

第七十四集团军某旅充分尊重官兵主体地位和首创精神

# 集众智聚创新动能 汇众力解训练难题

■ 本报记者 陈典宏 通讯员 唐凯 陈喆

“加装单向阀，能有效防止机油泄漏”“这种专用工具，可提高油封安装效率”……近日，第74集团军某旅组织一场修理专业“技术沙龙”，该旅装备管理科一名助理员身穿修理工装，与修理技师围绕某型轮式装甲车维修技巧展开热烈讨论。

“装甲车零部件数量大、涉及专业多，分析判断故障原因不能就事论事。比如，底盘出现故障，问题根源不一定在底盘上。多个专业的技术骨干集智攻关，才能快速拿出最佳解决方案。”该旅某营一级军士长高中卫告诉记者，除利用课余时间开展技术革新研究和难题会诊外，旅队还定期举办“技术沙龙”，组织技术骨干围绕解决装备维修难题展开交流研讨。

该旅修理车间承担着多型车辆维修保障任务，涉及多个交叉专业。此前，在该旅机关组织召开的技术骨干座谈会上，有官兵代表提出，修理技师长期扎根一线，对如何改进维修方法、提高工作效率有不少“金点子”，但因缺乏专业指导和系统规划，难以有效转化为保障力、战斗力。

“只有充分尊重官兵主体地位和首创精神，大力营造人人愿为、人人可为、人人能为的浓厚氛围，发挥集众智、汇众力的乘数效应，才能不断提高装备保障能力。”经过深入研讨，该旅决定积极畅通交流渠道，吸纳官兵集体智慧，让官兵“金点子”转化为保障“硬实力”。

设立“技术员之家”、评选十佳“金点子”、定期举办“技术沙龙”……该旅采取多种措施，收集整理官兵提出的好建议、好点子，推广官兵总结的好经验、好做法，不断把官兵工作热情转化为创新动能，真正把“依靠官兵”落实到工作实践中。

“一次小革新、一个小改进，汇聚到一起往往能起到大作用。”高中卫向记者展示了他们研发的一款装备故障检测仪。启动仪器后，短短几分钟，故障点的具体位置便清晰显示出来。

高中卫告诉记者，他们的革新成果还包括某型装配平台、平衡轴安装工具等。这些工具设备投入使用后，明显提升了装备维修效率。

走进该旅“技术员之家”，记者看到，二级军士长潘荣华正忙着指导中士苏川富完善一项创新项目技术方案。潘荣华和技术骨干研发的一款野战模块化新型电源，已完成样机测试，准备投入实训检验。

潘荣华告诉记者，此前旅里组织的一次训练中，野战电源突然中断。这一意外情况，令他陷入沉思：能不能研发一套可长时间不间断供电的电源，确保战场保障万无一失？

说干就干，潘荣华与一批技术骨干围绕这一课题反复论证，并将讨论形成的技术方案上报旅党委，引起党委一班人的重视。他们指示机关业务科室协助技术骨干展开攻关，为课题小组提供大力支持。短短几个月时间，潘荣华就带领技术骨干研发出

一套能快拆快装、防撞防摔的新型电源，不仅重量比原来减轻了三分之二，供电时间还大幅延长。

为拓展官兵发声渠道，该旅在强军网开设“建言献策”“主官信箱”等栏目，定期组织问卷调查，征求官兵对装备保障的意见建议，切实把官兵的“金点子”转化为服务战斗力提升的“金果子”。

群策之为则无不成，群力之举则无不胜。近年来，该旅来自装备保障一线的数十项革新成果威训练场。



## 强军论坛 中国新闻名专栏

当前，随着国防和军队现代化建设的加速推进，军事系统运行日益复杂，军队使命任务不断拓展，各级党委决策的范围越来越广、难度越来越大、标准越来越高，对议事决策质量提出更高要求。

“议事宜广其谋”与“任事宜专其责”的有机统一，是实现科学领导的基本要求。党委（支部）统一的集体领导下的首长分工负责制，是民主集中制在军队领导制度上的具体运用，是经过实践检验的具有我军特色的科学领导制度。这一制度有效吸收了委员会制和首长制的优长，体现了民主集中制的基本原则和军队的特殊要求。把党委（支部）集体领导和首长分工负责制紧密结合起来，既能充

# 提高议事决策质量

■ 黄林 尹文彬

分发挥集体智慧，最大限度保证党委（支部）决策的正确性，又能保证首长指挥带领部队快速、高效地完成任

务，实现党的集体领导与个人分工负责的最佳结合。党的十八大以来，军队党的领导和党的建设全面加强，党委（支部）统一的集体领导下的首长分工负责制总体上得到有效贯彻落实，不讲程序的任性决策、不讲科学的盲目决策等得到有效治理。然而，个别党组织在议事决策上还存在一些需要加以改进和解决的问题。比如，有的研究论证不充分，情况不明决心大；有的民主讨论不深入，特别是对一些事关全局的重大问题缺乏充分讨论，难以有效集中集体智慧；有的重大决策征询论证制

度不落实，对专业性、技术性强的重大问题缺少专业的风险评估和可行性论证；有的对运用信息技术手段辅助决策探索不够，决策的科学性和高效性难以满足部队建设发展和现代战争需要，等等。

党的二十大报告提出，坚持科学决策、民主决策、依法决策，全面落实重大决策程序制度。议事决策是党委领导活动的核心内容和关键环节。坚持科学决策、民主决策、依法决策，不断提高决策质量水平，是各级党组织贯彻落实民主集中制必须解决好的一个重大现实课题。科学决策、民主决策、依法决策，三者紧密相联，贯穿于决策全过程，统一于正确决策这一根本目的。在军事领域，正确决策尤为

重要。各级党组织应完善党组织议事决策的制度机制，发挥集体决策优势，探索用好信息技术手段、专家智库和专业机构对决策的辅助作用，针对应急应战等任务拓展紧急情况下党组织的决策方式，不断提高党组织决策的科学性和高效性。

党组织的领导水平和决策质量，对单位全面建设、部队长远发展有着极其重要的影响。各级党组织班子成员必须把提高决策素养作为紧迫任务摆在重要位置，努力提高政治素养、理论素养、战略素养、军事素养、科技素养和法治素养，着力克服“凭经验”决策、“拍脑袋”决策、“一刀切”决策等现象，不断提高与科学决策、民主决策、依法决策要求相适应的素质能力。



上图：近日，第76集团军某旅组织实弹射击训练。

贺丹报



下图：5月上旬，第71集团军某旅组织训练。图为翻越轮胎墙。

胡庆峰摄

## 深入推进实战化军事训练

西藏军区某旅

# 模拟训练身临其境

本报讯 李松原报道：“前方通过泥泞路段，谨慎驾驶。”日前，西藏军区某旅组织模拟驾驶训练。他们利用模拟训练系统，设置昼夜转换战术背景，全程嵌入随机特情，锤炼参训人员过硬驾驶技能。

“以往受训练场地和条件限制，部分险难课目存在训不全、练不深等问题。”该旅领导介绍，为破解这一难题，他们依托模拟训练系统，利用虚拟现实技术设置不同环境条件下的多种特情，官兵可根据课目需求将室外训练

与模拟驾驶有机结合，有效提升特情处置能力。

笔者在该旅模拟驾驶训练室看到，参训官兵根据训练需求，自主切换高原、丘陵等不同地域模拟驾驶场景，随机设置不同天候、时段、路况等驾驶条件，有针对性地开展驾驶训练。训练现场，教练员祗有针对部队地处高原的实际，为学员刘颖设置高原陡坡场景进行驾驶训练。

“模拟训练系统不仅能灵活调整训练场景和条件，还能实时记录个人

训练成绩，为教练员及时掌握学员训练情况和存在的问题短板，动态调控训练进度提供数据参考。”谈及组训体会，祗有深有感触地说。

科技赋能提升训练质效。该旅领导介绍，引入模拟训练系统以来，他们先后破解多个训练难题，围绕新装备训练形成一批经验成果。下一步，他们将根据担负任务实际，组织驾驶员开展驾修双能训练，利用不良天候、山区复杂地形等增加训练难度，提升驾驶员综合能力素质。

火箭军某部

# 卫勤考核争分夺秒

本报讯 章鹏、李金徽报道：“有人‘受伤’，立即前出处置！”近日，火箭军某部一场实战背景下的卫勤考核拉开序幕。接到指令，参考官兵迅速操控无人机展开侦察，确定“伤员”位置后，立即呼叫救护小组前出救援。

救护现场，硝烟弥漫。抵达“伤员”所在地，救护小组人员借助地形掩护，对“伤员”受伤情况进行综合研判，随即使用携带的战救器材对“伤员”展开救治。

“未来战场瞬息万变，只有置身逼真战场环境摔打打磨，才能摸清卫勤保障需求，提高训练的针对性、实效

性。”该部领导介绍，近年来，他们结合部队任务需求科学调整力量结构，优化医疗资源配置，集智破解战时卫勤保障难题。

实践中，他们紧盯战场需求制订训练计划，突出战场搜救、战伤救治、伤员转运、野战手术等重点内容，通过训、考、教相结合的方式，倒逼官兵找准问题短板，展开专攻精练，提升战场卫勤保障能力。

“两名‘伤员’陷入昏迷，立即转运后送！”接到指令，后送小组乘救护车迅速赶往指定地域。抢在“黄金时间”内将“伤员”运送至指定位置。

野战救护所内，军医根据不同

“伤情”，快速制订救治方案；各救治小组迅速对“伤员”实施伤口清洗、心电监护，做好手术准备……整个救治过程有条不紊。

考核现场，一个个对标实战的课目轮番进行，全面检验参训人员战场救护能力。

“只有把条件设难、环境设险、困难设真，才能全面锤炼卫勤官兵的综合素质，确保随时冲得上、救得下来。”该部领导表示，下一步，他们将深入推进实战化训练，探索加速卫勤力量建设的新方法、新路子，努力锻造一批专业素质过硬的卫勤尖兵。