



老兵的样子

开栏的话

如果用一形容词老兵,你会想到什么? 坚毅、勇毅、果敢、敬业、踏实……没错,很多老兵身上,都有这些可贵的品质。他们十几年甚至几十年如一日,在本职岗位上默默坚守、辛勤耕耘、无私奉献、勇于创新,为部队建设发展贡献了青春和智慧。他们的故事,需要更多人倾听;他们

的样子,需要更多人看见。即日起,本版开设“老兵的样子”专栏,将目光聚焦奋斗在练兵备战一线的中高级军士,以主题词索引的方式,展现他们的品质和风采,为广大官兵尤其是年轻战友树立学习榜样、行动标杆,凝聚起奋斗强军的磅礴力量。敬请关注和赐稿。

东部战区陆军某旅一级军士长王延龙——

“他的闯劲一如当年”

■葛斌 许展鹏

主题词:闯劲

闯劲是什么?是破解矛盾问题,“越是艰险越向前”的勇毅;是探索未知领域,“逢山开路、遇水架桥”的魄力;是面对风险和挑战,“明知山有虎,偏向虎山行”的胆气……一个“闯”字,饱含多少艰辛和豪迈!

天色还未大亮,当一个矫健的身影出现在营区开始跑步时,等候多时的笔者松了一口气:终于逮到他了!

他是谁?东部战区陆军某旅一级军士长王延龙,该旅潜水专业的带头人、首席教练员。

说是“逮”,一点儿也不夸张。笔者早就听说王延龙的名气,一直对他很好奇,多次沟通采访事宜,却总是被拒绝——“我在外接装,没时间”“我要参加培训,没时间”“正在组织潜水训练,没时间”……

笔者粗算了一下:连续17天,45岁的王延龙没有正儿八经休息过。后来,还是听一级军士长陈孝生说,“只要在营区,王延龙每天早上雷打不动地绕着营区长跑”,笔者才终于等到了他。

“他的闯劲一如当年!”陈孝生和王延龙是同年兵。在陈孝生眼中,王延龙入伍27年,一直是个“拼命三郎”,执行任务总是冲在最前面。

这一点,一级上士赵凯深有体会。去年,他和王延龙参与某装备极限性能测试。当时,测试水域突起大风,准备工作被迫暂停。不少战士打起了“退堂鼓”,带队领导也心生迟疑:“谁能下水?”

“我来!”一个洪亮的声音从队列

中传来。年纪最大、兵龄最长、资历最深的王延龙第一个出列。赵凯至今清晰记得,王延龙的那一声“我来”,令人闻之震撼。

不过,震撼过后却是深深的担心:“一旦遇到险情需要处置,王班长身体不一定吃得消。”赵凯从事潜水专业多年,他深知,水文条件越复杂,越消耗体力。

事情的发展果然如赵凯所想。随着下潜深度的增加,危险悄然而至。手握引导绳的王延龙,被突然袭来的暗流冲得失去了平衡。

“整个人就像随风飘摇的树叶一样。”回想当时的情景,王延龙一阵后怕。但当时,他来不及多想,凭借多年经验,冷静地恢复了对自身的控制,使测试得以按计划继续进行。

上岸后,王延龙累得瘫坐在地。不过,看到自己带回的测试数据,他觉得此次潜水“不虚此行”。

在大家看来,以王延龙的资历和经验,他完全可以“退居二线”当指挥、把方向了,为啥还经常带头冲锋?

对这个问题,某连干部郭泽楠很有发言权。新军事训练大纲施行后,不少潜水员感到不适应。一次,郭泽楠和几名战友按大纲要求进行水下侦察课目训练,刚一下水就遇到了难题——水下能见度太低,有人建议择期再练。

“泳池里水质好,但练不出打仗本领!”王延龙说完,一头扎进水里。

那段时间,王延龙与那片水域较上了劲。从优化训练器材到改进训练模式,他带着几名骨干,进行了上百次试验。时值冬天,频繁出水入水,让王延龙患上了重感冒。他吃下几片药,睡了一觉,便匆匆返回训练场。

经历这一切,郭泽楠对王延龙佩服不已。在他印象里,王延龙就像一名初生牛犊不怕虎的新兵,闯劲十足。

42岁,打破个人潜深纪录;43岁,



44岁,连续2年参加上级潜水集训,学习新技能;如今,王延龙还在挑战个人潜深纪录……他说:“好像年纪越大,越想闯关了。”该旅领导感叹:王延龙的这股劲头,很多年轻官兵身上都没有。

人们常说“人过三十不学艺”,王延龙挂在嘴边的却是“活到老学到老”。

此前,该旅配发某新型潜水装备,从结构原理到操作使用,一切都变了。“那么多年积累的经验,反而无形中束缚了我的手脚。”王延龙告诉笔者,几次试装后,不少年轻战友已“渐入佳境”,而他一时“找不到北”。

换装,对新手来说,只是换个车道重新出发,差别不大;但对王延龙而言,却像高速行驶的汽车突然调头,巨大的惯性让他转型艰难。

“要不就算了,反正没人要求你掌握新装备……”看到他每次上岸都气喘吁吁,战友好心劝他。王延龙不信

邪地摆摆手:“潜水几十年,难道还被一个浪头拍倒了?”

王延龙心一横,和新训潜水员一道,从头开始闯关,最终啃下了“硬骨头”。

“潜水不同于其他专业,不是经验丰富就可以高枕无忧。”平时爱笑的王延龙,一旦说起自己的专业,马上就会变得严肃起来,“水下情况变化莫测,危险随时可能出现。”

但王延龙更担心自己时间不够,“眼看服役进入倒计时,还有一些潜水训练的空白需要我去填补。”

几年前,旅领导找到王延龙,希望他专门腾出一些时间,把训练经验梳理成册,为单位留下“传家宝”。王延龙拿起笔写到一半,便停下了。

“还是有点早。”王延龙眉头微皱,说出自己的考量:装备迭代、能力升级正在加速,如果现在就急于总结,很多经验做法刚一出炉,可能就已经落后了。

采访时,王延龙时不时捏着鼻子鼓气。笔者一问才知道,长时间的下水作业,给他的耳膜造成了永久性损伤,他只有这样做才能缓解一些不适。

去年体检,王延龙的身体亮起了红灯。医生劝他不要再下水了,他嘴上答应得好好的,回到单位第二天,就潜入水里开展示范教学。

“练兵备战,没有哪一项工作不紧迫。按新大纲施行后,战友们都盯着我,希望我带头搞出一些名堂来。”王延龙指着自己的工作笔记本解释道。

翻开工作笔记本,笔者看到扉页上写得满满当当,都是各种计划条目,一共有23项,有的还用红笔做了重点标记。

其中有两项是今年初王延龙新加的:一是将所有新装备拉到演训场上过一遍,掌握性能底数;二是带队参加一次比武,检验自己总结的新训法。

“如果一切顺利,我打算明年重新动笔。”王延龙说,“不为别的,就为了年轻战友训练时少走弯路。”

上图:王延龙近照。

左图:王延龙(右)和战友交流训练心得。

陈剑峰摄

栏头设计:谢岩



编辑感言

这样的闯劲,本来就该有

■胡璞

为何年近半百的老兵,还有如此闯劲?在采访王延龙时,此稿的作者葛斌就问过他这个问题。一开始,王延龙不知怎么回答,但葛斌一再追问,最后有些情急的他竟不解地反问:“难道不应该这样吗?”听到“应该”两个字,葛斌愣了一下,随即恍然大悟:对啊,这样的闯劲,军人本来就该有!

一身闯劲的王延龙,打破了包括编者在内很多人的“刻板印象”:拥有如此

兵龄、资历、能力的老兵,有的早就躺在功劳簿上吃老本了,而他却一如当年,在工作训练中屡屡寻求突破——挑战自身能力极限,破解专业训练难题,迎接未知风险考验……

编者感叹于这位入伍27年的老兵,依旧保持着敢为人先的闯劲,同时也对基层的个别现象心存担忧——有的官兵年纪轻轻,不思奋斗进取,抱着“躺平思想”干工作;有的取得一点成绩就沾沾自喜,满足于一时进步便不

再努力;有的不求有功但求无过,只求“过得去”不求“过得硬”,随大流、混日子……在最需要激情和拼搏的年纪,他们身上却滋生了不少暮气。

而一些老兵与之类似,年轻时激情四射、闯劲十足,但随着时间推移,在取得一些成绩、达到一定位置后,努力的劲头变弱了,奋进的步伐放慢了,甚至有人认为仅凭过去的经验就能应付日常工作训练,因此止步不前。可以毫不客气地说,这些同志都缺少一名

军人应有的那种闯劲。

眼下,我们正处于如期实现建军一百年奋斗目标攻坚期。新征程上,还有许多“雪山”“草地”需要跨越,还有一个个“娄山关”“腊子口”需要征服。具体到每一名官兵身上,就应该像老兵王延龙那样,始终保持昂扬的斗志,忠诚履职、担当尽责,始终拿出十足的闯劲,攻坚克难、勇毅前行,书写新时代革命军人的风采与荣光。

基层之声

前段时间,某部组织开展带兵经验交流。在分享关于如何做好战士思想工作的心得体会时,一名基层指导员说:“耐心听战士把话讲完,是一种简单而有效的工作方法。”笔者对此深以为然。

有人说,耳朵是通向心灵的路。做好经常性思想工作,有时耳朵比嘴巴管用。一些优秀带兵人在传授经验时,总会强调要善于倾听。如何才能称之为“善于”?笔者认为,首先要“耐心听战士把话讲完”。

然而,工作实践中,一些带兵人在面对战士倾诉时,容易表现出不耐烦的情绪。有的抱怨战士“牢骚太盛”,说起来没完没了;有的自以为是,不听战士讲完就主观臆断,仅凭个人经验和揣测就展开教育;有的戴着“有色眼镜”,给爱倾诉的战士贴上“个人”的标签……不难发现,这些带兵人打心底就对战士的倾诉持负面态度,自然无法做到“耐心倾听”,也就很难找到打开“心门”的钥匙。

从心理学上讲,倾诉是一个自我表露的过程。所谓自我表露,就是主动与他人分享个人的真实想法。这暗含着一个逻辑:倾诉者选择的倾诉对象,一定是他发自内心的信任。从这个层面理解,战士选择向带兵人倾诉完全是出于信任,而带兵人的耐心倾听,不仅是对战士的尊重,更是对战士信任的回应。

仔细想想,战士们产生倾诉的欲望,通常是在遇到较大困难和挫折时。尤其是一些年轻战士,经历阅历尚浅、承压能力不强,很容易陷入负面情绪、出现思想问题。站在这个角度看,战士倾诉时,正是带兵人掌握思想动态、及时发现隐患苗头的好机会。如果没有耐心听战士把话讲完,带兵人可能因此漏掉关键信息。

一些战士选择倾诉,是渴望有人指点迷津,帮助他们扫除心理阴霾、走出迷茫误区。而有一些战士,只是希望有人听他们说心里话。对于后者,其倾诉的过程本身就是自我省悟、自我疗愈的过程,往往“苦水”倒完了,他们心里的疙瘩就随之解开了。

回到本文开头那位基层指导员分享

带兵人要学会当“听众”

■张成名 方兴

的经验,似乎就不难理解他为什么说“耐心听战士把话讲完,是一种简单而有效的工作方法”了。因此,带兵人要学会当一名忠实的听众,就像挚友那样坐在战士的对面,静静听他倾诉,默默与他共情,在需要安慰的时候递上一张纸巾,在需要解惑的时候给出中肯建议。如此这般,相信也能收获不错的效果。



日前,武警第二机动总队某支队防化分队开展喷火训练。

戴柏权摄

空军某旅机关成立“驻训解难帮困小组”——服务快捷周到 在外家事无忧

■李洋洋 本报特约记者 戚勇强

“只是打了几个电话,住房公积金贷款申请就批下来了!”一个周末,正在野外驻训的空军某旅二级上士郭福星,第一时间向妻子分享了旅机关传来的好消息。

两个月前,接到随队参加野外驻训的通知,郭福星心里犯了难:他刚在老家买了商品房,正准备申请住房公积金贷款,需要往返旅机关办理有关手续。而如果驻训结束再办,就要等几个月,根本来不及。

郭福星所在连队干部刘健锋看出了他的心事。问明原因后,刘健锋主动表示,帮忙协调旅机关解决。

“孩子入学需要机关开证明”“办理家属就业事宜,还差一个章没盖”……然而,让刘健锋没想到的是,刚抵达驻训地没几天,他就接连收到好几名官兵的“求助”。与其他单位主官沟通后,刘健锋发现,类似情况并不少。

“练兵备战,不能被家里的琐事牵扯精力。”收到情况汇报后,旅旅领导要求机关主动作为,帮助驻训官兵解除后顾之忧,让他们安心训练。

为此,该旅机关各业务科室联合成立“驻训解难帮困小组”,并开通了服务专线,按照统一受理、对口承办、专人跟进的方式,为驻训官兵提供全方位服务。

协助填写个人信息、代为整理证明材料……接到郭福星打来的电话后,“驻训解难帮困小组”成员开始忙碌起来。这期间,他们发现有些资料不够完善,便找到了郭福星的妻子对接补充。“真是太给力了!”得知“驻训解难帮困小组”帮他办完了所有手续,郭福星感激之情溢于言表,“真心为旅机关的服务点赞。”

为了把好事办好,实事求是,该旅对“驻训解难帮困小组”提出明确要求:对于驻训官兵的诉求,能当天办理的业务,绝不让其过夜;确实不能当天办理的,要讲清原因、明确完成时限,并交代清楚有关注意事项等。

此外,针对个别确需本人当面办理的业务,“驻训解难帮困小组”及时选派人员,前往各驻训点现场办公,努力做到“兵撒千里,服务不断线;点多面广,解难全覆盖”。

笔者了解到,该旅“驻训解难帮困小组”自成立以来,已协助近20名驻训官兵办理了有关事宜,解决了家庭困难。

减少了后顾之忧,官兵们训练热情高涨。在前不久举行的一次跨昼夜对抗训练中,该旅野外驻训官兵斗志昂扬,不仅圆满完成了任务,还检验了多项战法成果。

