

## 知行论坛

## 愿挑最重担子 善解棘手问题

『跑好接力棒、当好接班人』系列谈④

■金泽星

他们的不懈奋斗、奋勇拼搏之下，党的事业经受住了一个又一个考验，取得了一个又一个胜利。历史和实践充分证明，年轻干部只有多挑一挑最重的担子，多接几次烫手的山芋，才能磨出铁肩膀、练出真功夫，扛得了大活、打得了硬仗、担得起重任。

温室里长不出参天大树，懈怠者干不成宏图伟业。广大年轻干部要堪当时代重任，就必须在经风雨、见世面中壮筋骨、长才干，练就担当作为的硬脊梁、铁肩膀、真本事。然而现实中，有的年轻干部吃不了苦头，经不起磨练，只愿做那些容易做、对自己有利的事；有的庸碌无为，守摊子、混日子，不求有功、但求无过；还有的面对棘手问题瞻前顾后、拈轻怕重，能躲就躲、能推则推……如此种种，都是缺乏担当精神的表现，不仅磨练不出铁肩膀，担当不了重任，还会影响党和人民事业发展。当前，我国正处于由大向强发展的关键阶段、实现中华民族伟大复兴的关键时期，需要我们应对的风险和挑战、解决的矛盾和问题比以往更加错综复杂。年轻干部要当好中国特色社会主义事业接班人，就一定要敢于担责、履责尽责，聚焦问题、聚力攻坚，做起而行之的行动者、不做坐而论道的清谈客，当攻坚克难的奋斗者、不当怕见风雨的泥菩萨，以时时放心不下的责任感和事事抓不放的精神状态勇挑重担、建功立业。

理想信念是事业和人生的航向标，是干事创业的动力源。理想信念越坚定，越能经得住考验，走得稳、行得远；反之，则容易半途而废，甚至临阵脱逃。广大年轻干部置身实现中华民族伟大复兴的历史征程中，要想挑起重担、扛起重任，必须树立坚定的理想信念，坚持把个人梦想与中华民族伟大复兴的中国梦有机结合起来，把个人前途与党和国家建设发展紧密联系起来。始终锚定目标矢志不渝奋斗，始终朝着目标奋勇前进，绝不因工作任务重而轻言放弃，不因矛盾问题多而心想逃避，不因风险挑战大而临阵退缩，任何时候任何情况下都做到初心不改、目标不变、劲头不松。

没有金刚钻，难揽瓷器活。年轻干部只有具备真本事、硬本领，挑重担、解难题才能有底气。然而，过硬的本领不是与生俱来的，而是需要付出千百倍的努力，不断摔打磨练出来的。具体来讲，就是要深入学习党的创新理论特别是习近平新时代中国特色社会主义思想，努力掌握蕴含其中的马克思主义立场观点方法，坚持做到全面系统学，深入思考学，联系实际学，不断增强政治定力、理论功力和工作能力。要主动到艰苦环境、基层一线和吃劲要紧岗位去担苦担难、担重担险，多经历“风吹雨打”，多啃硬骨头，不断增强驾驭复杂局面、处理复杂问题的本领。要在关键时刻、紧要关头能够顶得上、拿得下来，不畏艰难曲折，奋力攻坚克难。

大道至简，实干为要。新时代是奋斗者的时代，唯有实干才能使梦想变成现实；唯有肯干才能把不可能变成可能。面对新时代的使命召唤，广大年轻干部尤须把不懈奋斗的精神融入日常、融入工作，持续在本职岗位上苦干实干，积极把自己该担的责任担起来，该干的工作干好，该完成的任务完成好，以燕子垒窝的恒劲、蚂蚁啃骨的韧劲、老牛爬坡的拼劲，坚持把每一项工作都做实做细；以“明知山有虎，偏向虎山行”的魄力，跨越一个又一个“娄山关”“腊子口”；以只争朝夕、时不我待的状态，努力创造经得起实践、人民和历史检验的实绩。

(作者单位：91208部队)

## 忆传统话修养

## 弘扬“三大民主” 激发创新活力

■倪明

●用好“三大民主”蕴含的科学思想方法、工作方法，持续激发官兵想干事、攻坚克难、创新创造的充盈活力

“三大民主”，即政治民主、经济民主、军事民主，是我军内部官兵一致、政治平等的生动见证，也是贯穿我军革命、发展、建设不同时期，一次次调动官兵积极性、主动性，从而克服困难、战胜敌人的重要法宝。当下，随着我军机械化信息化智能化融合发展脚步加快，一系列新情况、新问题不断涌现，仍需要我们发扬“三大民主”优良传统，用好“三大民主”蕴含的科学思想方法、工作方法，持续激发官兵想干事、攻坚克难、创新创造的充盈活力。

“三大民主”各有侧重、相辅相成，集中体现的是对官兵主体地位的高度重视，对官兵行使正当民主权利的充分保证，以及对官兵之间、官兵之间和诸氛围的积极营造。习主席强调：“在战争制胜问题上，人是决定因素。无论时代条件如何发展，战争形态如何演变，这一条永远不会变。”只有一以贯之发扬好“三大民主”，赓续民主作风、浓厚民主氛围，不断增强官兵的主人翁意识，保障官兵对各项事务的知情权、建议权、参与权，做

到重大决策问计于官兵，战法训法求解于官兵，难题攻关集智于官兵，充分发挥广大官兵聪明才智和创新动能，才能更好推进抓建部队、备战应战等各项工作。面对新的时代课题，善于运用“三大民主”，使官兵团结一心、亲密无间，在难题面前人人出力、个个尽责，就能形成“处处有创新、人人思创新”的生动局面，让一批批创新成果如雨后春笋般涌现，促进部队建设和水平提升。

弘扬“三大民主”，激发创新活力，首先在充分尊重官兵的主体地位和首创精神。革命战争年代，地道战、地雷战、坑道战等战术战法，无不体现着一线官兵的首创精神和实践智慧。就部队建设发展而言，广大基层官兵长期身处一线，对哪些战斗本领可行有效，哪些武器装备可以革新，哪些建设问题需要关注解决等，有着最直接、最深切的感受。只有充分尊重官兵的主体地位和首创精神，营造出人人参与、人人愿为、人人开动脑筋的民主氛围，最大程度集众智、汇众力，才能不断提高部队建设发展水平。这需要各级领导干部牢固树立群众观点，积极畅通沟通交流渠道，做到“有事多和群众商量”，办事多吸纳官兵智慧，通过发扬民主，不断把政治优势转化为发展优势、制胜胜势；积极营造创新氛围，通过开设“意见

箱”、评选“金点子”、组织“诸葛亮会”等形式，随时收集采纳官兵提出的好建议、好点子，推广好经验、好做法，让创新创造在基层蔚然成风，持续激发官兵“比学赶超”的工作热情。

弘扬“三大民主”，激发创新活力，关键在善于为官兵鼓劲撑腰、铺路搭桥。当年，“郭兴福教学法”的诞生，不仅在于郭兴福自身素质好、带兵有一套，也和军长李德生的关心帮助密切相关。当时，李德生亲自带工作组到郭兴福所在的某团二连蹲点，并多次指导郭兴福对训练方法和内容充实完善，为这套教学法成熟和推广奠定了基础。现在的年轻官兵在创新之路上遇到的视野受限、条件有限、能力有短板等问题，同样需要各级领导干部关心关注，在发扬民主的基础上，为他们提供必要的工作指导、资源支持、精神激励。要主动采取措施，为年轻官兵厚植创新土壤、搭建创新平台、提供创新机会。对他们在创新工作中出现的失误、问题，多用“三个区分开来”的标尺量一量，在帮助官兵纠错正向的同时，避免挫伤官兵的积极性、创造性。要做到人岗相宜，善于根据官兵不同的兴趣、特长等，给予其相应的任务、课题，让每一个聪明的大脑、每一双勤劳的手、每一颗火热的心，都各得其所、发光发热。

弘扬“三大民主”，激发创新活力，还要进一步密切内部关系、努力撮指成拳。我军实行“三大民主”带来的一个重要优势，就是有力促进了部队的集中统一，极大增强了部队的凝聚力、向心力。正所谓“众人拾柴火焰高”，搞创新、攻难题，一个人的力量往往是有限的，只有众人心往一处想、劲往一处使，才能让思维的火花、创新的活力竞相迸发。曾在全国科学大会上荣获科研成果一等奖的“近快战法”，就是空军地导某营全体官兵智慧的结晶。这个营的官兵们在反复试验和训练中大胆创新，用此战法成功击落敌U-2侦察机一架。奋进强军征程，各级领导干部要把对民主作风的发扬和对内部团结之心的凝聚结合起来抓，通过班长帮战士、师傅带徒弟、战友互为师徒等方法，努力打造一个亲密无间的创新团队、攻关小组，让战友之间有好点子愿意分享、有新想法愿意一起努力实现，在众人一起想、一块干的过程中形成创新合力。同时，每名官兵也应常怀“三人行，必有我师”的谦逊态度，在和战友平等交往、和谐相处的过程中，常以“空杯”心态、“小学生”姿态，多向身边战友学习，不断完善自己、提高自己，让相互启发、互促共进成为一种常态。

## 谈心录

■师帅

## 辩证看待“分外事”

●多挑“担子”，不管是“分内事”还是交给自己的所谓“分外事”，都要做好做实，使自己得到充分锻炼，既为一域争光、更为全局添彩

日常工作中，我们有时会遇到临时指派、不在自身职责范围内的事。做好“分内事”是应该的，可遇到类似这样在一些人看来是“分外”的事，该如何对待？有的官兵不愿去做这些事，斤斤计较得失，甚至与人争得面红耳赤，影响了战友关系。其实，不管“分内事”还是“分外事”，都需要有人承担。多付出一些、多担当一些，把“分外事”做好，就能得到“分外”的锻炼、“分外”的机会、“分外”的回报。

“分外事”需要辩证看待。所谓个人的“分外事”，都是强军路上的“分内事”。当前，基层岗位专业分工越来越细，基层各个战斗单元，无论平时训练还是演习演练，随时可能进行动态编组和临机组合，如果对“分外事”一点不会、一点不懂，就很难适应未来战争需要。同时，官兵在部队随时可能遇到岗位调整，有些事今天是“分外事”，明天就会是“分内事”；今天多参与“分外事”，明天就可能更快胜任新岗位。因此，广大官兵都应积极作为，学会以发展的眼光看问题，多挑“担子”，不管是“分内事”还是交给自己的所谓“分外事”，都要做好做实，使自己得到充分锻炼，既为一域争光、更为全局添彩。

工作生活在集体中，每个人都应有大局观念、集体意识，而不能处处打自己的“小算盘”。有大局观，才能成就大事业。解放战争时期，刘邓大军千里挺进大别山，以“我们在大别山背重”的大局观，牵制了国民党军队大量兵力，换取兄弟部队“三个人去打一个敌人”，为夺取战争胜利创造了重要条件。只有用大局算大账，才能在个人利益与集体利益、局部利益与全局利益发生冲突时，自觉做到个人服从集体、局部服从整体，在牺牲小我中成就大我。广大官兵需要强化团队意识和集体观念，多为集体和他人着想，以大格局主动承担“分外事”，在互帮互助中增强集体的凝聚力，提升部队的战斗力。

当然，部队工作有分工，讲究各司其职、各负其责，“团结补位”并非“大包大揽”，不能越俎代庖、个人独揽。做“分外事”不能无原则迁就，而要在认真做好本职工作的前提下，再去承担其他工作任务。如果顾此失彼，甚至本末倒置，“种了别人的地，荒了自己的田”，则是不可取的。广大官兵应当立足自身岗位，在保质保量完成“分内事”的同时，积极参与其他工作，全面锻炼自己，为单位建设发展持续贡献力量。

(作者单位：73101部队)



## 影中哲思

春回大地，万物复苏。一粒种子悄然破土而出，鲜嫩的叶片上还带着泥土，一派生机勃勃的样子。种子发芽，是因为在土壤之下，它首先发育出根，通过根不断吸收土壤中的养分，使种子拥有了冲破土壤的力量。

自然界中，许多植物由地下扎根到地面生长，都要经历一个漫长的过程，这也是一个厚积薄发的过程。无论是植物生长，还是人的成长，都需要厚积薄发。人生道路上所经历的挫折磨难，

## 嫩芽破土——

## 向下扎根 向阳生长

■陈游峰/摄影 喻润东/撰文

就如自然界里的雨雪风霜一样，在考验、磨砺我们的同时，也在为下一步的成长积累营养、积蓄力量。人生难免遇

到低谷，只要我们始终怀着希望，像种子一样努力向下扎根、向阳生长，就能够突破困境、拥抱成功。

## “真干”才能出实绩

■黄宗福

## 方法谈

●广大青年官兵要把心思集中在“想干事”上，把目标锁定在“敢干事”上，把本领体现在“会干事”上

古语云：“临渊羡鱼，不如退而结网。”这句话告诫我们，在干事创业中与其空去羡慕，徒有愿望，不如拿出“真干”的行动。真抓才能攻坚克难，实干才能梦想成真。广大青年官兵要把心思集中在“想干事”上，把目标锁定在“敢干事”上，把本领体现在“会干事”上，“真干”才能出实绩，在强军征程上留下无悔的奋斗足迹。

做到“真干”，有“想干事”的动力是前提。“想干事”是一个事业心和责任感的体现，只有思想上主动肯干，才能行动上真抓实干。为了国防事业，林俊德在生命最后时刻还在病床

上坚持工作；为了科研事业，屠呦呦几十年如一日扎根中医药研究实践一线孜孜攻关；为了教育事业，张桂梅扎根云南贫困山区40多年，把孩子们培养成才……只有对工作和事业充满热爱和责任感，才能投入更多的热情和精力，向前迈进、勇攀高峰。广大青年官兵要点燃“想干事”的激情，以高度的责任感、强烈的使命感和时不我待的紧迫感投入到工作中，把各项工作做实做细做到位，在强军兴军舞台上实现人生价值。

做到“真干”，有“敢干事”的魄力是关键。作曲家贝多芬26岁时不幸患上中耳炎，50岁失聪，人生的道路上屡遭挫折，他却从未向命运屈服，在音乐创作事业上终有大成。在干事创业的过程中，难免会遇到各种困难挫折，唯有勇敢面对、不怕失败，才能找到成功的密钥。相反，现实中，有人遇到困难绕道走、碰到挫折就逃避，没有挑重担的勇气、缺乏攻坚克难的毅力，最终“竹篮打水一场空”。

志不求易者成，事不避难者进。广大青年官兵要不断增强“敢干事”的魄力，面对复杂形势和艰巨任务，坚决摒弃一切明哲保身、得过且过、敷衍塞责、消极懈怠行为，勇于去解决棘手的矛盾问题，敢于去接受急难险重任务的挑战，在破解难题、战胜挫折中收获成长和荣光。

做到“真干”，有“会干事”的能力是保证。不想干事，是工作态度的体现，会不会干事，则是工作能力的表现。日常工作中，有些官兵谋划工作时总是底气不足，看不清形势，打不开局面，想干事却不会干，导致徒劳无功，说到底，还是自身能力不够。广大青年官兵在干事创业过程中，要坚持勤学为先，把学习当成终身必修课，在学习中开拓视野、增长本领；要善于将理论与实践相结合，切实做到学以致用，放下架子、扑下身子，以务实肯干的工作作风，不断提高“会干事”的本领，用过硬实力在军营建功立业，写就精彩人生。

## 言简意赅

## 谋先事则昌

■杨洋

“谋先事则昌，事先谋则亡”，语出汉代刘向《说苑》。意思是做事之前谋划好再去行动，就容易获得成功，如果事先没有谋划好而盲目去做事，就容易失败。这告诉我们，做任何事情，都应当妥善处理好谋与事的先后关系，事先做好充分的计划和准备工作。

做事情，有备才能无患。未雨绸缪，才不会遇到意外时手足无措；打有准备之仗，才更有取胜的把握。机遇总是偏爱有准备的头脑，事前谋划作为工作准备的一项重要内容，对其决不能有丝毫轻视和懈怠。唯有在事前谋深研透，把预案做好，不仓促上阵，才能在做事过程中从容不迫、处变不惊，应对各种情况，达到预期效果。

“凡事预则立，不预则废。”当前，正值年度工作全面展开之际，对工作中可能遇到的各种矛盾问题预测到、谋划好，至关重要。做好谋先事的准备，一方面，要“谋得早”求主动。凡事提早计划，往前安排，尤其是重点难点问题，要早熟悉情况、早进入状态、早思考谋划，作出决策取得第一手材料；坚持集体研究，集思广益，聚力攻关，切实把可能遇到的各种情况想周全，把做事的方法和手段充分，把可能产生的后果想到位，确保谋划的科学性和可操作性，为成功做事打下坚实基础。