

潜望镜

从“关闸限流”到“瘦身统筹”——

追踪一份通知的流转历程

■夏译华

前几天,海军某部某营收到一份上级下发的通知,要求各营上报教育情况。教导员邵洪仔仔细细看完后,将通知要点条分缕析,汇总成一份简明扼要的新通知。

接到通知为啥不直接转发,还要进行“二次加工”?面对笔者的疑问,邵洪解释说,这是他们落实为基层减负要求做的新尝试。

笔者注意到,邵洪汇总的新通知简明扼要,把各连应当掌握的精神、所需上报的材料以及截止时间等,写得清清楚楚。

“上级下发的通知中,有一部分内容无需人尽皆知,有的营连干部知悉即可,有的仅限营党委掌握。”邵洪说,如果一收到通知,就原封不动转发下去,有时会各连带来不必要的负担。现在他们的做法是,对上级的文电通知,营本级先“关闸限流”,确需下发学习传达的,再将通知要点梳理出来,让各连对“干什么、怎么干、干到什么程度”一目了然。

“以前可不是这样。”谈及过往,邵洪给笔者讲了一段经历。

去年底,该营收到一份关于开展某项工作检查的通知,要求汇总人员基本信息和存在问题,形成上报材料。邵洪将通知粗略浏览了一遍,直接签发给各连。

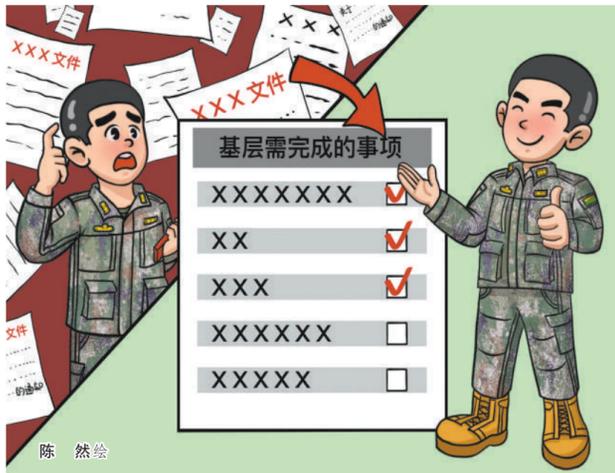
然而,看到各连交上来的材料后,邵洪哭笑不得:这些信息营里本就掌握,如今又被各连重复统计了一次;有两个连队甚至干了营里的活,把本应由营党委提交的建设情况报告,按照各自的理解写好了初稿。

是通知没写清楚,还是连队最近不忙?邵洪找来各连主官询问情况,他们也是一肚子委屈。

原来,各连主官接到通知后,看着眼前的大段文字,心里犯起嘀咕:上级基本信息早就上交存档,为啥上级又要?通知中提到的建设情况报告,营领导没作要求,各连要不要先写一份材料供营党委参考?

尽管有诸多疑问,但考虑到各级都很忙,各连不好意思向上询问核实,只好安排官兵逐一对照落实。“多做总不会错。”一位连长语气里充满了无奈。

听大家说完,邵洪把那份通知找来,仔细读了几遍,他发现里面确实有些表述模棱两可,容易让人误解。而



且,对各连来说,其中部分内容并没有多少实际意义。

事后,邵洪召集营党委一班人对此进行了讨论,大家一致同意,接到上级通知后,如果不是特别重要和紧急的事项,不再全文照发,由营值班员摘录需要下级完成的工作内容,提出具体要求。

笔者眼前的新通知,正是此举推出后的“瘦身版”。

事到此时,邵洪还是没有急于将通知下发各连。只见他打开电脑桌面上的一个文件夹,将其录入当月通知清

单。笔者仔细一看,清单包括通知名称、接收时间、下发时间、截止日期、重要程度和完成情况6项内容。邵洪将这份经过“瘦身”的通知,排在了清单的第二栏。

“基层官兵的时间精力有限,落实通知必须区分轻重缓急,不能眉毛胡子一把抓。”邵洪介绍,这些年,虽然各级都在积极为基层减负,但各种文电仍有不少。如果一股脑地下发连队,他们根本忙不过来,只能疲于应付。

这个做法同样事出有因。一次,上

级下发多份通知,文书接收后“一键转发”给了连队。由于把握不准落实所需时间,各连只能根据通知要求的截止日期,确定先后顺序。

这样一来,待各连“卡点”落实后,营部用于汇总上报的时间所剩无几,结果影响了工作进度,被机关通报批评。

痛定思痛,该营党委结合自身实际,对工作流程作出改进,即一份通知下发连队前,营部预估落实需要的时间,按照紧急与重要程度递减的顺序,对通知进行统筹“排队”。

“为基层减负,既要减少无谓的事务性工作,更要进行科学统筹,两者缺一不可。”邵洪说,在军旅营体制下,营一级党委开展工作有了更多自主权,在减负减压方面大有可为。

说话间,营部文书前来报告:之前下发的这份通知,各连已按要求交齐所需材料。邵洪听后,打开通知清单,将第二栏的通知“置顶”,随后下发各连。

笔者见状,匆匆告别邵洪,前往某连队,继续追踪这份通知的去向。

见到该连连长张明清时,他已集合队伍,正按照通知要求进行工作部署。几分钟后,官兵领命散去,开始各自忙碌。整个过程,没有出现忙乱现象。

“这份通知没有空话套话废话,都是满满的‘干货’,落实起来自然快速高效。”张明清说。

为基层减负,可以做得更多更好

■刘伟祺

一个营级单位,为减轻各连负担、防止官兵忙乱,对通知下发采取“瘦身统筹”的举措,取得了不错效果。这充分说明,为基层减负,我们可以做得更多、做得更好。

新体制下,与以往相比,军、旅、营职级地位更加凸显。如果这三级的每一级,都能像上文提到的海军某部某

营那样,主动思考、积极作为、创新实践,相信基层官兵肩上的很多负担都会减下来。

上面千条线,下面一根针。“千条线”怎么穿这“一根针”,需要更新观念、开拓思路、破立并举。俗话说:“只要思想不滑坡,办法总比困难多。”只要各级真想为基层减负、真心

为基层减负,就会找到减负的思路办法。当下,不妨从发文办会做起,从检查评比比起,努力转变领导方式和工作方法,不断改进工作作风,形成常态化制度机制,把为基层减负的成果巩固住、运用好,使广大官兵从繁重的事务性工作中解脱出来,有更多时间和精力投入练兵备战。

融媒在线

微风拂过海面,浪花轻轻拍打着防波堤。远航归来的水兵,让海边的训练场再一次热闹起来。

一声清脆的哨音之后,两个矫健的身影一跃而上,在单杠上展开比拼。

比拼的一方,是海军黄石舰一级军士长董国峰,而他的对手则是号称“体能达人”的列兵尹博辉。只见董国峰双手紧握横杠,腰腹猛地一挺,两臂肌肉瞬间绷紧,身体忽上忽下,动作标准漂亮。

在战友们的助威声中,董国峰最终以微弱优势赢下了这场对决。看着有些不服气的尹博辉,这位不善言辞的老兵只是拍了拍他的肩膀,默默回到队伍中。

“董国峰是我们这批兵里的骄傲!”与董国峰同期入伍的二级军士长侯飞跃聊起他的这位高中同学,话匣子一下就打开了。

25年前,一列火车将两人拉到了一座海滨小城。第一次看到大海,第一次乘船出海,第一次登上海岛,侯飞跃和其他新战友激动得溢于言表,而董国峰却“沉稳得像个老兵”。正是凭着这股“沉稳劲”,董国峰很快在新兵中脱颖而出。

新兵训练结束后,董国峰和侯飞跃被分配到不同的猎潜艇部队。分别之时,侯飞跃看得出来,除了不舍,董国峰眼中满是对未来的期望——这一刻,距离实现他心心念念的“水兵梦”又近了一步!

不久后,董国峰迎来了首次随艇出航的日子。

那天,天空密布的乌云低沉地压在海面上,海风呼啸着卷起汹涌的海浪,猛烈拍打着舰体。坐在狭窄舱室里的董国峰紧紧抓住扶手,尽量让身体稳定下来。但随着艇身不停晃动,他还是忍不住弯下腰、捂住肚子,哇哇吐了起来。

其实,在上艇之初,董国峰就听过这样一句顺口溜:“上舰不上扫雷舰,上艇不猎潜艇。”这次出航,董国峰算是彻底领悟到了这话的含义:只有数百吨的猎潜艇,一旦遇到大风大浪,其颠簸程度堪比上天入地。

看着闷热狭窄舱室里寸步不离战位的老兵,董国峰很想强撑着和他们一起战斗,然而不断翻涌而来的不适感,还是将他“撂倒”了。

“出海连晕船都克服不了,还怎么当水兵!”从此,董国峰在着力提升体能素质的同时,一有时间就铆在战位上。高频的操作练习让他的双手结满老茧。功夫不负有心人。在猎潜艇服役期间,董国峰两夺专业比武冠军,先后两次被评为“一级技术能手”。

2013年,董国峰所在部队换装某新型护卫舰——黄石舰。经过层层遴选,董国峰成为该舰首批舰员。激动之余,他没想到的是,和他一起接舰的队

伍里竟然出现了一个老面孔:侯飞跃!经过多年的努力,两人都已成长为各自战位的佼佼者。但在正式定岗时,董国峰作出了一个让人费解的选择:放弃擅长的专业,改学此前从未接触过的新型舰空导弹武器系统。他的理由是:“登上更先进的战舰,就得掌握更前沿的技术。”

为尽快掌握武器性能,董国峰经常是最晚离开学习室的那一个,专业书被他翻得卷起了毛边,光是学习笔记就记了10多本。上舰实操后,纷繁复杂的电路成为最大一只“拦路虎”。他耐住性子,静下心来一遍遍背记,直到每一个细节都丝毫不差地印在脑子里。

我们的胜战底气越来越足

海军黄石舰班长董国峰

中国军网记者 李景璇 李佳琦

通过坚持不懈的学习摸索,董国峰终于完成了能力素质的飞跃。在一次实弹发射任务中,面对复杂气象条件,他发射的导弹精准命中靶机,成功实现二次拦截。

入列2年后,黄石舰迎来了第一次出海远航,代表中国海军参加“国际军事比赛-2017”“海洋之杯”舰艇比赛。

“对手的舰艇吨位虽然更大,但我们黄石舰的表现一点儿也不逊色。”回忆起那次“千里走单骑”,董国峰自豪地说。

救生拖带项目比赛当日,海域风急浪大。面对强劲的对手,董国峰与侯飞跃等4名战友通力合作、密切配合,勇夺第一名。“Perfect!”比赛裁判对他们的表现给予盛赞。

赛后,董国峰在参赛日记里写道:“驾驶战舰伴着浪花的节拍,这一刻我们让梦想照进了现实。”近些年,董国峰和侯飞跃这对老战友跟随黄石舰一路“走南闯北”,航迹遍布祖国的万里海疆。

“战舰越走越远,我们的胜战底气越来越足,肩头的责任也越来越重。”站在军港码头上,董国峰望着不断翻涌的海浪,向记者道出了他的心声。

(本文转自中国军网“了不起的中国军人”栏目,内容有删节。)



更多精彩 扫码观看

传承红色基因 服务强军打赢 新时代军史场馆体系建设巡礼

国防科技大学某学院学员一大队学员四队荣誉室——

“星火”照我去冲锋

■本报记者 陈典宏 特约记者 张照星 通讯员 王丹宇

【军史场馆·档案】国防科技大学某学院学员一大队学员四队荣誉室,由队风队训、荣誉展示、典型榜样、历史沿革、学员风采5个板块组成,建有内容丰富的“星火”文化墙,通过实物陈列、灯箱展板、视频影像、浮雕绘画等形式,全方位展现学员队铸魂育人风貌。

“不怕苦、不怕累,把军人的荣誉放在第一位……”这天,在野外综合训练打响前,与以往每次执行大项任务一样,国防科技大学某学院学员一大队学员四队干部带领全体学员,走进荣誉室,用重温队史、郑重宣誓的方式进行战前动员。

只见荣誉室最显眼的位置,摆放着几件物品:一幅“最美毕业照”、一块焊接6次的电路板、一张打了50环的靶纸……队干部声如洪钟:“这些‘传家宝’蕴含着学员队的队魂,是我们培塑战斗精神、矢志奋斗强军的力量源泉。”

记者了解到,学员队组建之初,面对空荡荡的荣誉室,他们发起“点亮冲锋的星火”活动,收集优秀毕业学员的先进事迹,进行集中展陈。谈起这样做的初衷,

队干部表示:“每名学员都是一颗火种,只要把他们聚在一处,微光便汇以成炬,点亮更多人的梦想。”

那年夏天,该队大四学员正在训练场上挥汗如雨。突然,参加抗洪抢险的命令传来,大家顾不上休整,立即赶赴受灾一线。任务结束时,学员们拍了一张“全家福”,这就是“最美毕业照”的由来。

置身荣誉室,记者听到了很多这样的故事。近两年,为了展现铸魂育人风貌,该学员队建起了内容丰富的“星火”文化墙,区分“照亮星火”“燃旺星火”“闪耀星火”“砥砺星火”“赓续星火”5个部分,与学员成长历程巧妙契合,寓意“星火”照我去冲锋。每逢学员入队、毕业考核等重要节点,学员们就会来到荣誉室,通过开展仪式教育,进一步坚定献身国防、奋斗强军的理想信念,激发岗位建功、战位立功的热情动力。

“每名学员都是荣誉的创造者,队史的主笔人!”如今,该学员队“人人进队史、个个当标兵”的氛围日益浓厚——训练场上,大家你追我赶;实验室里,学员们刻苦钻研……

闪耀演兵场

近日,第78集团军某旅在陌生地域开展飞行训练,锤炼官兵作战本领。 丁略格摄

