

奋进新征程·青年官兵的成长与梦想

追踪一个营，因为它荣膺“中国青年五四奖章集体”“全军‘四铁’先进单位标兵”，是响当当的“一等功营”；

记住一个兵，因为他在这个营里摸爬滚打蜕变成成长，他的故事精彩如戏、耐人寻味。

这个营，就是火箭军某旅一营；这个兵，就是该营一级上士马湘强。火箭军深入开展谈心交心活动，有人爱说成绩

谈荣誉，有人善比专业论本领，唯有马湘强一张嘴先说自己的“糗事”：

“我爹五十岁有的我，都说‘百姓爱女儿’，何况是老来得子……入伍前我身上的社会习气可不少，到了部队还有些毛病没彻底改掉。”

“我从小就是淘气包，不爱看书学习，所以到了部队专业成绩总是不理想，第一次考试只得了9分，拖了全营的

后腿。”
“刚入伍那会儿‘大错不犯、小错不断’，没少给连队捅娄子，当义务兵两年大大小小作了13次检讨。”

听了这些事，记者对眼前这个中等身材、浓眉阔目的湖南小伙，“好感值”一下拉低，脑海里不由冒出好多个问号。

“那都是过去时了，现在的马湘强可

敢讲“糗事”的马湘强

■本报特约记者 李永飞

不一样。”教导员看他“报劣藏优”，及时打断了他的话，身边的一帮战士也争先恐后讲起他们眼中的马湘强：

“首次考试是只得了9分，但他知耻后勇玩命地学，最终以99分跃居全营第二。”

“执行发射任务，他通过严格考核成为全旅少有的‘上等兵号手’，圆满完成任务。”

“全旅军事技能大比武，他刚完成单杠比赛，发现装卸轮胎课目一名号手缺席，便毫不犹豫地顶了上去，结果一下扭伤了腰，硬是咬牙完成比赛，夺得全旅第四名，他被抬出比武场。”

这个兵，有点意思。听大家聊到这里，马湘强吐露初衷：“我为啥愿意把自己的‘糗事’都讲出来，就是想告诉更多的战友，连我这样一个

兵都能成长出彩，他们就更有有一番作为。”

入夜，万籁俱寂，记者仍心潮澎湃。缓缓展开谈心记录本，细细品味马湘强的成长感悟，“兵言兵事”浮现眼前……

新闻样本

解读一名军士的“逆袭”样本

■本报特约记者 李永飞

记者调查

●从“成绩垫底”到“跻身前列”，他认为——

不怕走得慢，就怕站着看

当兵14年的马湘强，转了军士，入了党，还被评为“四有”优秀士兵，他的成长之路可用“逆袭”来形容。

初入军营的马湘强，曾让火箭军某旅一营的带兵骨干有些头疼：起床集合慢半拍，体能训练拖后腿，专业成绩总垫底，用他自己的话说就是“本事不大，脾气不小”。连队干部主动靠上去，要与他结成“帮扶对子”，他却冷冰冰撂下一句话：“我当兵不想长干，就是待两年体验体验。”

听闻此言，连队干部并不意外，不少新兵入伍时，都曾有这样的想法。干部骨干在一起碰了碰，研究分析马湘强的性格特点，琢磨如何帮他过好“兵之初”。

恰在此时，一营即将与兄弟单位进行专业技能打擂。备战阶段考试摸底，马湘强的成绩把全营平均分拉低不少，营长眉头紧锁，官兵颇有微词。连长早就发现，马湘强虽然毛病不少，但脑瓜子灵活，骨子里有股不服输的劲，便在全连官兵面前用上激将法：“要是你能考个好，咱们营就能稳拿第一。”

一听这话，马湘强眼珠子一瞪说：“我考个优秀给你们瞧瞧！”立下“军令状”，逼出“加速度”，马湘强一头扎进专业堆里，啃教材、跑电路、练操作，经常熬到半夜。

在付出数倍于别人的努力后，马湘强在对抗比拼中“杀出重围”；他以99分的成绩跃居全营第二，他的班长雷永清以满分名列榜首。

马湘强“一战成名”，他没有沾沾自喜，而是陷入深深的反思。以前干啥事，多少有些观望心态，此番经历刷新他的认识：人生之路，不怕走得慢，就怕站着看，只要心中有目标，就会努力奔跑！

脚下划出起跑线，每天进步一点点。马湘强靠着持之以恒，开始了他的“小步快跑”。

他不断精进专业技能，在同年兵中逐渐脱颖而出。那一次，部队执行实弹发射任务，他作为全旅少有的“上等兵号手”，打出了“开门红”。

为做到一专多能，他学习修理专业，不断琢磨抢修方法，参加全旅修理专业比武集训考核，夺得第二名的好成绩。

马湘强的成长故事，让他和战友从中悟出一个道理：从来没有一蹴而就的成功，也不会有一劳永逸的进步，唯有保持愚公移山、水滴石穿的韧劲，才能善作善成，铺就通向明天的成长之路。

●从“畏手畏脚”到“敢拼敢闯”，他懂得——

战胜自卑的，是足够自信

那一年，部队执行实弹发射任务。出征名单上，马湘强赫然在列。对他这个没有打过实弹的义务兵担此重任，不少官兵投来质疑的目光：他能行吗？

马湘强没有过多解释，而是用行动证明了自己“能行”，打破了大家对他的“成见”。

曾经的马湘强，性格孤僻、多疑易怒，这与他的成长经历不无关系。母亲在他10多岁时就离开人世，家境的贫寒让马湘强的内心深处积攒着太多的“自卑形秽”。高中毕业后，马湘强在外打了



火箭军某旅一营一级上士马湘强(中)给战友讲解装备维护保养要领。 陈俊扬摄

用心读懂士兵这本书

■李永飞

到基层当兵蹲连，与官兵谈心交心，马湘强的成长故事，令人感触颇深。马湘强的成长很有代表性，既有时代带给他的深深烙印，也有家庭赋予他的个性特质。他十多年的军旅岁月，如同一本书，成长故事既生动又“有味”，成长感悟既具体又深刻。基层士兵千千万，人人都是一本书，带兵人要用用心读懂士兵这本书，这既是职责使然，也是带兵艺术。

要保持学习的心态。三人行，必

有我师焉。与官兵谈心交心，就要在聆听官兵话语中知晓兵情兵事、破解兵难兵忧，了解他们奋斗强军的感人事迹，总结他们勇于牺牲奉献的可贵精神，真正做到与兵相伴“身入更心入”，拜兵为师“用心更走心”，在读懂士兵这本书之中汲取经验和智慧，提升境界与追求。

要涵养欣赏的眼光。人的眼界有宽窄之分、眼光有高低之别，用欣赏的眼光读书，便能在包容其全部观点的

同时，明辨其中良莠，启发更多思考。用欣赏的眼光知兵带兵，折射的是一种信任和肯定，传递的是一种包容和尊重。事实证明，给予欣赏的眼光，会照亮兵的内心、激发兵的潜能，为他们注入向上向好的自信和勇气，让部队始终正气充盈、志气坚毅、战气升腾、士气高昂。

要扛起雕琢的重任。著书立说之人，在这一点上有着共同感受：好书是“改”出来的，一些传世经典更是经历

过千百次反复雕琢。军营如炉、锻造好兵，但“天生好兵”并不常见，需要带兵人在读懂士兵这本书的过程中，“逐篇逐段校勘错误、逐字逐句修改润色”，还要练就“点石成金”的硬功夫，最终让每一本书都出色，让每一名士兵都出彩。

锐视点

●从“独木行舟”到“众人划桨”，他感恩——

逆境中有人拉，顺境中“被敲打”

对马湘强来说，也有不顺意的日子，也会陷入负面情绪之中，但他感到幸运的是，逆境中总有人“拉一把”。

新兵集训结束后，马湘强渴望被分到荣誉连队一等功的“先锋一营”，但成绩不算突出的他，最终还是打起背包来到警卫分队。没承想，报到不到10天，分队干部找到他：“你不太适合站岗，要不换个单位？”

“是不是因为自己这几天的接连‘冒泡’，让分队干部有意见了？”想到这，他心里直发毛：“后面的路何去何从？”好在不久，“先锋一营”的橄榄枝就向他抛了过来：“听说你想来一营，欢迎加入！”

直到踏进了一营大门，马湘强仍有点不相信自己的眼睛。

接下来的日子，战友“你一把、我一帮”，前拉后推地“逼”着马湘强加速成长，虽说他在此期间不时“出糗”，但心理

一年工，深刻地体会到人情冷暖。

马湘强入伍后，虽然感受到战友们的温暖和关怀，但深藏内心多年的自卑一时难以消散。他的表现令战友犯愁：极度敏感，对干部骨干点名道姓的批评，他总觉得是在说自己；妄自尊大，事还没干先讲困难，畏手畏脚。

连队干部深知“心病还需心药医”的道理，找了个机会与马湘强谈心。一番长谈后，马湘强打开了心扉：“从小到大总感觉不如别人，骨子里又不服输，想干点事情引起大家注意，却往往是‘好事没干成、娄子没少捅’。”

“你能正视自己，就是好的开端！”连队干部趁热打铁跟进引导：“人的心理也讲究‘能量守恒’，自信心越足，自卑感就越少。”

一番谈心交心，让马湘强频频点头。接下来的日子，连队为他量身定制“成长计划”，战友也纷纷助力加油——

他体能基础较弱，班长天天拉着他练单杠、跑五公里，还把自己总结的“诀窍”倾囊相授，让他一步步从“追跑”变成了“领跑”。

他不善言辞，连队有意给他提供发言机会，让他这个曾经的“闷葫芦”渐渐变得能言善道。

在部队开展的谈心交心活动中，马

湘强感慨地说，自己虽然有进步，还不够优秀，但有信心赶超先进、争当先进。

●从“讳疾忌医”到“闻过则喜”，他深知——

受表扬是收获，被批评也是成长

人上一百，形形色色，每个人成长进步的心路历程不尽相同。马湘强对此有自己的理解，常掰着手指头给战友“掰扯”。

“有的人自己积极追求进步，有明确目标和方向，收获着‘快乐的成长’。大多数战友是这样。”

“有的人本打算‘混日子’，但干部骨干的帮扶和推动，让他在‘痛并快乐着’中收获成长。我自己就是这样。”

马湘强话锋一转：“但我觉得，‘事非经过不知成长’，任何经历都是宝贵财富。包括被批评在内，也是一种成长。”

马湘强进一步解释说，作检查实际就是在自我反思缺点和不足，明确“什么该干、什么不该干”；只要心态放端正了，被批评就成了另外一种提醒和帮

助……

“我很羡慕那些一直有明确方向和正确方法的战友，时刻不忘记向他们学习。但对那些像我一样犯过错的战友，我愿意分享我的经历，告诉大家要正确对待批评。遇到点困难挫折不可怕，可怕的是轻易就被批评压垮。”

马湘强的这种“语重心长”，缘于和他同年入伍的战友小莫的经历。那年，他俩同一个火车皮来到该旅，入伍不久便开始演绎不一样的人生：马湘强干啥都拖后腿，隔三岔五作检讨；小莫样样优秀，是同年兵的“成长样板”。

一次驻训，小莫因为违规使用手机挨了批评，被责令在全营官兵面前作检查。这种在马湘强看来是“当头棒喝”的事，却让小莫“身心憔悴”。虽然战友纷纷晓之以理，帮小莫化解“心结”，但小莫后来还是选择了退伍。

作了一次检查，“压垮”了一个兵。后来，在和战友探讨过程中，马湘强逐渐琢磨出点“道道”来：一个人在“表扬”的空气里待久了，对“批评”的承受力会慢慢变差，就很难做到“闻过则喜”。

对待批评，是一味地“压力山大”，还是由此而“三省吾身”？马湘强文化程度不高，却在对表扬与批评的辩证思考中交出了合格答卷。

素质越来越过硬，本事也越练越强。

一次演练，营里让马湘强独自驾车。他到场一看就傻眼了，所要驾驶的车辆车型较老，明显是既考驾驶技能，也考维修保障能力。马湘强二话不说，他认真驾驶，有时间就检查维护，演练月余，他所驾驶车辆从来没“趴窝”。演练结束，营长在全营官兵面前表扬了他。

“逆境中的成长离不开战友的助力。”马湘强告诉记者：“对我有时在顺境中‘翘尾巴’，营连干部则会及时‘敲打’。”

去年底，马湘强盘点了一下年度成绩，觉得还不错，开始有点“飘”了。指导员专门把他带进了荣誉室，站在“百强榜”前连发几问：“看看榜上这些先进，哪一个不比你强？你觉得，自己啥时候能上榜？”一席话，让马湘强冷静了下来，当天调整了自己的新年度计划，开始“提速加码”。

“没有这些雪中送炭似的帮助和关键时刻的‘拉袖子’，就不可能有我的今天。”谈到这些，马湘强感触很多：“这也让我更加热爱军营生活，更加珍惜充满机遇与挑战的军旅时光。”

●从“当个好兵”到“带出好兵”，他立志——

受益于“好环境”，更要共建“好环境”

“我享受到了‘好环境’的红利，也要为继续营造‘好环境’贡献力量。”马湘强常说的这句话，并非他的“原创”，而是一营老兵刘贵伟当初找他谈心时的肺腑之言，他不仅记在心里，更是落实在行动中。

那次，部队开展大谈心活动。全营兵龄最长、年龄最大的一级军士刘贵伟坐在了马湘强的对面。刘贵伟掏心窝子的话讲了很多，马湘强带着敬意听得很认真。“先进营连的‘先进’体现在哪里？很重要的一点是体现在有着良好的氛围与环境。我身在‘先锋一营’21年，既是‘好环境’的受益者，也是‘好环境’的守护者和建设者。”

这些话让马湘强心头豁然开朗。在一次成长恳谈会上，马湘强道出了自己的心得和心声：“我会努力把传统传递下去，带出更多的好兵。”

列兵王师举第一次参加野外驻训，车辆伪装防护时因“丢三落四”受到批评，顿时感到“压力山大”。马湘强找到连队干部：“对王师举我没有帮带好，也有责任。给我一周时间，保准能让他跟上大家。”

列出“倒计时”时刻表，拿出具体能力“进阶图”，马湘强带着王师举展开专攻精练，从力度、角度到程序、要点，他手把手地教，王师举扎扎实实地学。一周下来，王师举在演兵场上不仅“按时交卷”，而且以优异成绩通过考核。王师举不知道咋样表达谢意，眼盯着马湘强一时语塞。马湘强拍着他的肩膀说：“以前，班长也是这样带我的，加油！”

上等兵唐国豪军事体能不差，唯有单杠是“短板”，结对帮扶的人换了好几位，唐国豪的成绩起色仍然不大。最后，连队“单杠王”马湘强接了手，一有时间就带着唐国豪训练，通过循序渐近、稳扎稳打，唐国豪终于在年终考核时突破及格线。看着唐国豪的进步，马湘强比自个儿进步还高兴，感觉“风都是甜的”。

去年，在“在一营成长·我的奋斗故事”宣讲活动中，马湘强的话引发大家共鸣：“好的成长环境，可以塑造身处其中的每一个人！”