

浙江省温州市国动办走访国动委40余家成员单位——

## 变“藏龙卧虎”为“生龙活虎”

■本报特约通讯员 孙波

## 集结号响

全国防灾减灾日前夕,浙江省温州市应急管理局与市国防动员办公室对接,就防空防灾一体化训练共同排兵布阵。像应急管理局一样,近段时间以来,温州市国动委40余家成员单位与国防动员办公室协调联动,各类活动蓬勃开展。据了解,这是该市国动办逐一走访成员单位带来的新气象。

“以前可不是这番景象。”市国动办主任池晓荣介绍说,由于缺乏任务牵引等原因,该市国动委成员单位很多时候处于“静默”状态,作用发挥不明显。2023年,以深化国防动员体制改革为

契机,市国动委赋予各成员单位相应的国防动员职责。但一段时间过去了,一些单位仍然没有动静。

市国动办担负着全市国防动员规划建设、综合协调、督导落实等任务,应当定期走访成员单位,问情况、当参谋、抓落实,把各单位的积极性调动起来。按照这一思路,市国动办党组一班人研究决定,由副主任徐守洋带队组成工作组,对市国动委40余家成员单位逐一登门走访。

“依据国防动员职责,今年你们单位筹划和开展了几项工作?”每到一家单位,工作组开门见山、直奔主题。有的单位还能讲出个“一二三”,而有的单位则语焉不详。座谈中,工作组发现不少单位不是不想干,而是不会干。于是,他们详细介绍国防动员作为经济建

设与国防建设桥梁纽带的特点规律,引导各单位进入情况、进入角色。

“原来本系统、本单位掌握的不乏资源都可平战两用。”成员单位人员在工作组交流中茅塞顿开:从手头的工作入手,谋划和推动国防动员建设。

市委组织部将国防动员人才纳入“党政干部、企业家、青年人才”三支队伍整体建设规划,着力实现同步培养、同步选拔、同步使用、同步表彰;结合温州舰艇泊温州港,市委宣传部组织开展丰富多彩的宣传教育活动,全力打造“城舰共建”国防教育品牌;市发改委在设计大型仓储时,同步嵌入战时物资存储功能,努力追求一项投入、两项效益。

在与市科技局座谈中,工作组了解到该市有一支业务素质、思想素质都比

较过硬的无线电志愿者队伍。着眼满足战场保障需求,该市国动办依托他们组建了电磁频谱管理专业保障队伍,助力打造战场指挥的“千里眼”“顺风耳”。

市卫健委也与市国动办碰撞出思想火花:疫情防控动员涉及范围广、覆盖人员多,未来国防动员可参照疫情防控经验,建立相关部门信息互通、情况共处的长效机制,一旦遇有情况,确保能够快速动员、凝聚合力。

“这次走访活动激活了全市国防动员建设的一池春水。”温州市国动办领导表示,下一步,他们将会同军事机关,指导帮助国动委成员单位高标准落实各项计划,把“藏龙卧虎”变成“生龙活虎”,为实现全市国防动员高质量发展打下坚实基础。

辽宁省国动委组织领导干部国防动员业务培训——

## 抓“关键少数”带“绝大多数”

■王再生 本报记者 范奇飞

“潜力不等同于实力,需要去粗取精、整合加工……”近日,参加辽宁省国防动员系统领导干部能力素质培训后,省发改委某处处长符建树对国防动员潜力统计调查有了新的认识。与符建树一同参训的百余名军地领导进一步理清了抓好本系统、本部门国防动员工作的思路。

2023年以来,该省省以下各级国防动员办公室陆续挂牌成立,并与同级军事机关相关部门组成国动委联合办公室。随着组织架构的调整,国防动员工作任务也在拓展延伸,亟需让相关部门负责同志及时了解掌握上级最新要求。基于这一考虑,辽宁省国防动员委员会组织省市两级国动委相关人员,开展了为期3天的业务培训。

作为新组建的国动委日常办事机构,全省14个设区市国动委联合办公室相关负责人悉数参训。“设立联合办公室,有利于形成军地双方各司其职又密切协同的国防动员工作新格局。”

通过聆听专家学者的授课辅导,大家对这次深化国防动员体制改革有了更为深刻、更为全面的理解。

既要清楚为什么,更要明白干什么。在学习讨论中,大家纷纷表示,在国防动员的舞台上,省军区系统和国防动员办公室是“两家人唱一台戏”,应当同步一致地推动国防动员高质量发展。这次培训,由省国动委联合办公室牵头组织,军地双方并肩上阵、密切配合,会同省委党校打造出多堂精品课,为参训人员作了示范、带了好头。

国动委成员单位是落实国防动员需求的主导力量,成员单位相关负责人是这次培训的重点对象。通过研究分析现代战争案例,大家认识到,国防动员的领域越来越宽、范围越来越广。“全民国防建设中没有局外人。”大家在深入讨论中形成共识:结合自身担负的职能任务,积极做好国防动员准备,一旦需要,确保能够随时从工作岗位快速转入战时指挥席位。

“抓‘关键少数’带‘绝大多数’。”辽宁省国动委联合办公室相关负责人谈道,他们将通过任务牵引的方式,抓好

这次培训成果的深化转化,让各级国动委联合办公室及成员单位普遍动起来、学起来、强起来。

## 编余小议

## 执本而未自从

国防动员链条长、头绪多,从何处入手效果佳?辽宁省国动委组织百余名领导干部开展业务培训的做法启示我们:抓“关键少数”带“绝大多数”,不失为打开局面的一个好办法。

组织集中培训,是引导各级各部门领导干部了解国防职责、做好动员准备的有效举措。国动委相关部门应根据形势任务需要适时办班集训,让相关领导及时掌握上级精神,不因

学习落伍导致工作掉队。国动委成员单位负责人及地方党委、政府涉军领导,应站在强国强军的高度,积极参训、全程参训,当好全民国防建设的“领头雁”、示范者。

“学,然后知不足。”相关部门应结合集中培训,引导领导干部对照最新要求,查找短板弱项,抓住几项带有根本性全局性基础性的工作,以“领导抓”带动形成“全面抓”的局面。

## 国防论苑

## 掌握跨军地事项协调办理方法

■刘其才

据《解放军报》报道,湖北省黄冈市一处公交终点站曾设在某舟桥部队营门旁,因公交车频繁停靠和调头,影响部队出行。当地双拥办本着方便群众、有利战备的原则,出面多方协调,顺利将站点迁移。这件事启示我们:协调办理跨军地事项,应当掌握正确的方式方法。

方法对头,万事不愁。“劈柴不照纹,累死劈柴人。”掌握方法是办好一切事情的前提。我们的军队是人民军队,我们的国防是全民国防。国防建设横跨军队、地方两大体系,协调办理跨军地事项,成为一项经常性基础性工作。掌握跨军地事项协调办理方法显得尤为重要。

当前,一些地方协调办理跨军地事项的方法不够有力、不够灵活、不够持久,在一定程度上影响了国防建设深入开展。应从巩固提高一体化国家战略体系和能力的高度,加强跨军地事项协调办理的规划设计,使其在迈向规范化制度化的过程中,更好地聚合各方力量惠及军民。

“没有规矩,不成方圆。”协调办理跨军地事项,首先应强化规矩意识,这个规矩就是法律条文和政策规定。目前,我国国防法律体系基本形成,宪法以及国防法、国防动员法、兵役法、人民防空法、国防交通法、预备役人员法等均是协调办理跨军地事项的基本依据和首选“工具箱”。

受长期和平环境影响,一些地方公务人员对国防法律关注不多、了解不够。应把对国防法律的学习宣传纳入各地普法计划,党校(行政学院)培训内容,防止因公务人员对本系统本部门国防职责不清楚导致慢作为甚至不作为现象。

有的地方公务人员在学习掌握国防法律后谈道,跨军地事项的办理看似难度很大,但很多工作已随着法律的出台而完成。比如,国防动员法明确指出:列入目录的与国防密切相关的建设项目和重要产品,其军事需求由军队有关部门提出;建设项目审批、核准和重要产品设计定型时,县级以上人民政府有关主管部门征求军队有关部门的意见,将军地双方的任务规定得清清楚楚。各地只需结合实际做好“分其详”的工作即可。

跨军地事项既可以一事一办,也可以通过建立机制“打包”办理。比如,可将国防法律贯彻落实情况纳入人大执法检查内容,强化公务人员“法定职责必须为”的意识,变“要我办”为“我要办”。总之,应紧紧围绕依法运行下功夫求实效,努力做到协调有依据、办事凭法规、干事不盲目,最大限度减少随意性和自由裁量空间,使跨军地事项办理始终保持正确的方向。

“物之不齐,物之情也。”在坚持原则性的前提下,还应做到灵活处置。比如,上级提出,县(市、区)民兵训练基地按照独立院落的标准建设,一些地方调研后发现,与人武部办公区合建,也可满足民兵训练需要,并可节约资源和经费。那么在这种情况下,就应提倡结合实际抓落实,适合哪种模式就采取哪种模式,不搞“一刀切”。

协调办理跨军地事项,应努力实现经济效益、社会效益、国防效益相统一。比如,地方政府编制国民经济和社会发展规划,应当兼顾军事设施保护的需要。同时,军队编制军事设施建设规划、组织军事设施项目建设,也应当考虑地方经济建设、生态环境保护和发展的需要,尽量避免开生态保护红线、自然保护区、地方经济建设热点区域和民用设施密集区域。

鲁陕豫省会城市国动办——

## 携手锤炼防护本领

■本报特约通讯员 张旭军 单承辉

4月24日,一场重要经济目标防护训练在山东省济南市展开,与以往不同的是,参加训练的不仅有该市国防动员专业保障队伍,还有陕西省西安市、河南省郑州市相关防护力量。

重要经济目标包括工矿企业、通信枢纽、桥梁、水库、电站等,一旦遭受被毁,不仅影响国计民生,而且影响战争进程。“省会城市重要经济目标数量多、分布广,防护任务重。”济南市国防动员办公室党组书记、常务副主任王友进介绍说,他们与相邻的陕豫两省省会城市兄弟单位达成一致意见:在“城市生命线”防护上凝聚合力,形成一方有事、各方支援的局面。

众人拾柴火焰高。在24日的联合训练中,三市防护队伍并肩上阵,不仅实现力量互补、一体联动,而且运用的技术手段让人眼前一亮:操控新型设

备,在重要经济目标周边构建低空防御系统,可对实施攻击的“低、慢、小”飞行器进行识别定位、跟踪反制,进一步织密防护网。

训练中,济南市国动办邀请专家学者,为参训人员讲解国防动员及目标防护的专业知识,着力提高大家做好防护准备的思想意识和业务素养。三市国动办还签订合作框架协议,就联合指挥、联合行动、联合保障等事宜进行明确,为今后实现资源共享、力量共用提供基本遵循。

“重要经济目标防护责任重大、任务艰巨,需要相关部门拧成一股劲、下好一盘棋。”参训人员纷纷表示,要以这次联合训练发现的问题为导向,深入挖掘省会城市丰厚的动员潜力资源,共同把重要经济目标防护这个重要课题研究透、回答好。



## 民兵助力军事运输

■颜子程 宣明摄影报道

兵贵神速,部队装备铁路装卸标准高任务重,如何提高速度?4月26日,在黑龙省佳木斯火车站开展的部队装备铁路装卸训练中,北部战区某调度中心佳木斯军代室探索出一个方法:让民兵助一臂之力。

铁路装卸依靠铁路力量最直接,但铁路站人员工作实行“三班倒”,集中起来比较困难。寻求破解之策过程中,佳木斯军代室想到了人数多、分布

广的民兵队伍。

该军代室领导介绍说,他们依据相关规定,与当地军事机关签订协议,建立协同机制,明确了民兵助力军事运输的相关事宜。

部队装备铁路装卸具有一定的专业性。军事机关将经验丰富的铁路人员编入民兵队伍,开展常态化专业训练。

该军代室针对定位偏差、捆绑不

牢、活动部件锁闭差等容易出现的问题,组织专业人员现场教学,进一步提高民兵的业务技能。

民兵上阵,不仅增加了部队装备铁路装卸的人手,而且提供了急需装备。在26日的训练中,民兵带来的数辆平板拖车,使部队装备顺利进入铁路货场;开来的吊车,轻松将一个个集装箱放上列车(上图)……

在铁路部门的指导下,民兵分队

连续完成了抢修被毁铁路线、搭建野战站、捆绑加固等多个课目的训练。经过军地双方联合检查,发现当地民兵已基本具备遂行部队装备铁路装卸的能力。

训练中,该军代室组织召开军事运输联席会议,专门为军事机关设置席位。“通过完善协同机制,我们要把民兵助力军事运输的做法固定下来。”该军代室领导如是说。



广西桂林市军供站注重运用“智慧厨房”系统提高烹饪效率。图为近日该站业务骨干向炊事人员介绍蔬菜清洗线使用方法。黄水生摄