

特别策划

写在前面

为引导官兵多读书、读好书，很多部队建起了环境优美、功能齐全、种类丰富的图书馆(室)。但在一些单位，官兵读书学习情况仍不尽如人意，其中很重要一个原因，按战士的话说，就是“我们与书离得不够

近”。第72集团军某旅开展“床头一本书”活动，让官兵与书为伴、爱上阅读，受到广泛认可。

在“世界读书日”到来之际，我们推荐他们的做法，希望能给大家带来启发。

第72集团军某旅开展“床头一本书”活动，浓厚基层学习氛围——

让好书触手可及 让官兵与书为伴

■本报特约记者 陈凯

仲春时节，记者到第72集团军某旅采访，在连队班排宿舍看到这样一道独特的“景观”——

每一个床铺的被子旁边，都摆放着一本书。有文学书、历史书、人物传记，也有工具书、专业书，林林总总、各不相同。工作训练间隙，官兵们回到宿舍，或一个人静心阅读，或三三两两开卷讨论。

“自从旅里开展‘床头一本书’活动以来，爱读书的官兵越来越多了。”某连干部赖润祺介绍，现在有了空闲时间，大家不再沉迷刷短视频、玩网络游戏，而是主动捧起书，在书海里畅游。

“不过，实现这一转变，也费了一番周折。”旅宣传干事郭立旭介绍，早在几年前，该旅便开展了“浓厚读书氛围，建设书香军营”活动，专门在机关楼旁边建起了“强军图书馆”。图书馆藏书丰富、设施齐全、宽敞宁静，一经投入使用就深受官兵欢迎，前来看书借书的官兵络绎不绝。

然而，没过多久，情势急转直下。“好像新鲜劲儿过了，图书馆渐渐从熙熙攘攘变成了门可罗雀。”图书管理员刘聚超插话说，“一连好几个周末，《图书借阅登记册》登记的名字只有个位数，工作日更是寥寥无几。”

发现问题后，旅机关到各营连走访调研，很快搜集到不少官兵的意见：有的反映平时工作训练忙，没有大块时间到图书馆看书；有的说连队距离图书馆比较远，来回一趟不方便；还有的表示图书馆不是全天开放，借书还书时间经常对不上点儿……

“既然很多官兵到图书馆借书不方便，那就把书搬到官兵的身边去。”该旅机关认真研究后，提出了开展“床头一本书”活动的办法，即在符合内务设置要求的前提下，全旅官兵人人选一本书放在床头，随时阅读，定期更换，养成读书习惯。

各营连很快行动起来。可旅机关渐渐发现了新的问题：不少连队过度追求内务秩序整齐划一，要求官兵人人放置全新的理论书籍，或一个班排摆放同样的书籍。一段时间下来，有些书被翻得卷起毛边，也有的书崭新如初，一看就没读几页。

“阅读是个性的行为，只要书的内容健康向上、有益身心，官兵想读什么就读什么，不能横加干涉。”旅机关



图①：官兵利用课余时间宿舍读书。

图②：每名官兵床头都摆放着一本爱读的书。

桂方青摄

指导有关单位及时调整工作思路，叫停了“一刀切”的做法，并定期征集官兵阅读需求，安排旅图书管理员逐个连队送书上门，让“床头书”流动起来。此外，该旅还与驻地图书馆合作，动态配送新书、回收旧书。

为了鼓励官兵读书思考、分享收获，该旅明确，官兵可以在借阅的图书上做笔记、写心得。“这样做的目的，就是拉近大家与书的距离，真正把书读进去。”郭立旭道出机关此举的良苦用心。

一系列举措出台后，官兵们的“床头一本书”变得丰富起来，越来越多的人找到了自己想读的书，主动加入阅读者行列。睡前饭后看几页，课余时间翻翻书，逐渐成为官兵的生活习惯。

“其实，我以前并不爱看书。”说话者是下士孙振凯，此时正坐在桌前，一

边读书一边写读书笔记。孙振凯告诉记者，一次比武考核受伤后，他连续几周在宿舍休息。那段时间，他注意到排长一有空就拿起床头的那本《觉醒年代》看得入迷，不禁心生好奇。一天，趁战友们外出训练，他就把书拿过来翻看，不想也被深深吸引。

“读书真的需要一种氛围，大家都在认真看书，你就不好意思闲着。”孙振凯说，在战友们的影响带动下，他已经读了好几本书，每天都有新收获。最近，他打算把读书体会整理出来，参加连队的读书交流活动。

“读书交流活动可不是连队独有，从基层到机关，每一级都会定期举办。”郭立旭介绍，旅领导经常带头分享读书体会，推荐好书，以实际行动引领官兵多读书、读好书。有时，为了

官兵掌握正确的读书方法，旅里还会邀请地方高校的老师前来辅导授课。

某连中士吴华清，被该旅评为第一季度“读书之星”。说起“床头一本书”活动，他一个劲儿地“点赞”：“以前在图书馆里看书，有很多注意事项，环境也过于安静，没翻几页就犯困。如今在宿舍里，大家边看书边讨论，遇到不懂的地方可以随时请教战友，整个身心放松多了。”吴华清对记者说，随着“床头书”换了一本又一本，他不仅尝到了以书为伴的乐趣，向书求知的好处，个人能力素质也在潜移默化中得到了很大提升。

官兵喜欢读书学习，“反哺”部队建设发展。近两年，该旅先后获得“先进师旅团级党委”“红旗团委”等荣誉，百余名官兵在各类比武竞赛中摘金夺银。

带兵人笔记

编者按 3月27日，本期刊发了稿件《别误读带兵人“无心之举”》，讲的是战士不要随便揣测带兵人心思的故事。一名基层带兵人看到后，专门联系编辑部，讲述了一段亲身经历。他说，在平时工作中，不只是战士会误读带兵人的“无心之举”，有时带兵人也会误解战士。于是，便有了这篇“带兵人笔记”——

一个周末，中士张添皓神色紧张地找到我，还没等我反应过来，他便吞吞吐吐地率先开口：“排长，其实那天，我真的……真的没有偷懒……”

“原来是这样啊。”我心里顿时明白过来，发生在不久前的事情开始浮现于脑海——

那天，连队受命清点库房，排里的几名班长因其他工作抽不开身。考虑到副班长张添皓平时表现踏实沉稳，我决定把清点营区一处老库房的任务安排给他。为确保通信畅通，临行前，我让他同时带上对讲机和手机。

老库房地内物资多而杂乱，我担心张添皓带去的人手不够，便在他们出发约1小时后，通过对讲机呼叫张添皓了解情况。可接连呼叫了3次，对方毫无反应。

紧接着，我掏出手机联系张添皓，不承想，号码刚拨出去就接通了。只听那头，张添皓自信地说：“排长，这边一切顺利，不需要加派人手，保证完成任务！”

对讲机呼叫不应答，接手机倒挺干脆，我越想越觉得不对劲。过了1个小时，完成手头工作后，我决定自己到现场看看情况。

“张添皓，你在干啥？”刚走到老库房门口，我就看见张添皓蹲在那里摆弄手机，几名战士也坐在一旁休息。虽然他们几人的看上去一身灰尘、蓬头垢面，但眼前的情景仍让我非常生气。我把张添皓拉到一边，严肃责问：“对讲机呼叫你不回答，大家磨洋工也不管，你就是这么带队的？”

“排长，我……”

“别给我找理由，赶紧把手机收起来！”

见我一脸气愤，张添皓不再解释，转身回到库房里。

任务完成得很顺利，晚上点名时，连队值班员专门对张添皓提出表扬。但我注意到，张添皓并不开心，接下来的几天也是闷闷不乐。

“对讲机的按钮失灵了，只能收听无法回答。当时我正想用手机汇报，你的电话就打过来了……”张添皓委屈地告诉我，那天清点老库房快结束时，碰到几个打不开的柜子，于是他安排战友先休息一会儿，自己上网查找开锁方法。巧合的是，大家刚停下来，我就到了现场。

听完张添皓的话，我非常内疚，于是真诚地向他道歉。

“排长，你为啥生气我都明白，只是希望你以后再遇到类似的事，不妨让我们把话说完。”见我知悉前因后果，张添皓若无其事地转身离开，我却站在原地，内心久久不能平静，又想起了去年驻训时的一幕。

有一天，因负责看管装备，我没来

下结论前，不妨让战士把话说完

■第八十二集团军某旅某连排长 王栋

得及吃晚饭。当夜夜训集合，在厨房值班的上等兵迟到了两分钟，我一见到他便不由分说地批评。可后来才知道，他之所以迟到，是因为他猜想我可能没吃晚饭，便中途返回炊事班，去拿两个热馒头……

恍惚间，张添皓和那上等兵委屈的面庞重合在一起，我愈加后悔起来：“如果当时，我能听他们多说几句就好了！”

几天后的连务会上，我把这两件事和盘托出，希望大家引以为戒，没想到引起强烈共鸣。原来，在带兵过程中，很多干部骨干都有类似经历。分析讨论中，我们形成一个共识：带兵人要及时发现，可在下结论前，不妨让战士把话说完，充分了解事情原委，这样才能更好地避免曲解和误会。

战士不要乱猜带兵人的心思，带兵人也不要随便揣测战士的想法。其实，只要平时多些耐心，及时沟通，增进理解，不搞“先入为主”，不做“有罪推定”，很多矛盾就不会发生。

(刘 凡整理)

亲历者说

消除官兵与书的距离感

■某旅干部 康泰

近年来，旅队加速从传统步兵向新型合成部队转变，提升官兵学习能力迫在眉睫。我们深深感到，读书学习不仅仅是官兵个人的事，也是推进部队转型发展的必然要求。

然而，调研中发现，让“网生代”官兵自觉拿起书本似乎有点难。在周末休息时间，他们更喜欢在网络游戏中“刀光剑影”，在手机世界里自得其乐，很少有人选择去图书馆。如何引导官兵爱上阅读、爱上学习？经过商议，我们决定把突破口放在消除官兵与书的“距离感”上。

在我们旅，位置最远的一个连队与图书馆相距1000米。这1000米，不仅是地理上的距离，更是心理上的距离。所以，官兵们在繁重的练兵备战之余，主动抽出时间到图书馆借书，其实并不容易。我们组织开展“床头一本书”活动，就是要消除这种“距离感”，让好书触手可及、让官兵与书为伴。

把书放在床头枕边，官兵们就一定会有这种担心。刚开始时，不少干部骨干也有这种担心。我告诉他们不要着急，要一步一步引导。比如，先摸准官兵读书需

读书给我满满的获得感

■某旅火箭炮连下士 王芝续

入伍以来，在军事训练方面，我不仅体能全优，还拿过旅里“器械高练习”课目第一名，是连里的训练尖子。但在读书学习上，我常常是“看书只翻皮，阅读只看题”，总认为读书是“软指标”，军事过硬、比武拿名次才是“硬杠杠”。作为年轻战士，我们更习惯于“指尖阅读”，利用碎片时间通过观看短视频、阅读公众号文章等途径，获取知识和信息。

以前，我并不喜欢读书，更体会不到读书对于提升个人能力素质和思想涵养的重要性。旅里开展“床头一本书”活动之初，我为了完成任务，随便找了一本书放在床头，并没有认真去阅读。一次休息时间，我闲来无事，翻了翻几名战友的“床头书”，发现有的已经卷了边，有的很多页码做了标记，有的空白处写满了文字。看得出来，这些战友都在认真读书。那一刻，我感到脸上火辣辣的，心想自己决不能落下。说干就干，我找来一本喜欢的书，强迫自己静下心来阅读。坚持一段时间后，我渐渐找到了乐趣，每次回到宿舍，都会不自觉地拿起书读上一会儿。

截至目前，我已经读完了3本书。这让我认识到，以图书为载体的深度阅读，与以手机为载体的碎片化阅读完全不同，前者对思维层次和思考能力的提升更为明显，使人感到充实。

前几天，连里统计阅读需求，我提出想借一本关于无人作战方面的书。没过多久，旅图书管理员就把书送了过来。通过系统阅读，我了解了无人机的发脉路以及在军事上的应用，对火箭炮部队如何利用无人机进行攻防，有了初步思考。人们常说“艺多不压身”，多读书学习，多掌握一些技能本领，只有好处，没有坏处。

听连队干部说，“学习力就是战斗力”。随着“床头一本书”活动的深入开展，我对这句话的理解更深刻了。对军人而言，书海何尝不是另一个阵地，知识何尝不是另一种武器？很多战场上的较量，其实在平时就已经开始了。战友们，开始读书吧！让我们养成读书习惯，始终保持如饥似渴的学习状态，将学习力转化为战斗力，把知识优势转化为制胜优势，为打赢未来战争锻造“勇敢的心”和“强有力的手”。



4月上旬，陆军某部组织突击车分队实弹射击训练，提高精准打击能力。图为突击车射击瞬间。

张毛摄