



# 选择“我要干” 追求“过得硬”

## ——培塑新时代奋斗观、当好新时代奋斗者系列谈④

■余会涛

民间有句谚语：不骑马，不骑牛，骑着毛驴坐中流。常用来形容做人做事不主动、不争先，安于现状，满足于一般化。时下，就有少数官兵把这种消极状态当成做人做事的“秘诀”，倘若任其蔓延下去，既不利于个人成长，也于事业发展无益。培塑新时代奋斗观、当好新时代奋斗者，就是要坚决到治“要我干”的慵懒作风、强化“我要干”的思想自觉；摒弃“过得去”的消极心态，树立“过得硬”的标准追求，靠一锤一凿、一步一桩的工作实绩为强军事业贡献力量。

习主席反复强调，“以严和实的精神做好各项工作”“不达标不交账”。心态决定状态，状态决定业绩。对个人来说，一生碌碌无为还是充盈丰满，很大程度上取决于干事的心态和状态。飞鸟和白云都在天上飞，鸟儿飞得自由自在，云却始终无法把握前行的方向。差别何在？就是因为鸟儿自己在飞，而云一直被风吹着走。“要我干”与“我要干”，语序不同，态度迥异；“过得去”与“过得硬”，一字之差，天壤之别。两者体现着截然不同的行为状态与价值追求，其所对应的

结果也自然对比鲜明。在党和人民军队的队伍中，选择“我要干”、事事“过得硬”的榜样比比皆是。焦裕禄笃信“革命者要在困难面前逞英雄”，凭借抓工作的那股韧劲、干事业的那股拼劲，硬是闯出了治理“三害”的新天地；谷文昌以“不制服风沙，就让风沙把我埋掉”的使命感担当，以“明知山有虎、偏向虎山行”的劲头，14年带领东山人民筑起30多公里长的沿海“绿色长城”；航天员景海鹏为了出色完成飞天任务，每天600个俯卧式、600个仰卧起坐、上千次跳绳成为“标配”，最终四次梦圆太空；空军特级飞行员李凌一心向战、深钻细研，“盯着重难点深目飞，压着大纲上限飞”，坚持不懈锤炼空战本领……无论是焦裕禄的韧劲拼劲，还是谷文昌的使命感担当，抑或是景海鹏的“一贯优秀”、李凌的高标准严要求，都彰显着“我要干”的思想自觉、“过得硬”的价值标准。

奋斗强军、建功强军，究竟该选择怎样的心态与姿态，其实一目了然。“要我干”提的都是困难，“我要干”想

的都是办法。事事满足“过得去”，结果必然是疲于应付；处处追求“过得硬”，才能推动强军事业高质量发展。古人说得好，“观操守在于害时”。当前，实现建军一百年奋斗目标到了吃劲奋斗的攻坚期、加油加压的冲刺期，习主席号召全军要打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战。然而观诸现实，少数官兵不愿担当、不敢担当、不善担当的问题还一定程度存在。有的信奉“不求有功、但求无过”，有的琢磨“只要不出事、宁愿不做事”，还有的不愿精益求精，只想得过且过……这些“亚健康”状态已经成为阻碍目标实现的“绊脚石”、个人成长进步的“拦路虎”，迫切需要通过大讨论，来一场思想和精神的淬火提纯，实现从“要我干”到“我要干”的蜕变，完成从“过得去”到“过得硬”的转身，奋力跑出新时代奋斗强军的加速度。

持续强化广大官兵“我要干”的精气神、追求“过得硬”的高标准，需要各级不断在同心协力、同向共进上下功夫、求实效。领导干部要当好领头雁，敢说“看我的”，叫响“跟我上”，主动挂

帅出征，带头冲锋在前。广大官兵要赓续敢担当、敢作为的奋斗基因，多一分“苦干”少一分“苦熬”，多一分“讲究”少一分“将就”，主动在斗争前沿、练兵一线摔打锤炼、砥砺本领，在经风雨、见世面中壮筋骨、长才干。各级党组织要注重严管厚爱结合、约束激励并重，用足用实容错机制，主动为“愿干事”鼓劲、为“能干事”撑腰、为“担当者”担当，让官兵真正放下顾虑担事、放开手脚干事、放心大胆成事。陈云同志说：“一个共产党员，不能只是口头上拥护党的决议就算完事，他的责任在于坚决地执行决议，在实际工作中实现这些决议……在工作中萎靡不振和用雇佣劳动的态度来对待党的工作，是绝对不允许的。”在新的征程上，走好奋进路，选择“我要干”还是“我要干”、追求“过得去”还是“过得硬”，检验着我们的精神品质、工作质量。自己目前的状态，属于哪一种？应该成为哪一种？值得我们每个人在大讨论中深切思之、悉心明之，进而躬身行之。（作者单位：92330部队）

# 多一些“自以为非”

■张西成

在一次实兵对抗演练中，红方指挥员发现一小股“孤立之敌”，以为有机可乘，便率部突袭。没想到却正中对手设下的圈套，被埋伏在周边的蓝方特种部队一口吃掉。其实，战争中类似的情况并不少见，有时看起来对手不堪一击，实际上是重兵潜伏、暗流涌动；有时看起来前面是深沟高垒，强攻过去却是一道虚掩的门。你认为有些事不会发生，但它却发生了；你认为敌人有两种行动可能，实际上他选择了第三种。一位军事家说过：“战争的复杂性超越了人类思维能够理解的极限。”既然战场上有那么多专门跟你对着干、拧着来的事情发生，我们在分析判断情况、定下决心时，就应该少些自以为是，多些“自以为非”。

“自以为非”是一个深刻的哲学命题，与“自以为是”相比，尽管只是一字之差，但意义迥异。所谓“自以为非”，就是对自身的不断审视、检讨和纠错，是一种敢于挑战自我、颠覆自我、超越自我的处事态度和思维品格。战争乃“生死之地，存亡之道”。站在血与火的战场上，我们需要血性、需要果敢，但也最忌讳自以为是，拍着胸脯说大话。有时满以为成竹在胸、胜券在握，却可能是坐井观天、一孔之见；自以为“我的决心最可行”“我的方案最可靠”的时候，可能正是最危险的时候。多一些“自以为非”，才能多一分谨慎、多一分缜密、多一分胜算。

每名指挥员都有属于自己的比较优势，也有自己的认知局限，因而谁都不可能成为“全能王”“万事通”，谁也无法做到次次料事如神、处处算无遗策。也许你读书很多，但“纸上得来终觉浅”，拘泥于书本知识必然会在波谲云诡的战场上碰得头破血流；也许你水平很高，但智者千虑必有一失，固执己见有可能会一败涂地；也许你经验很足，但此一时彼一时，面对新情况新问题，或许“新马”更识途；也许你阅历很广，但百将不同谋、千战不同局，借用别人成功的套路可能就走上了一条不归路。

在现代战场上，智能技术快速渗透运用，正日益颠覆着战斗力的表现形式，也彻底改变着人们的固有认知。在战争面貌从过去“看得见”向未来“看不见”“看不透”的快速切换中，在难以“知彼”的智能化战场上，一切皆存变数，一切皆有可能。面对科技之变、战争之变、对手之变的加速演进，保持不自见、不自是、不自负的清静，拥有从零开始、从新出发、从头学起的智慧，尤为关键。历史经验告诉我们，跳出自以为是的泥潭，抛弃

先入为主的成见，往往能在艰难困苦中找到一片充满生机与活力的芳草地；打破常规思维的束缚，摆脱主观臆断的偏差，常常能在逆境绝境中开辟一片别有洞天的新天地。当然，强调指挥员要多些“自以为非”，不是妄自菲薄，更不是全盘否定自己。而是要对自己的分析判断和决策计谋，在时间允许的范围，多倾听反对性意见，多关注否定性论据，多运用证伪思维，在正反权衡、质疑批判中不断校正，从而让决策在“交换、比较、反复”中更为缜密科学，更加贴合战场实际、更加适应打赢需要。（作者单位：陆军研究院）



# 在守纪上管住“手脚”

■刘含钰

近日，中共中央办公厅印发《关于在全党开展党纪学习教育的通知》，要求深入学习贯彻修订后的《中国共产党纪律处分条例》。广大党员干部在学习贯彻《条例》上见成效，首要的就是搞清楚党的纪律规矩是什么，弄明白不能干什么，在守纪上管住“手脚”。纪律是管党治党的“戒尺”，也是党员干部自身行为的标准和遵循。从一些落马官员的贪腐轨迹看，他们要么“牛栏关猫，进出自由”，天马行空、独来独往；要么什么话都敢说、什么地方都敢去、什么饭都敢吃、什么事都敢干，随心所欲、无拘无束。一旦有了这种心态和状态，就很容易被“糖衣炮弹”击倒，做出

违法乱纪之事、陷入腐败堕落泥潭。对于党员干部而言，就是要时刻绷紧遵守党纪这根弦，就是要多一分敬畏，多一些顾忌。归根到底，就是管住“手脚”，不该伸的手莫伸，不该去的地方不去。是党员就得经常“手脚有束缚”。在遵纪守法的问题上，是不能有丝毫讨价还价的余地的，是来不得半点马虎和放松的。党员干部应以这次党纪学习教育为契机，把新修订的《条例》作为学习的重点，坚持逐章逐条学、联系实际学，准确把握主旨要义和规定要求，进一步明确日常言行的衡量标尺，始终敬畏高悬、警钟长鸣，真正使铁的纪律转化为日常习惯和自觉遵循，做到忠诚干净担当。

# 在干事上放开“手脚”

■易昶 聂钰霏

高质量开展党纪学习教育，重点是学习贯彻好新修订的《中国共产党纪律处分条例》。《条例》详细列出了不能干的负面清单，让党员干部知道权力的边界，明确行为的底线。同时，也让党员干部从中明晰在倡导什么，知道什么是能干、必须干而且要干好的事和义务。纪律是不可触碰的“高压线”，也是干事创业的“通行证”。在党纪学习教育中，我们一方面要看到《条例》与时俱进完善了纪律规范，提高了纪律处分的精准性、实效性；一方面又要认识到《条例》树立起的鲜明干事创业导向。例如，针对干部群众反映强烈的形式主义、官僚主义顽瘴痼疾，在工作纪律方面增写对“违反精简会议有关规定搞文山会海”“在督查检查考核等工作中搞层层加码、过度留痕，增加基层工作负担”等行为的处分规定；为防止问责泛化滥用，保护干事创业的积极性，明确对“滥用问责，或者在问责工作中严重不负责任，造成不良影响的”进行处分，等等。这些具体条文，既为党员干部摆脱束缚干实事、放开手脚创新创业提供了坚实纪律保证。

搞清楚能干什么，在干事上放开“手脚”，激活全面从严治党“清风效应”，是党纪学习教育的目的之一。要坚持两手抓两促进，把开展党纪学习教育同落实党中央、中央军委和习主席的重大决策部署，完成本部门本单位重点工作紧密结合起来，使党纪学习教育的每项措施都成为促进中心工作的有效举措，督促每名党员干部既“知止”又“知行”，形成建功新时代、争创新业绩的生动局面。

# 画里有话

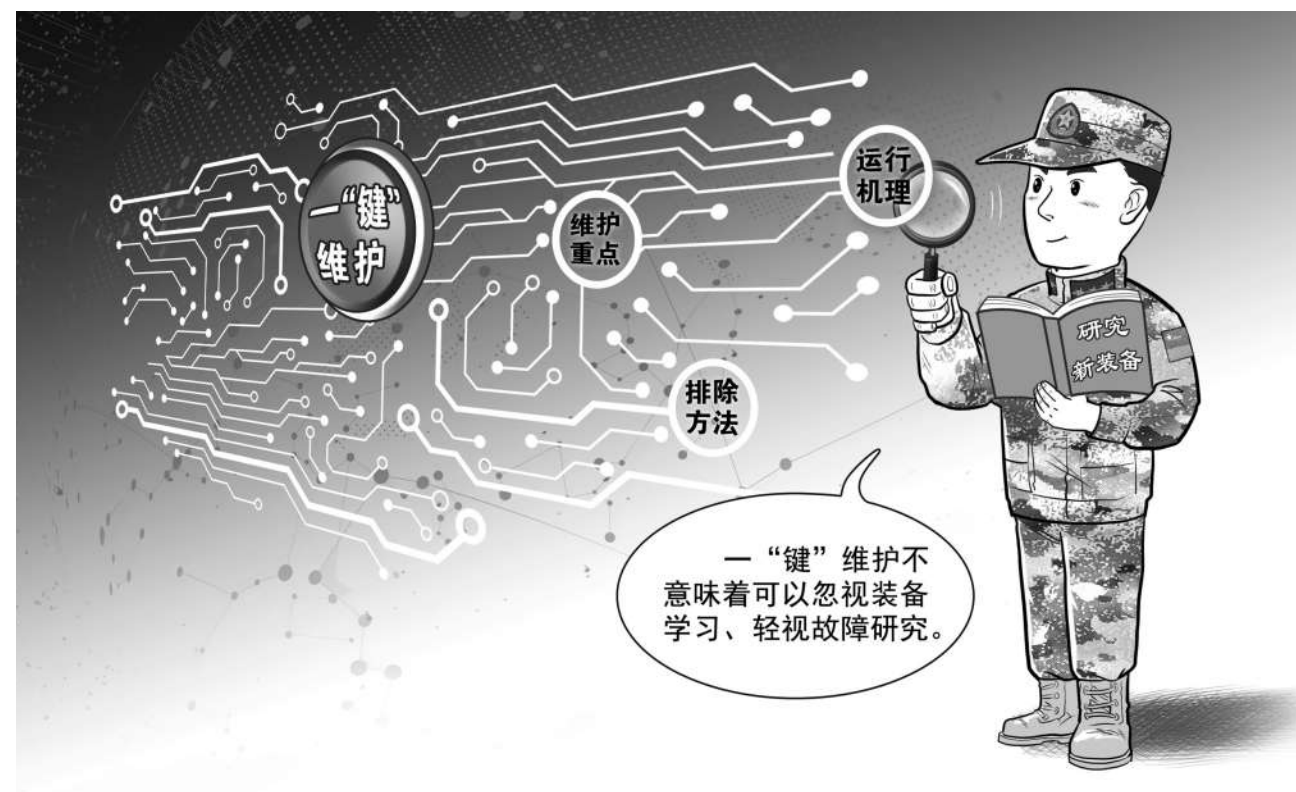
随着我军改革重塑、转型建设的深入推进，一批信息化智能化装备陆续列装部队。面对新装备，许多保障人员感到，日常维护更便捷了。例如，有的检查不用拆卸设备，也不用再顺着线路一条一条过，而是按下按钮，装备便可自动进行自检，一有异常迅速告警，甚至能给出解决办法。

对于新装备维护保障的便利，我们应该辩证看。一“键”维护确实好处不少，不仅减少了工作量，而且节省了不少时间。特别是因为检查手段更加智能，查故排障的精细度、准确度显著提升。有些我们肉眼难以发现的隐患，设备能毫秒锁定；有些需要人工反复排查的故障，设备能快速给出最终结果。但一“键”维护不等于“一”就懂，更不意味着可以忽视装备学习、轻视故障研究。我们要清醒认识到，不是每一处隐患都能一“键”发现，也不是每一个故障都能自动排除。机器给出的答案有时并不“靠谱”，智能设备也存在错误报警的可能，这些概率虽然不高，但不等于没有。因此，不懂装备运行机理，不知道维护重点难点，关键时刻就容易束手无策。即便能一“键”发现问题、给出解决办法，我们也不能盲目依赖，还应该依据自己的经验和理解，做出最终的决断。

“无论小提琴多好，关键还要看琴手。”为了战场出动快一秒、打赢胜算增一分，我们呼唤高效的装备维护保障方式。这种高效，既需要先进技术手段来助力，更需要我们自身熟谙武器装备的构造原理、战术技术性能等复杂事理来把关。只有平时吃透装备，熟悉常见故障现象和排除方法，才能及时判明一

# 一“键”维护呼唤高素质

■文/曹硕 图/周洁



“键”给出的结果是否正确。也只有深入了解装备，才能更好地摸清其“脾性”，进而改进设计缺陷、优化排障流程，提高一“键”维护的准确率。习主席强调，“我们说武器装备越来越重要，并不意味着人就不起决定

作用了”。战争胜负不仅仅取决于武器这个“定数”，更取决于人的主观能动性这个“变数”。从现实情况看，武器装备信息化智能化程度越高，对技术保障的依赖性越强，对保障人才队伍的专业化、知识化程度要求也就

越高。因此，一“键”维护的手段与一“见”就懂的本领同样重要。键在手上，更在脑中，脑子里有谱，手上才有准头，遇到紧急情况就能心里不慌，保障就能更加有底。（作者单位：93152部队）

# 做一粒“好种子”

■向贤彪

夏衍在散文名篇《野草》中，热情讴歌了种子的力量：“人的头盖骨结合得非常致密，坚固，生物学家和解剖学家用非一切的办法，要把它完整地分开来，都没有成功。后来忽然有人发明了一个方法，就是把一些植物的种子放在要剖析的头盖骨里，给以温度和湿度，使种子发芽。一发芽，这些种子便以可怕的力量，将一切机械力所不能分开的骨骼，完全地分开了。植物种子力量之大如此。”

如最坚韧的大地上萌发出最娇嫩的芽，以最弱小的身躯诠释最不可思议的能量，种子可谓自然界中极具启发意义的存在。而许多优秀党员、时代先锋也是这样的一粒种子，他们在各自岗位上不辱使命、埋头苦干，书写平凡中的不朽传奇。榜样的力量是无穷的，让我们都选择做一粒种子。

做一粒有梦想的种子。中国工程院院士袁隆平年轻时就立志献身杂交水稻事业，“不在家，就在试验田；不在

试验田，就在去试验田的路上”。在希望的田野上，他一走就是几十个春秋，发明了“三系法”籼型杂交水稻，成功研究出“两系法”杂交水稻，创建了超级杂交稻技术体系……成功的背后，皆源自于他年轻时的“禾下乘凉梦”。人生如船，梦想是帆。人生有了梦想，就有了砥砺前行动力，就有了一往无前的勇气，任何人间奇迹都可以创造出来。做一粒有韧性的种子。无论被风带到哪里，无论被小鸟衔到哪里，无论面对怎样的恶劣环境，坚韧的种子总会发芽，或结出饱满的果实，成长为参天大树……一部原创话剧《种子的天堂》，讴歌了钟扬种子般的品格。钟扬坚持十几年援藏，只为填补西藏的生态学植物学空白，带出一支留得住的学术队伍……对于生命健康风险、物质生活简陋、家庭疏于照顾、学术成果显示等，他都置之脑后，用53岁的生命，做了别人100年才能做出的事情，展示了一位科学家可贵的家国情怀和坚忍不拔的精神。面对困难

和挫折，锻造毅力、学会坚韧，不向命运低头，不怕困难挡道，“越是艰险越向前”，生活总会给我们丰厚的回报。做一粒有能量的种子。在革命战争年代，一名党员就是一粒种子，他们到了一个地方，就在那里发动群众、积蓄力量，掀起风起云涌的革命浪潮；在建设改革年代，一名党员也是一粒种子，他们无论在哪个岗位、做何种工作，都能发挥最大的能量，或改变一个地方的面貌，或取得骄人的业绩和成果。从“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的铁人王进喜，到“把自己变成农民，把农民变成自己”的教授李保国；从“一生与青蒿素结下不解之缘”的屠呦呦，到“把深潜进行到底”的叶聪……他们既有一颗赤诚报国之心，又有为国家担当重任之能，从而让生命的能量发挥到极致，取得常人难以企及的成果。选择做一粒种子，就要赋予其强大的能量，把根扎在实践和群众中，不断从中汲取智慧和力量，

始终以高能量、满负荷状态为国争光，为民奉献。

做一粒有情怀的种子。植物界的种子，奉献给人类的是绿荫，是粮食，是果实。像种子那样扎根大地、默默奉献，是千千万万共产党员的情怀。怀揣“把瓜的甘甜献给人民”的朴素愿望，吴明珠八十高龄依然坚守在科研一线；践行“一名共产党员的初心和使命”，张桂梅献身教育扶贫，点燃大山女孩希望；信守“军人最大的幸福是不辱使命”的张超，把29岁的青春化作海天“飞鲨”腾飞的英姿……千千万万共产党人、革命军人的牺牲奉献精神，让山河改变了模样，让祖国拥有了尊严，让大众享有了幸福，让时代奏响了凯歌。诗人有言，“我们必须奉献于生命，然后才能获得生命”。人生的价值不在于索取，而在于奉献，共产党人的人生价值，就是把无数希望的种子播撒在人们的心田。

所有的丰收，都源于一粒种子。新时代的革命军人要选择做一粒“好种子”，以忠诚为内核，以实干为底色，以奋进为动力，以奉献为品格，无论在何处落地生根，都怀着信仰和热忱，向下扎根、向上生长、向好突破，去追寻光明，去拥抱梦想，去收获丰盛的人生。

