



没有墩苗蓄能，哪能拔节生长

——培塑新时代奋斗观、当好新时代奋斗者系列谈③

■韩建军

无奋斗，不青春，奋斗是青春最亮丽的底色，行动是青春最有效的磨砺。

在“新时代奋斗观”大讨论中，青年官兵难免会触及到一个话题，那就是如何把握好墩苗蓄能与拔节生长。对年轻干部来说，只有正确看待墩苗蓄能与拔节生长的关系，在基层不懈奋斗、积累能量，打下坚实基础，才能树牢新时代奋斗观，自觉做新时代强军事业的奋斗者。

“根之茂者其实遂。”农作物种植过程中，为了让庄稼生长得更好，通常有墩苗的做法，即在一定时期内控制施肥和灌溉，进行中耕和压土，尽量让庄稼根系向土壤深处生长，促进根系发育。比如，冬小麦有一个较好的墩苗期，经受了严冬冰雪的磨练，因而根深茎壮，产量高又好吃。同样，年轻干部在奋进奋发的路上，也需要经受墩苗期的历练。基层是试金石、磨刀石，也是铺路石、垫脚石。年轻干部在基层墩苗的过程，就是在干事中长本事、在历练中强能力的过程。可以说，墩苗是历练年轻干部的重要环节，绝不是可有可无的选修课，而是精武强能的必修课。

时代向前，青春向上。奋斗始终是青年官兵的主基调。年轻干部的墩苗期，是成长期，也是奋斗期。在这段时

期，决不能停滞不前，熬年龄、熬经历，而应该持续奋斗、深接地气、蓄足能量。基层是军队的基础和终端，最能反映军情，最能感知兵味。扎根基层、勤奋耕耘，可以充分掌握一线的实情，体味士兵的酸甜苦辣，加深与士兵的感情。这正是年轻干部成长成才的重要一课。事实证明，谁能在基层沉潜下来、勤修苦练，谁就能找到放飞梦想、施展才华的人生跑道，在平凡中创造不平凡，干出一番事业来。

宰相起于州郡，猛将发于卒伍。今天，很多年轻干部都认识到，需靠素质立身、凭实绩进步，过硬能力是成事之基，也是拔节生长的“硬通货”。过硬的本领从何而来？很重要的就是在墩苗期历练磨练、摔打淬炼。人才自古要养成，放使干霄战风雨。没有人天生就能堪当大任，唯有多加磨练才能锻造出一副铁肩膀。基层是最好的课堂，岗位是最好的平台，任务是最好的作业。年轻干部要想有所作为，就要坚持从现在做起，从基层干起，多经风雨，壮筋骨、长才干。如果不愿压火、躲避摔打，就不可能历练成才，也难堪大任。

奋斗的路上，每一步都算数。在基层墩苗积淀的厚度，很大程度上决定着

一个人未来事业发展的高度。事实上，只有做到人在事上练、刀在石上磨，才能艰难困苦、玉汝于成。曾任我军总参谋长的杨得志将军，在回忆人生经历时讲：“经过基层排长、连长、营长这几个关键性岗位的锻炼，受益一生、非常重要。”老一辈战将如此，新时代年轻干部同样如此。爱军精武标兵冯世清认为：“在基层淌的汗水、流的泪水，都是促人成长的肥水”；爱军精武标兵、清华大学毕业的乐焰辉谈道：“基层经历让我从‘嫩肩膀’变成了‘铁肩膀’，让我在接地气中有了打胜仗的底气”……正是在基层墩苗中，一批批年轻干部蓄满能量，向阳生长，渐成栋梁。

墩苗的目的是夯基蓄能，让年轻干部在积蓄力量中拔节。然而，也有少数年轻干部不能正确看待墩苗与拔节的辩证关系，一定程度上影响了干事创业的热情动力。有的年轻干部感到“提拔困难、发展不顺”，继而出现焦躁情绪，个别刚毕业排长刚下连队就找后路、想调动；有的以进步“快慢”、职务“高低”论成败，达不到个人期待就容易“心灰意冷”；还有的“官本位”思想严重，快到最低年限就沉不住气、静不下心。殊不知，没有墩苗蓄能，哪能拔节生长？没有关键岗位的实践锻炼，如何能挑起更

重的担子？

墩苗是不可多得的财富，也是向上攀登的基石。庄子有言：“适莽苍者，三餐而反，腹犹果然；适百里者，宿春粮；适千里者，三月聚粮。”是只准备三餐，还是“宿春粮”，抑或是“三月聚粮”，所达到的结果迥然不同。欲“适千里”者，必须下一番墩苗的苦功夫，谁也偷不得懒、取不得巧。年轻干部坚持以奋斗为本，多经“风吹雨打”，多捧“烫手山芋”，多当几回“热锅上的蚂蚁”，积极投身各种各样的斗争，就能更加从容地应对各种急难险重任务，人生就会多几分出彩、几分成功，成为走在时代前列的奋进者、开拓者、奉献者。

要墩苗更要护苗、爱苗。好干部不会自然而然地产生，成长为一个好干部，一靠自身努力，二靠组织培养。墩苗虽然利于年轻干部成长，但也有一个适度适量的问题。倘若墩苗期过长，各组织级领导和领导干部要做年轻干部的知心人，格外关注墩苗期的年轻干部，既压担子，也搭梯子；既摔打磨砺，也关心厚爱，积极为他们成为栋梁之才创造条件，万万不可把暖心聚心、搭台赋能、激励成长的工作停留在口号和文件里。（作者单位：93682部队）

八一时评

再过几天，我们将迎来五四运动105周年纪念日。我们纪念五四运动，就要大力弘扬五四精神，焕发爱国热情，事不避难、义不逃责，为新时代强国强军事业贡献青春、智慧和力量。

105年前，中国大地爆发了震惊中外的五四运动，这是中国近现代史上具有划时代意义的一个重大事件。

“吾人之主义，可大书而特书，曰‘爱国主义’。”五四运动以全民族的力量高举爱国主义的伟大旗帜。五四运动，孕育了以爱国、进步、民主、科学为主要内容的伟大五四精神，其核心是爱国主义精神。爱国主义是我们民族精神的核心，是中国人民和中华民族同心同德、自强不息的精神纽带。105年前，面对国家和民族生死存亡，一批爱国青年挺身而出，全国民众奋起抗争，誓言“国土不可断送、人民不可低头”，奏响了浩气长存的爱国主义壮歌。

历史深刻表明，爱国主义自古以来就流淌在中华民族血脉之中，去不掉、打不破、灭不了，是中国人民和中华民族维护民族独立和民族尊严的强大精神动力。无论任何时候，只要高举爱国主义的伟大旗帜，中国人民和中华民族就能在改造中国、改造世界的拼搏中迸发出排山倒海的历史伟力。

“你属于你的祖国，正如你属于你的母亲。”做人最大的事情，就是要知道怎么样爱国。如果一个人不爱国，甚至欺骗祖国、背叛祖国，那在自己的国家、在这个世界上都是没有位置的，也是没有立足之地的。对每一个中国人来说，爱国是根本，也是职责，是心之所系、情之所归。对新时代中国青年来说，热爱祖国是立身之本、成才之基。今天，“祖国”二字，让多少人心目中涌动激情，让多少入眼中泛起泪花，让多少入胸中奔腾热血。爱国主义已经成为中国人民万众一心的精神力量，成为实现梦想的动力源泉。

军人生来为报国。“头顶边关月，心系天下安。”人民子弟兵永远是保卫祖国的钢铁长城，永远是守护家国的忠诚卫士。弘扬五四精神，体现爱国主义情怀，军队要标准更高、走在前列。我军一直在大力传承和弘扬爱国主义，始终坚持“清澈的爱，只为中国”。无论是“干惊天动地事，做隐姓埋名人”的寂寞长跑，还是“强军有我，请放心”的青春担当；无论是“我们就是祖国的界碑”的无悔坚守，还是“祖国需要就是第一需要”的价值追求……无数官兵坚持国家利益至上，热爱祖国、丹心报国，在无私奉献中、在无私奉献中为爱国奋斗写下了生动注脚。

弘扬五四精神，最终要落实到一言一行中，体现在日常工作中。让爱国主义的伟大旗帜始终在官兵心中高高飘扬，重在培养官兵的爱国之情、砥砺官兵的强国

爱国奋斗 报国强军

写在五四运动一百零五周年之际

■刘海啸

之志，并使之转化为练兵备战、建功军营的报国之行。尤其要看到，当今世界变乱交织，百年变局加速演进，国际政治纷争和军事冲突多点爆发，我国安全形势不确定性不确定性增大，军事斗争任务艰巨繁重。广大官兵只有永葆家国情怀，对党忠诚、爱国奉献、爱军精武、爱岗敬业，不断提高新时代打赢能力，确保守护好国家安宁，让人民群众享受和平生活，才能做到不负时代、不负重托，成为践行爱国主义精神的标杆和模范。

胸怀报国之志、展现报国丹心，离不开伟大斗争精神。对于那些危害国家的人和事，广大官兵决不能容忍、决不能退让，要敢于亮剑、善于斗争，深化军事斗争准备各方面工作，有效履行新时代人民军队使命任务，有力捍卫国家主权、安全、发展利益。

当前，我们正向着以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业同步迈进。实现建军一百年奋斗目标，加快把人民军队建成世界一流军队，是全面建设社会主义现代化国家的战略要求，更需要广大官兵心怀祖国、敢于担当，用爱国奋斗书写青春华章。青年官兵唯有传承五四精神，与时代同步伐，与祖国同命运，与军队齐进步，才能在大有可为的时代有所作为。

（作者单位：31080部队）

纪律面前“不能糊涂”

■纪春鹏

画里有话

书法家舒同一生赠字无数，但有一条，若有人请他写“难得糊涂”，不管是谁，无论官多大，他都会一口回绝：“我是共产党人，不能糊涂。”舒同的话警示我们，党员干部要头脑清醒，纪律面前绝对“不能糊涂”。

纪律，即纲纪、法度和规矩的总称，是集中统一、令行禁止、步调一致的可靠保证。有了纪律的约束，我们才能不越规、不出界，保证干成事、不出事。倘若纪律面前犯糊涂，不知纪、不守纪，就可能脱纲离谱、脱轨越界，出现这样那样的问题。如此一来，不仅自身会受到纪律处分，还会给党和军队的形象抹黑。因此，党员干部应时刻把纪律刻印在心中，始终保持严的基调，坚决做到不碰底线、不踩红线、不触高压线、不越雷池半步。

“坚定的革命者视纪律为自由。”纪律是党员干部避免犯错的屏障，也是干事创业的保证。在我党我军的历史上，无数党员干部在纪律面前头脑清醒、意志坚定、执行有力。邱少云烈火焚身岿然不动，焦裕禄不让孩子“看白戏”，杨善洲坚持“公车不私用”，谷文昌“从不沾公家一寸木材”，杨业功“不要他人一张

纸”……这些共产党人、革命军人坚持“吹什么号就做什么动作”，体现了对纪律的敬畏、尊崇和敬仰。

现实生活中，仍有少数党员干部无视纪律，在纪律面前犯了糊涂。有的认为权大于纪，有了权力就无所顾忌、任意妄为；有的对纪律搞选择性执行，对自己有利的就执行，对自己不利的就不执行；还有的一事当前，不是想着纪律为先，而是想着利益为先，在诱惑面前忘了纪律。诸如此类的行为，是极其不清醒的。殊不知，“脱离框子的玻璃容易碎”“纪律是最保险的头盔”。离开了纪律的保护，鲜有人不栽跟头。从党的十八大以来被查处的党员干部看，无一不是轻视纪律、违反纪律的结果。

今天，我党我军正在开展党纪学习教育。开展这一教育，对党员干部树牢纪律观念、强化纪律敬畏、严格纪律约束，加强纪律养成，确保纪律面前永不糊涂，具有十分重要的意义。新征程上，党员干部要做到纪律面前“不能糊涂”，一方面要认真学习党纪军纪，结合上级通报、典型案例进行学习，真正知晓纪律要求、懂得党纪军纪的深意，使之成为内心的信条、行为的主泉；另一方面要内守纪律，时刻对照纪律要求，让纪律成为高悬明镜，任何时候都做到心有所畏、言有所戒、行有所止。

（作者单位：32658部队）



作者：周洁

“不困在于早虑”

■郝启荣 罗春平

西汉史学家刘向在《说苑·谈丛》中提到：“不困在于早虑，不穷在于早豫”。其意思是，要想不陷入困境，需要提前谋划；要想不置于绝境，需要事先预防。这对我们抓好练兵备战、推进军事斗争准备，同样具有警示和启示意义。

五千多年的中华文明赋予了中华民族独特而非凡的生存智慧，忧患意识便是其中的重要内容。从“不意在于豫慎，见祸在未形”到“谋先事则昌，事先谋则亡”，从“诫莫如豫，豫而后给”到“巧者善度，知者善豫”，从“无过在于度数，无困在于豫备”到“虑为功首，谋为资本”，未雨绸缪的告诫始终铭刻在浩瀚史卷中。

良医善治无病之病，贤臣善治无患之患。正因如此，不少聪睿之人常常在深谋远虑方面下功夫。东晋谢安任宰相之初，即已看出与前秦势必一战，命谢玄在北府招募北方南迁的骁勇之士组建“北府兵”，为淝水之战取得胜利奠定了基础。这一战史告诉我们，处事早虑，打好提前量、下好先手棋，才能做到

心中无数、遇事不慌。

临事能否早虑，属于认识事物的态度问题；如何早虑，则属于对能力素质的考量。及早准确地把握住事情发展的进程，就能在权衡利弊中作出正确决策。东汉建武八年，刘秀亲征隗嚣，行至漆县时，不少将领认为以王师之重，不宜进入险阻。马援却分析形势，直指隗嚣的弱点和劣势，同时堆米为山，指点地形地貌，标示各路部队进退往来道路，其中曲折深隐，无不毕现。刘秀大喜，第二天早上进军，果破敌众。居安而念危，则终不危；操操而虑乱，则终不乱。带兵打仗早预判、“早半拍”，才能在稍纵即逝的战机中赢得先机。

“建大事者，必勤远虑，不急近功。”十九世纪60年代至70年代中期，我国西部和东部边疆出现严重危机。对于如何应对，清廷不少官员坚持去塞防重海防，左宗棠却坚持二者并重，“若此时即拟停兵节饷，自撤藩篱，则我退寸而寇进尺。不独独右堪虞，即北路科布多、乌里雅苏台等处恐亦未能晏然”，后

又抬棺出征，收复新疆。事实证明，早虑更应该注重的是远略，而不是止步于眼前的利益。

与早虑相对应的就是迟谋、忘思。遇事早谋，则有备无患；忘危缺谋，则危在旦夕。《庄子·山木》里讲到一个故事：庄周一日游于雕陵栗园，见一异鹊从南飞来，触到庄周的额头也不理会，直接飞落在栗树林中。他诧异此鸟翼大而飞不远、目大而不睹物，随携弹弓以备射。这时，庄周睹一知了，“方得美荫而忘其身”；旁边一螳螂藏在枝叶后面，蠢蠢欲动，“见得而忘其形”；异鹊则以螳螂为利，“见利而忘其真”。知了、螳螂、异鹊一个个图近利而不虑后患，遂致身亡的结局也在所难免。

不因于早虑，智者所为也。许多革命先辈在战争的实践中，总能精准预判重要情况。1947年夏，晋冀鲁豫野战军进军大别山，途经黄泛区，“活区”李达将军率先行设置完党后，不见刘邓两位首长踪影，遂以某庄于地图上有重名预判其迷路，即命令部属到一具体

地点，接回刘邓两位首长。在朝鲜战争初期，雷英夫同志积极关注战争走势，并认真研究美军指挥官的特点，准确预测出美军将在仁川登陆以及登陆的日期，为党和国家领导人进行战略决策提供了有益参考。事实证明，越能及早预判，越能化险为夷、转危为机。

备豫不虞，为国常道。现实生活中，一些同志既无远虑，也无近忧。有的在工作上习惯按部就班，常凭直观感觉行事，总是让计划赶不上变化，导致“走步跑调”、失去主动；有的不求“公转”、只求“自转”，急功近利、因忙而盲，导致来回“拉抽屉”……这些行为，本质上是缺少忧患意识，未能做到防患于未然，没有将“见已生者慎将生”的道理付诸实践。

毛泽东同志曾说：“没有预见就没有领导，没有领导就没有胜利。”作为新时代的指挥员，需要不断培养和提升“草摇叶响知鹿过”“松风一起知虎来”的能力，时刻保持“当那一天真的来临”的高度警觉，把各种战备方案想得再深一些、更细一些，把应对风险的措施谋划得更全一些、更实一些，做到召之即来、来之能战、战之必胜，向党和人民交出优异答卷。

玉渊潭

集思广益

身在机关莫忘基层

■陈一达

当下，很多机关干部深入基层、当兵蹲连。这一活动，不仅能拉近机关与基层的距离，还能让远离基层的机关干部熟悉基层、找回兵味、补足短板，更好地服务基层。

当兵蹲连是我军的优良传统。在弘扬这一优良传统中，选择谁下基层至关重要。如果总是选择熟悉基层的机关干部，就难以充分体现当兵蹲连的实际成效。只有选择那些远离基层的机关干部，让他们走进连队、走进官兵，才能摸清实情，读懂新时代的基层和官兵，从而得到历练、抓到“活鱼”。

事实上，很多机关干部是决策制定的参与者。这些干部往往是业务骨干，平常工作较忙，下基层较少。但恰恰是这样远离基层的人更应该沉到基层、融

入官兵。我们常讲，上级决策最终要落实到基层官兵身上。参与制定决策的人只有熟悉基层、熟悉官兵，才能制定出科学的决策，真正做到对上负责与对下负责一致起来。如果脱离基层，不了解实情，关起门来制定政策，就可能造成决策失误，出现“翻烧饼”的现象。

当兵蹲连是一项好制度，这一制度只有用好了才能发挥最大效益。对各级党委来说，选派谁去当兵蹲连，不是一件随意的事，必须科学统筹、综合考虑，真正让远离基层的机关干部下基层。如此，既有利于机关干部了解基层工作，增进对基层官兵的感情，也有助于发现基层建设中的矛盾问题，反思改进工作指导，实施科学高效决策。（作者单位：95980部队）

先当学生再当先生

■刘广峰

前不久，某部在组织机关干部当兵蹲连时要求，首先解决好态度问题，自觉拜官兵为师，不能把谁是“先生”、谁是“学生”搞反了。这一要求，具有很强的现实针对性，值得机关干部对号入座、认真反思。

态度决定一切。有好的态度，才有好的效果。当兵蹲连同样如此。对机关干部来说，到基层当兵不是检查指导，最忌高高在上，最需要谦虚低调。须知，一线是最好的课堂，官兵是最好的老师。机关干部还有很多不懂的地方，尤需在当兵过程中虚心学习、经受历练、丰富知识。只有放下身架，有甘当小学生的心态，才能融入连队、融入官兵，探得富矿、学到本领。

能否当好学生，决定当兵蹲连的实际成效。现实中，有的机关干部认真学习，多向官兵请教，往往能学到书本上、材料上学不到的东西。相反，那些自以为是的、处处摆“先生”架子的机关干部，不仅难以被官兵接纳，还会留下不良作风。

毛泽东同志说过：“所以要当先生，就得先当学生，没有一个教师不是先当过学生的。”机关干部有指导服务基层建设的职责，做完学生、提升能力后，还得做回先生，以科学的方法、有益的经验、精准的决策，推动基层建设不断跃上新台阶。如此，机关干部才能与基层官兵实现良好互动、共同成长进步。