

发扬基层民主 凝聚智慧力量

第77集团军某旅军人委员会发扬经济民主坚持公私分明——

不损官兵一分钱 不占公家一毫利

■本报特约记者 李佳豪 通讯员 王杰



“小钱虽少，不损官兵一分；小利虽小，不占公家一毫。”

4月下旬，在第77集团军某旅二连“经济民主公示栏”上，贴出了这样一则标语。谈及标语的由来，连队军人委员会主任申延帅道出一段往事。

今年年初，申延帅在履行军人委员会经济监督职责时发现，战友李志亮所报的差旅费中，有一笔十几元的自费支出。询问原因得知，原来李志亮在报销时，恰逢机关财务科核算封账，于是钱款几天后才到账，他所持公务卡因此产生了滞纳金。

“公务卡滞纳金不在报销范围之内，只能自掏腰包。”谈及此事，李志亮并没有放在心上，“十几元钱而已，不算啥大事。”然而说者无心，听者有意。得知情况后，申延帅当即把这一情况反映给机关相关科室，并提出建议：“李志亮错过还款期并非主观故意，滞纳金数额虽小，却不应由他支付。”

很快，申延帅的建议得到机关回

复：经查，此笔差旅费滞纳金确因机关产生，财务科已替李志亮作出情况说明，并将滞纳金报销后转至其银行账户。

“虽然只是一笔十几元的费用，却折射着军人委员会的担当和作为。”听说这件事，战友们对申延帅交口称赞。而接下来发生的事情，更为连队军人委员会赢得了好口碑。

前不久，连队从网上采购了一批文体用品。快递到货后，作为基层风气监督员的申延帅与经办人小徐一同组织验收。在此过程中，小徐每拆开一个快递包装，就立即拿出手机对着商品拍个不停。

“这是干啥呢？”“只要上传所购商品图片，并给出‘五星好评’，商家就可以给咱返利20元，不要白不要。”小徐给出的解释，引起了申延帅的警觉。他追问：“返利的钱打算如何处理？”小徐不假思索地回答说：“可以给战友买几瓶饮料。”

“商品是用公款购买的，由此产生

的返利，是否也属于公款范畴？私自处置返利钱款，是否有侵占公家利益之嫌？”带着疑问，申延帅拿起电话向机关纪检监察科咨询。

“返利因公款所得，应当视作公款。”得到答复后，他赶忙向小徐现场说法，小徐当即就将返利获得的20元钱作为公款上缴连队。

得益于申延帅反映的情况，旅机关随后举一反三，对如何处置公款网购物品时产生的“返利”“抵现积分”“随货赠品”等财物的归属与使用进行了明确。

“不损官兵一分钱，不占公家一毫利。”这两件事，很快在官兵中引发了讨论。

“过去班里的扫帚、簸箕坏了，需要填申请单，找连主官审批签字后才能到库房领取。于是大多数战友因为嫌麻烦，干脆‘以买代领’，自掏腰包到服务社购买。”有战士反映，“军人委员会能否替我们向机关提出建议，简化相关手续？”

“我们班每个月回收快递包装、饮

料瓶等废品卖钱，能攒下十几元，有的战友建议用来买洗衣粉等物资公用，还有战友提出不如给大家买点水果和饮料。”还有班长询问，“若是后者，不算公款吃喝吗？”

……虽然战友们讨论的都是“三五元钱”的琐事，申延帅却听得非常仔细，并将情况整理后报告给机关相关科室。

简化日常物资请领手续、明确钱款上缴使用范围……不到一周时间，机关便出台相关举措，回应了官兵关切。在随后的一次双向讲评会上，相关科室负责人还就如何支配废品回收钱款进行明确：“我们鼓励官兵支持环保、变废为宝。鉴于这笔钱来自集体，自然也应用于集体，只要不私自侵占，便可经班排成员商议后自行支配。”

令申延帅感到成就感满满的是，在会上，旅领导专门对他提出了表扬：“公私分明、坚持原则，这才是军人委员会在发扬经济民主过程中应当有的作为和担当！”

采访手记

小利小益见担当

■李佳豪

革命战争年代，我军物资匮乏、经费短缺，为把有限的财物用好，基层部队利用群众性组织实行经济民主，形成了“一颗子弹、一份口粮，不过问组织不能支配”的优良传统。

如今，部队工作生活条件改善了，在长期实践中形成的经济民主优良传统更应发扬光大，使其既成为维护官兵正常权益的“防护墙”，也当好执纪监督

的“警戒哨”。

对连队军人委员会而言，虽然平日更多管的是几十、几百元的“小账本”，但其作用发挥直接关乎基层风气的“大问题”。因此，军人委员会在发扬经济民主过程中，要坚持从一分一毫做起，从一丝一缕严起，当好连队“红管家”，在小利小益上展现大担当。

营连日记

夜色如墨，第72集团军某旅下士宋仿荣正在执勤。他身姿笔挺，心里却在琢磨排长金鑫的话：“最近工作中出现了一些情况，我就不多说了，大家要引起重视，小宋尤其需要注意……”一次会上，下连后很少发言的金鑫不仅主动站出来讲评工作，还多次提到宋仿荣。宋仿荣听得云里雾里，不明白自己要“注意”什么。会后他与战友交流，大家也不解其意，一直到现在，他也没明白排长到底想说啥。

“宋仿荣，还在想排长的话呢？”“是啊，你说排长到底啥意思，是不是对我有意见？”“昨天排长也找我聊了两句，我也没太明白他想说啥。”“说话如此含糊其辞，别是抓住啥把柄了吧……”那天午饭过后，见宋仿荣有些失神，一名战友与他讨论起来。说来也巧，他俩的对话正好被路过的金鑫听见了。

金鑫心里一惊，没想到自己精心准备的发言会引起这样的误会，他急忙找指导员寻求帮助。

去年底，金鑫毕业分配来到连队，由于对基层工作不熟悉，最初的一段时间里，他很少参与管理工作。但这毕竟不是长久之计，作为排长不能一直对排内工作作壁上观。一次，他与排里的一名老兵聊起了自己的困扰，那名老兵向他建议：“既然走上排长岗位，肯定要履职尽责。你在讲评工作时尽量语气委婉些，别总直来直去，这样既参与了管理工作，也不会引起大家的反感。”老兵的话让金鑫眼前一亮，于是精心准备了措辞，说了那番模棱两可的话。

了解事情原委，指导员有些哭笑不得：“与官兵搞好关系确实重要，但不能因此影响正常工作。”他告诉金鑫，大家都是战友，都在为连队建设而努力，所以只要带兵人指出问题实事求是、切中要害，大家都会认账领账，不会有其他想法。反倒是讲评云遮雾罩、闪烁其词，不但让战士们摸不着头脑，还可能产生不必要的误解和思想波动……

与指导员告别后，意识到问题所在的金鑫很快有了改变。“小张昨晚在

排长到底想说啥

■张子庚 苗昇

执勤站哨时注意力不集中，我不希望这种情况再次发生”“小宋最近在训练时摸索出了不少实用技巧，大家可以找他交流一下”……再次讲评工作时，金鑫不再遮遮掩掩，而是指名道姓，直指问题和成绩。对于犯错的同志，他没有“一批了之”，而是帮助分析原因、找到改正办法。凭借胸怀坦荡、坦诚相待、工作负责，金鑫很快获得了认可。前不久，他带领全排参加专业考核，多个课目排名前列，获得上级的点名表扬。

青语想说，给我E-mail

投稿请登录强军网解放军报投稿平台

北部战区海军某大队保障二队廓清官兵模糊认识——

理性看待心理测试

■朱帅 崔旭

“怎么最近魂不守舍的？”前段时间，北部战区海军某大队保障二队刘指导员发现，下士陈鑫不仅在工作时频频“出岔子”，日常生活中也经常走神溜号。他几次找陈鑫了解情况，对方都支支吾吾，不愿吐露真实想法。

经过多方了解，刘指导员得知，陈鑫出现异常是从队里组织心理测试开始的。在此期间，他曾多次找班长请假，试图以各种理由躲过心理测试。

“不在状态是不是因为心理测试？”刘指导员开门见山地询问。被说中心事，陈鑫不再隐瞒。原来，在去年组织的一次心理测试期间，因家人生病，陈鑫情绪不稳，导致测试结果异常。他本以为这不是什么大事，没承想队里将他列为重点关注对象，不仅

单位主官、班长骨干轮流找他谈心，还让他把床铺搬到班长旁边，以便观察个人动态。

一系列举措，让陈鑫成了战友们的“热点话题”，各种闲言碎语让他如芒在背。很长一段时间，他变得寡言少语，不愿参加集体活动，害怕面对大家的眼光，甚至觉得和自己说话的战友都是在“试探”自己。从那以后，每逢心理测试，陈鑫都如临大敌，生怕再被贴上负面标签。

陈鑫的经历让刘指导员眉头紧锁：开展心理测试的初衷是了解官兵心理健康状态，及时疏导心理压力，怎么反而成了个别官兵心理压力的来源？随后，他组织了一次不记名问卷调查。结果显示，对心理测试存在抵

触心理并非个例，不少官兵把心理测试当成“变相检查”，认为一旦测试结果出现异常，就会被认为“心理不健康”，影响个人发展。

为改变这一状况，刘指导员一方面召集干部骨干开会，讲清开展心理测试的目的，引导大家正确对待测试结果异常的同志，不可“发力过猛”，给对方造成压力；另一方面，组织开展“心理健康周”活动，通过专题授课、讨论辨析等方式，帮助部分官兵在认识上“脱敏”、知识上“扫盲”，理性看待心理测试。

现如今，该大队官兵对于心理测试、心理问题和心理疾病有了新的认知。几天前，陈鑫卸下了思想包袱，顺利完成心理测试。



4月下旬，武警邯郸支队举办军事体育运动会，激发官兵奋勇争先、挑战自我的热情动力。

左图：冲线。张广彬摄
下图：起跑若风发。赵梓淇摄

新闻前哨

中部战区陆军某旅为基层减负减压——

合理安排周末时间

■本报特约记者 陶磊

乐队排练活力四射、畅游书海陶冶情操……周末时光，中部战区陆军某旅大多数官兵各自选择休闲娱乐方式，营区内气氛轻松，不时传来爽朗笑声。战士马骏涛不仅和家人通了视频电话，打了篮球比赛，还在摄影摄像兴趣小组学了不少新知识，他告诉记者，现在周末休息时间，大家有了更多选择。

前期，该旅党委一班人深入基层展开调研时，有些官兵在座谈会上反映“休息时间经常被占用”。经过了解，他们发现受“战士闲着容易出事”的陈旧

观念影响，一些连队周末集体活动名目繁多，并且要求人人参与，官兵们基本没有可供个人支配的时间，两天下来不仅身心疲惫，一些个人事务也无法处理，大家意见很大。

针对此类情况，该旅领导态度明确：年轻官兵个性鲜明、兴趣爱好广泛，对于休息时间，往往有着自己的规划安排。休息时间组织集体活动是为了丰富官兵文化生活，让他们更好地放松身心，如果不顾战士意愿，将活动安排过多过满，就会给大家增添负担，增加压

力，不仅本末倒置，还侵犯了官兵的正当权益。为此，他们要求基层带兵人以信任的眼光看待官兵，在征集官兵意见建议的基础上，压减休息时间组织集体活动的次数和时长，尽量放权官兵，让他们以“小群多片”的方式自行安排。

此外，为防止个别官兵周末休息时间消遣娱乐过多、充电蓄能太少的情况出现，该旅召集官兵中的“小能人”“小专家”开设摄影摄像、乐器弹奏、课件制作等兴趣小组，供大家选择参与，引导官兵一边充分休息一边学习提高。

