

第七十一集团军某旅引导机关干部辩证看待以往经验做法

挂钩帮建：『一把钥匙开一把锁』

■本报特约通讯员 宋世杰 刘仁浩 通讯员 肖茂鸿

“我和战友都十分感谢您，帮建期间不仅帮我们提高了训练成绩，还解开了长时间困扰大家的心结……”4月初，第71集团军某旅机关运输投送科助理员赵佳，收到运输连官兵的反馈后颇感欣慰。他说，基层建设是一个动态过程，随着环境和条件的改变而改变，一个单位的帮建经验绝不能简单复制、机械套用到另一个单位，凭感觉搞经验式指导很容易造成事与愿违。

前段时间，赵佳在运输连开展挂钩帮建时发现，一些年轻军士专业技能基础薄弱、实际驾驶能力还存在一定差距。为此，他未及与连队干部骨干商量，就按照以往经验为大家制订训练计划，并像之前帮建修理连那样订购专业书籍，发给驾驶员学习。

一段时间后，上级组织驾驶专业技能考核。连队干部骨干结合考核成绩分析发现，与之前相比，官兵专业技能水平未有大的起色，甚至有的同志还处于“原地踏步”状态。这个结果，让负责挂钩帮建的赵佳始料未及。

“之前的经验怎么就不灵了？到底哪里出了问题？”帮建碰壁让赵佳反思工作不足。为把问题症结搞清楚，他多次到班排找官兵聊天谈心。

“反正一半时间也轮不到我实车保障，技能考核过关就可以了。”一次闲聊间，下士申小恒的话引起了赵佳的注意。于是，他顺着这个话题与大家攀谈发现，还有几名同志跟申小恒有着同样的想法。原因何在？赵佳与大家深入谈心，了解事情的原委。

原来，日常战备训练中有保障需要时，连队干部习惯挑选军龄相对长、经验丰富的驾驶员出车，申小恒和其他年轻军士大多时候处于待命状态，最多也是跟着老同志打打下手。

“遇到大项任务时，我们往往因为年纪轻、军龄短、经验少被排除在外，实际历练的机会不多。”申小恒说，连队的做法让他和战友有些失落，甚至有人干脆就说“技能好不好，只要熬到老”。

“不是官兵练不好技能，而是连队导向有偏差，导致大家训练的内在动力不足。”找到了问题所在，赵佳心中豁然开朗。为此，他专门跟连队干部骨干坦诚交心说：“起初，我面对存在的问题有些急于求成，没有深入了解情况就机械地套用以往经验开展工作，方法有些简单，效果也不如人意，都是经验主义在作祟。”

找到症结，还要对症下药。在深入调研和征求官兵意见建议的基础上，赵佳同连队干部骨干研讨解题之策：一方面深入做好思想教育，围绕“平时强技能与用时顶得上”组织讨论辨析，引导大家廓清模糊认识，强化正确观念；另一方面改变工作方法，多给年轻军士交任务、压担子，对于素质过硬的多创造机会遂行任务，引导他们在任务中锻炼提高、积累经验。

在此基础上，他们还抽选经验丰富的骨干开展针对性帮带，帮助年轻军士开展补差训练、专攻精练；定期开展小比武、小竞赛活动，进一步激发调动官兵训练热情，并综合日常训练成绩进行大排名，树立“强本领、精练兵、能者上”的导向。

随着一系列针对性举措落地见效，该连官兵振奋精气神，铆在岗位精练技能，比学赶超氛围越发浓厚。前不久，连队官兵备战上级组织的考核。赵佳参加连队议战议训会后，为解决城镇道路驾驶训练难题组织骨干成立攻关小组，结合实践革新训练辅助工具，针对存在的短板剖析原因、研究组训训法。考核中，官兵士气高昂、全力以赴，综合成绩较上次明显提升。

“一把钥匙开一把锁。”在该旅组织的挂钩帮建经验交流会上，赵佳与大家分享了自己的体会。他说，不同单位的实际情况不同，开展工作时必须摒弃经验主义思维，对于以往经验做法辩证看待，结合现实情况作具体分析，采取针对性措施破解难题，才能真正帮到点子上、建设有成效。

“自觉做勇于担当作为的不懈奋斗者”

——弘扬奋斗精神凝聚奋进力量系列谈⑧

■杨 敏 董同利



有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。正如习近平总书记所说：“要自觉做勇于担当作为的不懈奋斗者，锐意改革创新，敢于善于斗争，愿挑最重的担子、啃最硬的骨头、善接烫手的山芋，在直面问题、破解难题中不断打开工作新局面。”

干事担事，是干部的职责所在，也是价值所在。担当和作为是一体的，不作为就是不担当，有作为就要有担当。能否敢于负责、勇于担当，最能看出一名干部的党性和作风，也最能体现一名干部的奋斗精神。从“认准的事，背着石头上山也要干”的廖俊波，到“用自己的力量为国家、为民族、为社会作出贡献”的黄文秀，再到把事关打仗的事练到极、做到极致的海军海南舰舰长

张美玉……他们以实际行动诠释着共产党人的初心使命，彰显出敢于迎难而上、勇于闯关夺隘的担当精神，为我们立起了新时代不懈奋斗者的好样子。

没有奋斗动力的人生，如同缺乏生机的原野；没有奋斗动力的事业，就像失去引擎的航船。当前，实现建军一百年奋斗目标到了吃劲奋斗的攻坚期、加油加压的冲刺期。现实中，有些“硬骨头”不好啃，往往需要耗费大量的心力，还可能要担风险、担责任；有些难题牵涉面广，短期内很难有大的突破，却又必须破题、解题。最重的担子是试金石、磨刀石，也是铺路石，急难险重任务最能考验人，也最能成就人。这就迫切需要广大官兵自觉做勇于担当作为的不懈奋斗者，“在困难面前逞英雄”，起而行之、勇挑重担，甚至做到“明知山有虎，偏向虎山行”，越是艰险越向前。

“贵重山岳，能者方可当之。”自觉做勇于担当作为的不懈奋斗者，既要有“那么一股子气”，也要有“两把刷子”。能力过硬、本领高强是勇于

担当作为的底气所在。能力本领从何而来？从党的创新理论中来。这就要求我们自觉用习近平强军思想武装头脑，从中悟规律、明方向、学方法、增智慧，真正把看家本领学到手。从火热的强军实践中来。这就要求我们主动到重大任务重大斗争最前沿，到艰苦复杂地方和关键吃劲岗位去磨炼，多接几次“烫手山芋”，多当几回“热锅上的蚂蚁”，在经风雨、见世面中壮筋骨、长才干，练就“硬脊梁”“铁肩膀”，为更好地担当作为打下坚实基础、积蓄强劲动能。

一代人有一代人的历史责任，一代人有一代人的使命担当。现在，距离实现建军一百年奋斗目标越来越近，广大官兵参与其中、奋战其中，这是人生之大幸。我们应树立正确的奋斗观，激发真抓实干、知难而进的奋斗姿态、干事状态，扛得起重担、闯得过险滩、打得硬仗，跨过一沟再越一壑，过了一山再登一峰，在强国强军新征程上展现新担当、实现新作为。

（作者单位：陆军步兵学院石家庄校区）

短 评

事异备变 精准施策

■计法良

刻舟求剑的故事，很多人都知道。《吕氏春秋·察今》中记述：“楚人有涉江者，其剑自舟中坠于水，遽契其舟，曰：‘是吾剑之所坠。’”刻舟求剑的本质是惯性思维、经验主义，不仅会造成主观错误，还可能贻误事业发展。

经验和经验主义，一个是实践的总结，一个是僵化的教条。现实工作

中，采用成熟的经验能减少从无到有的实践成本，从而少走弯路、提高效率。但当环境和条件发生改变时，仍然迷信经验、唯经验是从，靠老办法、旧模式应对新问题，就容易犯经验主义错误。第71集团军某旅机关干部挂钩帮建碰壁后，精准查找问题症结，结合具体情况制订举措促进解题，这一做法值得提倡。

事物处在永恒的发展变化中。“事异则备变，事异则备变”。工作中，我们要学会用发展眼光、辩证思维看问题，把总结的经验和变化了的环境、单位实际结合起来，做到因地制宜，针对不同单位类型、不同任务要求、不同阶段特点，针对性制订措施、配置力量，才能切实推动基层建设发展。

解放军总医院第四医学中心专家团队倾心为军服务——关爱老英雄 妙手除疾痛

■孔祥朋 赵双林

看到老英雄经过精心治疗恢复正常行走，解放军总医院第四医学中心骨科医学部的医护人员们开心地笑了。

“这位老英雄曾参加边境作战，并荣立一等战功。”4月22日，该中心骨科医学部关节外科诊室里，主任柴伟一边仔细为前来复查的老兵做检查，一边向身边人员介绍。

据了解，前来复查的老兵名叫朱勇，曾在边境作战中光荣负伤，左腿损伤严重，股骨与胫腓骨粉碎性骨折。当时，经后方医院紧急救治保住了左腿，但因伤情复杂，加上医疗条件限制，骨折处发生畸形愈合。后来，受伤位置又

出现大面积陈旧性贴骨瘢痕，造成重度创伤性关节炎。

“时间一长，关节炎致使皮肤瘢痕进一步挛缩，膝关节无法活动。”老英雄的儿子朱宇龙说，看着父亲遭受病痛折磨、行动十分不便，家人心里都很着急。

去年秋天，老英雄在家人陪同下，到该中心骨科医学部就诊。负责接诊的柴伟了解情况后仔细检查发现，老英雄的左膝关节因常年无法活动，导致骨骼、肌肉和皮肤发生粘连，若处理不当就容易损伤神经血管。“加上骨折处畸形愈合，当时老人的骨骼标志已发生变

化，采用一般方法很难进行精准定位。”柴伟介绍说。

结合老英雄年龄、伤情、治疗史等进行综合分析后，柴伟和其他专家精心制订治疗方案，并针对手术中和手术后可能出现的意外情况拟定了应对预案。按照治疗方案，专家团队凭借过硬医术成功为老英雄实施手术，并安装了人工关节。

“术后恢复正常！”复查完毕，医生的话让朱宇龙悬着的心终于放下来。如今，在该中心护理团队、康复团队等专业力量悉心照料关爱下，老英雄已经能进行腿部屈伸、正常活动。

近日，空军西安飞行学院某旅组织空中投弹训练。

本报特约记者 崔保亮摄



4月上旬，海军某护卫舰支队开展海上综合补给训练。图为舰艇补给结束后脱离阵位。

王春光摄

本报讯 任晓锋、南豪报道：“我是一名光荣的志愿军战士。冰雪啊，我绝不屈服于你……”4月下旬，第83集团军某旅侦察连思想政治教育课上，连长由革命先辈宋阿毛留下的一封绝笔信切入，围绕“凛冽风雪彰显炽热忠魂”为大家进行专题授课。这是该旅不断充实政治教员队伍、提升教育质效的一个场景。

“提升思想政治教育质效，不能由政治干部唱‘独角戏’，而应发动官兵群策群力唱好‘大合唱’。”该旅领导介绍说，前期，他们着眼壮大基层政治教员队伍，制订《加强基层政治教员队伍建设实施方案》，按照专职为主、专兼结合的思路培养政治教员，在遴选优秀政治教员建立人才库的同时，注重从官兵中选拔有潜力的“苗子”开展针对性培养，为壮大政治教员队伍储备力量。

在此基础上，该旅下大力提升政治教员队伍能力，通过军地联教共育、专家指导帮带等方式，培训提升其能力素质；遴选骨干成立“政治教员工作室”，定期组织大家聚焦现实问题开展集中备课试讲，结合官兵反馈调整授课内容、完善课程设计；开展好课评比活动，在强军网开设“精品课程展示台”“优秀政治教员光荣榜”等，不断营造讲好课、出精品、比氛围。

“红星讲堂”活动中，发射连卫生员邓新祺登台讲述革命先辈战斗故事，激励战友传承先辈精神、立足岗位建功；“战地课堂”上，侦察连下士高立群与战友分享自己参加某项任务的经历，不断激发大家练兵备战热情；为配合指导员上好专题教育课，通信连司号员孙德福精心创作情景短剧《冲锋号的交接》……目前，该旅一批从战士中遴选的政治教员走上教育课堂，以灵活多样的形式铸魂育人，不断激发官兵精武动力。

“通过搭台育苗，教员队伍不断壮大，教育效果逐步提升。”该旅领导介绍说，下一步，他们将结合实践经验优选一批储备人才，围绕政治教育开展方法、备课授课等开展集中培训，逐步提升政治教员队伍专业化水平。

搭台育苗讲活教育课

第八十三集团军某旅加强基层政治教员队伍建设

