

营连日志

示范观摩现场会，荣誉连队亮『家丑』

■本报特约记者 陈凯 通讯员 贺文锦



“有的义务兵体能训练成绩较差，连队取消其周末外出资格，被机关勒令整改”……

前不久，第72集团军某旅“海上练兵模范连”召开正规化建设示范观摩现场会。记者在现场看到，这个在该旅影响相当的荣誉连队，除了展示各项建设成果外，还让专人拿着“警示本”，介绍他们在抓建过程中走过的弯路、遇到的挫折。这种自亮“家丑”之举，令观摩人员深受触动。

该连指导员告诉记者，该连曾参加大小战役战斗130余次，因军事训练成绩突出，被授予“海上练兵模范连”荣誉称号。近年来，连队党支部坚持按纲抓建，全面建设始终位居全旅前列。正是考虑到这一点，旅机关决定把组织召开正规化建设示范观摩现场会的任务交给他们。

如何办好现场会，让前来参观学习的兄弟连队真正有所收获？该连组织召开“诸葛亮会”，广泛征求官兵意见建议。军士支委刘庆庆说：“示范观摩不一定总是展示光鲜亮丽的一面，适当揭短亮丑，让大家既学到经验又吸取教训，可能效果更好。”

刘庆庆为何有这样的想法？在大家的追问下，他讲起了多年前的一段亲身经历。那次，旅里即将整建制赴某地开展野外驻训，出发前专门指定某连组织野外设营示范观摩活动。该连认为，野外驻训是每年各个营连都会参与的例行工作，没有什么可展示的，仅仅作了简单的规范演示。观摩归来，刘庆庆和不少人的感受一样：示范观摩活动走了过场，工作指导意义不大。

然而，到了驻训场，刘庆庆发现，与以往相比，这次全旅整建制驻训条件更恶劣、环境更复杂。在营寨扎寨过程中，他们遇到了很多示范观摩活动没有考虑到的意外情况，导致工作进度缓慢。“各连武器装备和建设基础都差不多，遇到的困难问题应该大同小异，只是时间早晚、程度不同而已。如果把我们的教训总结提供给兄弟连队，对他们开展工作一定更有助益。”刘庆庆说。

刘庆庆的建议，让党支部一班人耳目一新。然而，反对之声随之而来。“常言道‘家丑不可外扬’，哪有主动曝光自己问题的道理？”一名排长直言，如果真的这样做，难免让人形成“荣誉连队也不过如此”的印象，对连队产生不良影响。

讨论中，列席旁听的机关参谋也加入进来，他们认为刘庆庆的建议“十分可行”。最后，大家形成共识：既要建设成果展示好，也要把经验教训总结好。

随后，该连组织干部骨干对照《军队基层建设纲要》等法规制度，认真梳理军事训练、思想政治教育、战备工作、安全管理等方面存在的问题，并逐一总结教训。

与此同时，在旅机关指导下，连队党支部进一步修订完善《日周月季工作清单》，对军事训练组织、行政例会实施、日常督导检查等进行规范，制成图表和清单，让兄弟连队拿来就能用、照着就能做。

“作为全旅首批濒海训练示范单位，游泳一直是我们的看家本领。”该连连长告诉记者，他们在游泳训练中走过不少弯路。

筹备此次示范观摩现场会过程中，他们系统梳理新兵开展游泳训练常见疑难问题，并提出针对性措施，汇编成“游泳训练典型案例”。

观摩结束后，某连干部余旭拿着这本训练“问题集”，立即着手对连队不科学、不合理的训练方法展开纠治。“经验是宝库，教训是财富，这次现场会真是解渴又解惑！”余旭感慨地说。

“‘海上练兵模范连’自亮‘家丑’，不仅没有丢分，反而赢得掌声一片。”该旅领导告诉记者，他们以此为契机，组织示范单位和观摩单位开展座谈交流，引导各连互相借鉴、取长补短。

“作为荣誉连队，既要输出先进经验，也要提供失败教训。”面对大家的赞誉，“海上练兵模范连”指导员谦虚地说，“如果我们的‘家丑’能给兄弟连队带来警示和收获，这次现场会就开得有意义、有价值。”

“少数骨干组织训练只看‘米砂环’，没有科学施训，被上级通报批评”“参加应急拉动演练，一名驾驶员违规操作，险些酿成车辆事故”

■ 编余小议

收到这篇稿件，编者感到既惊讶又欣慰。惊讶的是，一个荣誉连队，敢于在如此重要的场合，当众自亮“家丑”；欣慰的是，这个荣誉连队，为了兄弟连队避免重蹈覆辙，展现出应有的格局和担当。

说实话，一个基层单位，遇到这样展示的机会并不多。在这种时机场合，能做到实事求是、如实呈现已属不易，有的甚至刻意隐瞒问题短板，下“表面功夫”、搞“面子工程”，美化、拔高自己……长此以往，示范观摩非但没有起

为实事求是精神点赞

■ 刘伟祺

到正向作用，还滋生了不良风气。

以召开示范观摩现场会的形式促进基层单位交流互鉴，汲取经验教训与参观建设成果同样重要，因为前者更能让兄弟连队引以为戒、受到警示，少走弯路、少犯错误。第72集团军某旅“海上练兵模范连”的做法让人肃然

起敬，我们应该为这种实事求是精神点赞！

“作为荣誉连队，既要输出先进经验，也要提供失败教训。”有感于该连指导员的一番话，编者希望这种形式越多越好，为建设全面过硬基层贡献更多智慧和力量。

任务动员不能避难就易

■ 海军某部干部 夏泽华

带兵人手记

人们常说，干部骨干要善于做思想工作，充分调动官兵的积极性，激发他们的工作热情。经过基层的历练，我越来越感到，任务动员是一门学问，决不是喊口号那么简单。

一次驻训，我按照上级指示，组织战士进入点开辟宿营地。由于战士们接连数天没有得到充分休息，为调动大家的积极性，我在集合时作了一次任务动员。

“工作量不大，就是清空场地、搭建帐篷，没啥难的……”我尽可能将任务轻描淡写，避免大家产生畏难情绪。

“能不能完成？”“能！”战士们呼声震天，干劲十足。可随着时间的推移，队伍里渐渐有了不同的声音：“排长，这和你说的不一样啊，咋越干活儿越多？”

原来，任务开始后，战士们发现还需要额外搬运装备器材，对于这一点，他们并没有思想准备。一些人边干边摇头，效率明显降了下来。结果，任务完成比预计晚了一个多小时。

“其实，大家不是怕吃苦，而是不希

望你对他们有所隐瞒。”事后，一位老班长找到我，提醒道，“任务动员如果故意避难就易，会让大家感到自己不被尊重和信任，这对融洽内部关系和完成工作任务都十分不利。”

确实如此。不久后，上级举办军体运动会，各连遴选参赛人员时，大家的反应印证了这一点。

“现在，留给大家的时间不多了，参赛队员备战肯定会牺牲很多休息时间。咱们连历来有见红旗就扛、有荣誉就争的好传统，希望大家踊跃报名！”再次进行动员时，吸取教训的我向大家如实说明了情况。

“我参加！”“我报名！”尽管事先有所期待，但战士们热情还是大大出乎我的预料。他们的话让我感动：“参加军体运动会，既能连队争得荣誉，又能实现自我突破，这点苦累根本不算什么。”

到了周末，上级组织观看电影。影片中，我军一名基层指挥员的作战动员令人热血沸腾：“可能我们中有许多人看不到和平的到来，不能和亲人团聚。但是，祖国会记得我们，亲人会感激我们。是我们让他们过上了和平幸福的日子，是我们让他们知道我们的祖国无比强大、不容屈服……”

我听后无比激动，同时也陷入了深深的思考。在革命战争年代，一场战斗的打响意味着流血牺牲。我军指挥员在作动员时，无不讲明任务的艰巨、过程之艰险，没有哪一个不是避难就易、轻描淡写的。事实证明，越是这样，越能引起官兵们的重视，越能激发大家的血性和斗志，越能赢得最后的胜利。

说实话，在工作实践中，我多次使用“善意的谎言”，试图调动战士们的工作积极性，但效果并不好。这下我明白了，虽然我们平时执行的任务无法与革命先辈经历的战争相提并论，但对任务动员的要求是一样的——正因为难，才需要作动员；作动员，就要把困难如实摆出来。

后来，一次演训中，我被考评组要求临时组织一次作战动员。动员时，我将可能遇到的困难和盘托出，并结合前期训练情况作出相应战斗部署——

“这次对抗，我们分队担负主攻任务，‘伤亡’将不可避免。但不付出多大的代价，我们都要按照上级的命令勇敢冲锋，奋勇杀敌……”

听我说完，战士们士气高涨，纷纷请缨当“尖刀”、打头阵。考评组见状，给我打出了高分。



■ 闪耀演兵场

上图：4月底，武警广西总队贺州支队开展搜索捕歼战斗训练。图为一名战士正在牵引横渡。

张毕海摄

下图：前不久，陆军某团开展长途机动训练，锤炼驾驶技能。

杨龙摄

『身边典型』激励创先争优

■ 何李洋 梁晨 平辰阳

4月，南疆军区某师中士肖雨展刚被评为“感动天山雄师十大人物”，他的照片和先进事迹就登上了军史长廊的荣誉墙，吸引不少战友前来参观。

走进军史长廊，一面贴满照片的荣誉墙映入眼帘，照片中的人胸前佩戴金灿灿的奖章，在灯光辉映下分外耀眼。笔者细数，有坚守条件最艰苦高地、出色完成任务的“卫国戍边英雄”张海军，有摸索出手枪快速射击击秒训练法的“战翼尖兵”赵品，有率先在全师探索新编体制下训练转型路子的“模范青年标兵”党志瑞……据了解，他们都是该师近年来备战打仗实践中涌现出的先进典型。

“典型就在身边，可信可感可学。”该师政治工作部主任介绍，近年来，他们创新走开群众性自我教育的路子，通过“兵教兵、兵励兵、兵带兵”的方式，充分发挥官兵身边典型的示范引领作用，营造“比学赶超”的良好氛围，更好地激励官兵奋斗强军、创先争优。

某团一级上士赵龙立足本职岗位，结合防空值班任务，摸索出高炮分队空情处置法以及“射击准备7步法”等训练方法，提高了应急响应速度，被上级推广。此外，他还针对高原高寒环境油机难以启动、易发故障的实际，研究出一套切实可行的解决方案。鉴于这些出色表现，赵龙毫无争议地登上了荣誉墙。

“看到同班战友‘墙上有名’，我很羡慕。”训练场上，一名拿着狙击步枪，准备练习瞄准的战士心有不甘地说：“相信经过刻苦训练，我也能一样做到！”他向笔者透露，自己已经制订了一份“强训计划”，目标很明确：在年底前，登上荣誉墙。

追赶者暗自努力，领先者也未懈怠。“自从上了荣誉墙，我感到肩上的担子更重了。”赵龙说，“战友们在看着我，很多人在学习我，我必须再接再厉，取得新的成果、争创新的荣誉。”赵龙介绍，最近这段时间，他正在琢磨一个新课题，打算与战友一起合作攻关。

典型引领，荣誉激励。正是在这样的氛围中，该师官兵把“争上荣誉墙、争当排头兵”当作价值追求，涌现出一批

训练尖子和技术能手。截至笔者采访时，该师已有100多名官兵登上荣誉墙，成为大家学习的榜样。

新闻前哨

