



新时代新征程新伟业

湖南省怀化军分区推行导师制培养文职人员——

助“孔雀蓝”蓄力高飞

■罗志成 本报特约通讯员 易传涛

“有导师一对一帮带，面对面讲解、手把手教授，我们掌握业务知识快多了，干工作的信心也更足了。”日前，湖南省怀化军分区3名社招文职人员结束为期3个月的跟班培训，分别回到人武部的工作岗位，承担起兵役征集、潜力调查、民兵训练等工作。

“改革调整后，军分区社招文职人员占比逐年提高，成为国防动员系统的新生力量。但他们中的大多数没有从军经历，熟悉岗位、进入工作相对较慢，人少事多的矛盾并未有效缓解。”该军分区领导告诉笔者，为了增强社招文职人员干事创业的信心，帮助他们迅速成长为业务能手，分区创新培养方式，建立导师制进行一对一帮带。由军分区机关遴选一批党性原则

强、业务技能精、综合素质好的干部担任导师，一对一帮带各人武部选送到机关跟班培训的社招文职人员，助力他们蓄力高飞。培训结束后，他们还定期对导师的帮带情况进行讲评，并作为年终评优评先的参考依据，以提高导师帮带的主动性、积极性。

2019年入职的石先平，是该军分区招录的第一批文职人员。面对全新的工作环境和参谋业务，石先平底气不足，一时不知如何入手。“当时参与征兵工作，因业务不熟而手忙脚乱，不时拿着征兵手册向同事咨询，或者拿起电话向上级业务部门求解政策。”刚入职时的工作场景石先平历历在目。

石先平被选送到军分区动员处跟班培训后，由从事征兵工作十余载的

动员参谋杨光担任导师。从征兵宣传到应征青年报名，从对接部队需求展开精准征集到组织体检政审，从择优定兵到欢送新兵……每年征兵前的准备工作有哪些，每个阶段的工作重点是什么，每个环节应注意什么事项，杨光将多年的工作经验倾囊相授。经过3个月的跟班培训，石先平基本掌握了征兵业务，工作越来越得心应手，2023年被评为“全国征兵工作先进个人”。

除了业务上帮带，导师们还“化身”思想政治教员，及时关注帮带文职人员的思想变化，疏通思想“堵点”，帮助他们树立在军营成才的信心。社招文职人员吴沔松，初到军营有些“水土不服”，难以适应严格的管理要求和紧张

的工作节奏，情绪一度比较低落。

注意到吴沔松的思想波动后，担任导师的备战建设处参谋曹素，第一时间找他谈心，从个人发展出发，讲清军队工作的特殊性和严格管理的重要性，还带领他一起进行体育锻炼，丰富业余生活。吴沔松逐渐适应了严肃紧张又不失活泼的军营生活，业务工作也驾轻就熟。

师者匠心，薪火相传。自2020年推行导师制培养社招文职人员以来，该军分区共培养出40多名文职业务骨干，在兵役征集、民兵整组、政治工作等领域发挥着生力军作用，其中多人立功受奖和受到上级有关部门表彰，“孔雀蓝”在强军征程上蓄力启航、展翅高飞。



近日，安徽省淮北市杜集区人武部组织淮海东路小学学生来到该市退役军人主题文化公园，参观退役武器装备，学习国防安全知识，引导学生强化国防观念。

段 宁摄

“熊队长，你们又来啦！”3月17日，江苏省南京市六合区冶山街道“耀军徽”退役军人志愿服务队刚走进103岁抗战老兵谢和良的家，他就认出了队长熊志中，热情地打招呼。

“谢老，我们先不坐了，今天来主要是看看有什么需要我们做的。”话音未落，熊志中便率领队员干起来，有的晒被褥，有的打扫卫生……这是他们今年第3次到谢和良家开展志愿服务。

2019年，为向雷锋同志学习，冶山街道以“退役不褪色，奉献新时代”为导向，以“服务国家、奉献社会、凝聚群众”为宗旨，依托刚成立的街道退役军人服务站，以骨干民兵分队的退役军人、党员为骨干，组建“耀军徽”退役军人志愿服务队，主要为退役军人服务，共有队员58人。

笔者了解到，“耀军徽”退役军人志愿服务队共开展3种形式的志愿服务：通过定期走访老兵，了解需求后提供志愿服务；设置志愿服务热线，开展老兵“点单”、志愿服务队“接单”的应需服务；为高龄参战老兵、身体残疾老兵和生活困难老兵提供专门服务，让他们老有所依。

谢和良是冶山街道年龄最大的老兵，参加过抗日战争、解放战争和抗美援朝战争，多次荣立战功，1954年响应国家号召复员回乡，现由家人照顾起居。自“耀军徽”退役军人志愿服务队成立后，他们定期到谢和良家开展志愿服务，并与老兵结下深厚情谊。

告别谢和良老人，笔者随志愿服务队前往伤残老兵王文仓家。据悉，王文仓因参加边境作战受伤，平时生活不便。一到王文仓家，队员们便开始烧水、和面，大家分工合作，很快就为他做了一锅热气腾腾的饺子，并把房子打扫得干干净净。随后，志愿服务队又驱车前往东王烈士陵园……

一路上，熊志中随身携带的笔记本引起笔者关注。笔者翻开一看，上面记录着“2024年志愿服务队工作清单”：志愿服务年度计划、重点帮扶老兵名单……截至目前，“耀军徽”退役军人志愿服务队已开展志愿服务活动740余场次，被表彰为“江苏省百支优秀退役军人志愿服务队”。

「老兵更懂老兵」

■冯喜中 方兴志

江苏省南京市六合区「耀军徽」退役军人志愿服务队当地老兵——

结束一天的活动，离开烈士陵园时夜幕已经降临。返回的路上，忙碌一天的“耀军徽”队员们，仍在协商下周的志愿服务计划。“你们先歇一歇，奔波忙碌一整天也很辛苦，下周的活动还有好几天。”笔者说道。

“老兵更懂老兵，也更惺惺相惜。许多老兵年纪大了，对他们的需求，我们要尽快满足，把关爱送到心坎上，让他们生活得更幸福。”熊志中说。

95岁老兵的两个心愿

■曹振江

“宋老，这是我们找到的前几个月的《解放军报》和《中国国防报》，今年的报纸县里已经帮您订好了。”日前，甘肃省清水县人武部工作人员再次来到95岁老兵宋占奎家，帮他完成心愿。

今年春节期间，清水县人武部领导带队慰问宋占奎时，他请求慰问组人员帮他完成两个心愿：替他保管《中国人民解放军陆军第六十军军史资料汇集》，帮他订一份《解放军报》。宋占奎是1945年参军入伍的老兵，先后参加过解放战争和抗美援朝战争，多次立功受奖，于1965年转业到清水县工作。

第一个心愿当天便得以实现。据宋占奎介绍，《中国人民解放军陆军第六十军军史资料汇集》，是20世纪90年代一位老首长赠送给他的，他珍藏了近30年。“现在年纪大了，我也保存不了多久，又不能随便交给别人，所以想

■本版责任编辑 石纯民



日前，山东省海阳市人武部组织民兵分队进行军事训练，提高保障打赢能力。

图①：民兵进行战术基础动作训练。

图②：民兵应急分队进行无人机操作训练。

姜溢伟摄



福建省政和县应征青年王崇杰不懈努力应征终圆梦——

“投身军旅，感恩祖国”

■杨则生

征，落选后一直没有放弃，今年上半年第6次报名参军终于圆梦。

笔者了解到，王崇杰报名参军可谓一波三折。第一次报名，他因年龄未满18周岁，不符合征兵政策规定；第二次报名，他因中专没毕业，学历不符合要求；第三次报名，虽然他顺利通过体检、政审，但因学历不占优势再次落选。

然而，王崇杰没有气馁，下定决心提高学历，并通过努力学习考取福州软件职业学院。在读大专期间，他一边刻苦学习，一边积极锻炼身体。在第四次、第五次报名应征时，由于大专未毕业，

王崇杰仍然落选。针对王崇杰的家庭实际，同时为了保护他从军报国的热情，该县人武部将他列入“困难家庭应征适龄大学生帮扶培育计划”，帮助他解决家庭实际困难，确保他安心读书，顺利毕业。

今年初，大专即将毕业的王崇杰再次报名应征，这次他信心满满。王崇杰早早在全国征兵网报名，经过县征兵办严格的体检、政审后，成为“双合格”适龄应征青年。在参加县人武部组织的役前教育时，王崇杰严格要求自己，积极参加训练，综合成绩评定为优秀，终于实现了儿时的梦想。

当笔者问起他为何执着参军时，王崇杰说：“我的舅舅和姨父都是优秀军人、共产党员，听着他们的从军故事长大，我从小就立志要像他们一样，成为一名光荣的解放军。我成长在单亲家庭，母亲体弱多病，生活比较困难。在党和政府的帮扶下，母亲不仅享受低保政策，还住上了福利房，我也顺利完成小学、中学、大专学业，投身军旅是我感恩祖国的真诚选择。”

接过入伍通知书的王崇杰掩饰不住喜悦的心情，他说：“到部队后，我要刻苦训练，尽快成长为一名合格军人，不辜负组织和亲人的培养和期待。”



王崇杰在欢送新兵仪式现场。

杨则生摄

“王崇杰，体检、政审双合格，批准入伍。”3月11日，福建省政和县熊山街道应征青年王崇杰被批准入伍，终于圆了从军梦想。3年来，王崇杰曾5次报名应