级党员干部尤其是领导干部要以战斗力建设为重、单位发展为重、官兵期盼为重,把理旧账当作分内事,当成“功在当下、利在长远”的大事来抓,摒弃功利思想,强化担当作为,面对旧账不躲不推不拖,创造性地开展工作,以“功成不必在我”的胸怀格局,以“越是艰险越向前”的奋进精神,以“攻城拔寨”的决心力度,抓一件干一件成一件,推动难题解决、旧账销号。



# 学员走上台,教育活水来

■黄科 本报特约通讯员 刘二列

“经过8周的拼搏,我以总分第一名的成绩结业……”前段时间,在陆军指挥学院某大队“品故事·话思想”课堂上,某部干部王继辉讲述了自己在国外参加集训的经历,引得战友们纷纷点赞。

“这是大队‘众筹’教育资源,搞活群众性自我教育的新做法。”该大队政委介绍,在大队培训的学员,来自不同单位,每一个都是有故事的人。邀请他们登台讲课,既可以帮助大家开拓眼界、增长见识,也能激励大家提振精神,努力提升素质本领。

学员刘佳来自“杨根思连”所在部队。站在讲台上,他分享自己带领战士们传承践行“三个不相信”英雄宣言的故事。“我这辈子就交给党了!”这是老连长杨根思入党时说的话。“临到结束前,刘佳动情地说,“作为新时代革命军人,我想告诉老连长,我们一直在沿

着他的足迹前进,不断经受血与火的洗礼……”某部学员程龙听了他的讲述,深受鼓舞触动。他接着上台,以自己执行海外任务的经历为引子,介绍了自己所在单位官兵的奋斗观。

学员走上台,教育活水来。一段段先进事迹、一个个感人故事,汇聚成激发官兵精武强能、干事创业精神动力的“精神大餐”。

此外,为了更好地教育引导学员传承红色基因,发扬优良传统和作风,该大队还邀请参加过作战的老英雄来队授课,让年轻的后辈们从革命前辈身上汲取精神力量,扛起使命担当。

走出教育课堂,又上演训现场。这天,刚结束分享活动的该大队学员,迎来指挥员对抗训练考核。大家士气高昂,以优异表现,赢得了考评组一致认可。

近日,武警贵州总队黔西南支队组织开展小组战术训练,提升官兵作战能力。

侯鲁晋摄

南话频说,给我E-mail

投稿请登录强军网解放军报投稿平台

初夏时节,第71集团军某旅在某综合训练场开展装备机动训练。

孙海波摄

## 新闻前哨

# 老兵讲战例,砥砺英雄气

■张潇赫

“敌人发现了我们的营救行动,进行疯狂射击。炮弹呼啸落下,我被震晕了……”近日,海军某部预提军官集训队开展战斗精神专题教育。讲台上,参战老兵张建国正在绘声绘色讲述战斗故事,现场掌声阵阵。

“预提军官集训队培养的是基层骨干,更要把战斗精神传承发扬好。”该部领导介绍,每逢集训、执行重大任务等重要时间节点,他们都会邀请参战老兵前来授课,用光荣传统强化必胜信心,用英雄气概砥砺血性胆气。

“我们很清楚战争的残酷,但是从来不怕过,不管面对多么猛烈的炮火,内心只有一个想法,那就是向前冲锋。”张建国参加过数次战斗并光荣负伤,讲起当时的经历,老人眼里满是光芒。

“不怕流血牺牲,才能夺取最后的胜

利。”聆听革命前辈的战斗故事,感受老兵的热血豪气,教练班长、中士梁伟铮深受教育,他说,一定要把一不怕苦、二不怕死的战斗精神融入日常训练,积聚敢打必胜的底气 and 信心。

“杀、杀、杀!”分享交流结束后,战士们紧接着展开刺杀训练。笔者了解到,这是集训队的精心安排。他们认为,接受完鲜活可感的战斗精神教育,再进行刺杀训练,能有效砥砺战士们的英雄气。

看着战士们矫健身姿,张建国仿佛回到当年浴血奋战的岁月。他勉励官兵:“一定要把本领练强,把装备练好,做新时代的好战士。”

“请您放心,我们一定不负前辈嘱托,苦练杀敌本领,锻造胜战刀锋!”临别之际,一名军士代表向老英雄庄严承诺。

# 业务工作不耽误 日常训练没落下

第八十二集团军某旅探索“脱产轮训”,缓解首长机关工训矛盾

本报记者 刘伟祺 通讯员 王亮 刘凡

拿起话器,按下接听键,耳机里传来应答声:“通联成功!”

听到这个消息,第82集团军某旅组织干事王泽放下心来。随后,他与其他机关同事一起,准备聚焦刚才的

