

全面加强练兵备战·聚焦“党委领战”①

“每一秒都要精打细算”

■本报记者 陈典宏 通讯员 李珏宏 陈奕

习主席强调：“要把新时代军事战略思想立起来，把新时代军事战略方针立起来，把备战打仗指挥棒立起来，把抓备战打仗的责任担当立起来。”

编者按

打仗必变形走样。因此，各级党委必须把能打仗作为矢志追求和最大政绩，严格落实抓训领战的主体责任，推动实战能力向高质量发展、向高层次迈进。

备战打仗是军队的主责主业，领导备战打仗是各级党委的第一要务。党委领战意识不强，不谋战事，只做虚功，必损害战斗力；党委领战本领不高，不会谋划，不善指挥，上了战场必吃败仗；党委领战制度不严，全局统筹机制不健全，落实领战制度虚度空走，部队备战

训练，严格落实抓训领战的主体责任，推动实战能力向高质量发展、向高层次迈进。奋进强军新征程，各级党委要强化领战意识，提高领战本领，落实领战制度，不断推动军事斗争准备往深处走、向实里落。为反映基层部队党委领战的鲜活实践，从今日起，《军营观察》陆续推出系列调查报告，敬请关注。

拂晓，大地尚未醒来，第74集团军某旅党委班子成员已全副武装登车完毕。车辆向着前方疾驰。群山环抱处，是目的地——该旅党委班子接受2023年年终大考的考场。“滴！”秒表计时开始，先进行的是基础训练“套餐”考核。按图行进、武装奔袭，再进入射击位置，短时间内完成步枪身靶射击和手枪精度射击，途中还穿插了其它考核科目……“下一步会遇到什么情况，我也不知

道。”该旅一位副旅长说，“考核载入实战背景连贯实施，时间像缩水了一样，变得十分紧张。”事实也的确如此。行军途中，这名副旅长只在查看地图确定方位时放缓了脚步，然后很快向前奔去……“确定目标点还有误差”“北斗手持机操作还可以更快”……走下考场，旅党委班子成员的自我反思随即展开。“每一秒都要精打细算。”一名旅领导告诉记者，“只有又快又准做出判断，

才能制胜未来战场。”次日清晨，指挥作业大厅内，该旅党委班子的指挥训练“套餐”考核紧张展开。从东方破晓到夜幕降临，考核内容连贯展开，一个个“意想不到”接踵而至。“不只是考核指挥能力，而是对体力、智力、心理承受能力等方面的综合性检验。”走出考场，一名旅领导说，“这样的强度，更贴近战时指挥的特点。”从该旅党委班子成员的话语中，记

者可以听出他们对“套餐”考核的认同。这种认同以及他们在考核中的表现，源于他们日复一日地探索与坚持。随着考核结束，该旅党委领战抓训的思路也更加清晰。记者在旅作训科看到，一份作战能力进阶方案正在制订之中……

新闻样本

领战抓训的细节之变

——第74集团军某旅党委提升领战能力闻思录

■本报记者 陈典宏 通讯员 李珏宏 陈奕

记者调查

晨光熹微，第74集团军某旅一位副旅长走进办公室。处理完案头工作，他看了一下表，立即穿戴装备奔向实弹射击场。“上午各单位在射击场进行实弹射击，下午是指挥‘套餐’训练，晚上还要组织补差训练。”这名副旅长告诉记者，“在办公室待的时间比以前少了，但效率不降反升。”

这名副旅长的工作状态，折射着该旅党委领战抓训的新观念——紧锣密鼓谋打仗的党委班子，才能带出只争朝夕练打赢的部队。在这种观念引领下，该旅官兵练兵备战的紧迫感越来越强，随之而来的变化，也体现在一些细节上。

细节之一：工训矛盾不再突出

挤出来的时间不可持续，统出来的时间才能出效益

早上走进办公室，该旅党委委员、政治工作部梅副主任就翻开《首长机关周训练计划表》，确认了一下下午的军事训练内容。然后，他梳理上午要完成的工作，开始忙了起来。

“‘半工半训’，已经成了新常态。”梅副主任告诉记者，“半工半训”指的是小半天用于处理业务工作，大半天用于军事训练。

这种“半工半训”模式有效果吗？该旅作训科参谋对记者说：“以前，由于理念和筹划方面的原因，首长机关的训练时间往往要从繁忙的行政事务和业务工作中挤出来。这种‘动议式’训练，难以保证训练效果，还容易造成偏漏问题。”

“现在不一样了。”肖参谋边说边拿出一沓训练登记统计表，“训练时间占了一大半，而且都是重新统筹后加以明确并刚性落实的。”

“事实证明，挤出来的时间不可持续，统出来的时间才能出效益。”该旅一名党委委员说，“要实现业务型机关向打仗型机关转变，必须为训练留出更多时间。”

翻看该旅机关的周训练计划表，记者发现，从基本技能到指挥技能，从参谋业务到主战装备操作使用，课目组织时间、地点、标准等内容条分缕析，一眼看上去就能知道本周要训什么、怎么训、训到什么程度。

为最大程度地减少业务工作对训练的冲击，该旅党委班子成员主动靠前，统筹好各科室的分工，做到了训练与业务工作两不误。

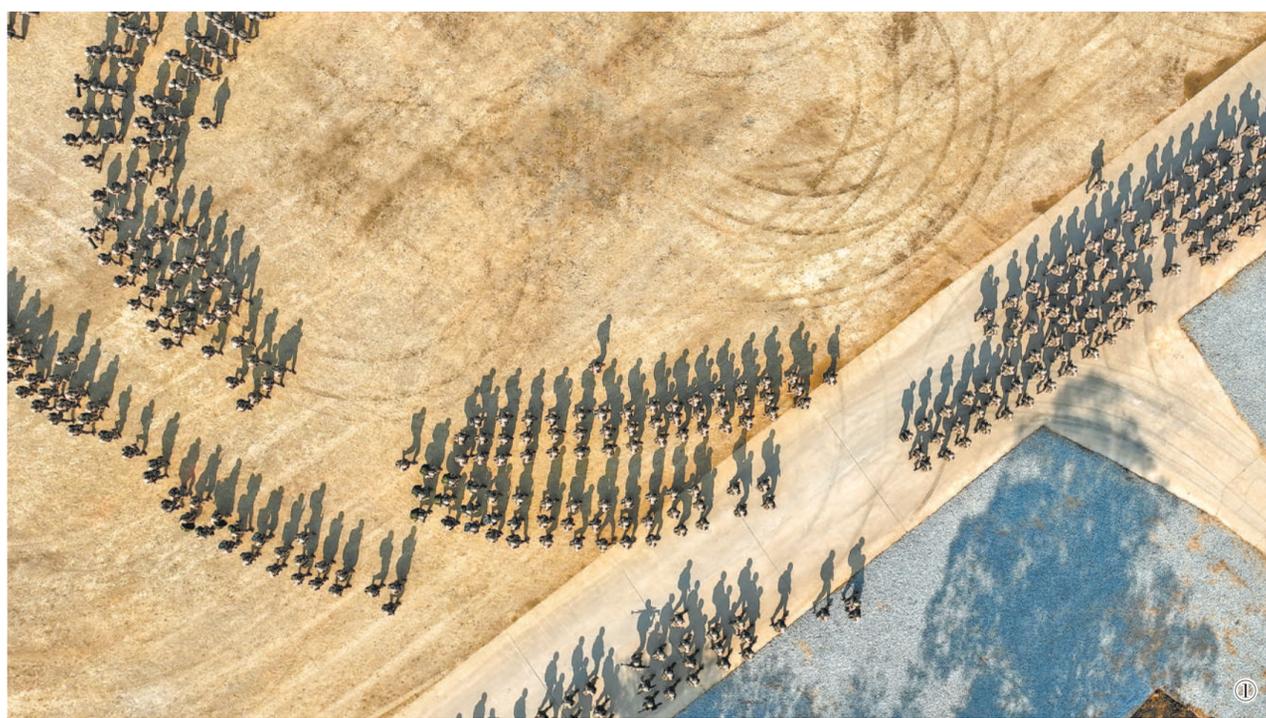
该旅一位副旅长带领机关各科室负责人，建立完善训练考勤和补训补考机制，明确将训练成绩与年终评优评奖、调职晋衔挂钩，激发机关人员参训的热情。

在此基础上，该旅机关倾力向时间要效益，学指挥、练本领、强能力，指挥作战的能力明显提升。

细节之二：“中心居中”刚性增强

多做“减法”为训减压，问计基层集智聚力

2023年年末，岭南大地迎来入冬后的又一次寒流。



第74集团军某旅党委强化领战意识，带领官兵掀起训练热潮。图①：官兵全副武装奔袭向战位。图②：官兵进行刺杀训练。图③：指挥员参加考核。李彬、李硕勋摄

细节之三：“套餐”训练成为新抓手

从“天天忙得像打仗”，到“天天都要打硬仗”

“怎么训出最好效果？”这是2023年年初该旅党委议训会上研讨的问题之一。

一个兵种多、装备类型多的合成旅，如何用好训练时间训出最大效益，成为该旅党委班子重点探索的问题。

最终，“套餐”训考模式进入官兵视野。

“所谓‘套餐’训练，与以往的连贯式训练有所不同。”该旅作训科参谋告诉记者：“以往的连贯式训练，主要是课目的连缀和时间的叠加，侧重于在体力消耗较大的情况下训练反应能力，但对各专业与专业之间的协同训练不够到位。如今实行‘套餐’化后，训练内容体现实战背景下的协同与衔接，难度明显增加。以步兵战车训练为例，一套流程走下来，不仅能将驾驶、射击、通信等专业训到，还充分考量了战位配合。”

“‘套餐’训练质效怎么样，在一定程度上取决于如何将训练课目和时间‘排兵布阵’。”一名旅领导告诉记者，想方设法提高时间利用率，是党委领战的工作指向之一。

党委的“行”是最有说服力的“抓”，党委的“带”是最直接的“领”。

2023年春节刚过，该旅一名副参谋长就带领试训小组进入野外训练场开展试训，分级分类探索步兵、炮兵、工兵等各兵种的“套餐”训考模式，很快运用到训练当中。

“在争夺未来战场制胜先机方面，时间与效率都很重要。”该旅一名领导说，“了解了这一点，官兵投入‘套餐’训练考核的积极性就会大增。”

事实也正如如此。记者看到，“套餐”训考模式带来的紧迫感，正从该旅党委班子成员辐射到更多的基层官兵——

年终考核前夕，走进该旅机关大楼，一楼大厅两侧的《首长机关复训考核成绩登记表》异常醒目，各科室的排名、旅领导的成绩无一例外地出现在表格上。一张统计表，呈现了每个人的参训记录、考核分值和近一年的成绩曲线，这种公开透明的方式，激励着每个人不断进步，无论是党委常委还是机关干部，概无例外。

在基层，各单位组织官兵通过实际训练来深入了解“套餐”训考模式的特点，据此建立起新的军事训练“龙虎榜”，通过及时更新成绩和排名，提升官兵参加训练的热情。

在旅机关的统筹下，对训练计划的联审正在进行，训练时间、对象、任务、保障、质量等内容一一得到明确，指挥员训练同步纳入计划以确保刚性落实。一名机关干部感慨地说，从“天天忙得像打仗”，到“天天都要打硬仗”，这本身就是“套餐”训考模式运行效果的体现。

新的考评办法、权责区分、考评标准逐渐形成并完善，在杜绝重复考、层层考现象的同时，有效提高了训练效率。

“时刻聚焦备战打仗，始终保持临战状态。”记者看到，岁末年初，该旅党委一班人“龙头”作用明显，抓训练势头不减。他们带头解决训练难题，带头参与高难度课目训练，立起了备战打仗时不我待的鲜明导向。

——问计基层树立鲜明导向。为确保保训保战方向不偏，该旅党委坚持“脱鞋下田”摸情况，问计于基层。他们把议训会从室内搬到训练一线，现地指出问题，当场研究方法对策，经常与干部骨干讨论，倾听他们的组训抓训感悟，为党委议训会提供及时、准确、鲜活、翔实的第一手资料。

在此过程中，该旅党委班子成员人人受领任务，展开对重难点课题的研究，在集智攻关中，检验、创新和完善了多套战法，部队作战能力得到进一步提升。

锐视点

立身为旗抓备战

■刘飞

党委领导备战打仗，是党对军队绝对领导在作战领域的集中体现，是打赢未来战争的特有优势和重要法宝，也是我军在革命战争年代形成的优良传统。带兵打仗是部队各级党委的第一要务，指挥作战是各级军队领导的第一职责。早在1929年古田会议上，我们党就专门强调红军必须实行党委制，使党的组织真正成为“领导的中枢”。我军之所以能历尽千难万险、不断从胜利走向胜利，一个重要原因就是坚持了党委对作战打仗的有力领导。

进入新时代，战争形态、作战样式和制胜机理发生了深刻变化，也对党委班子成员领导作战打仗提出了更高要求。然而面向未来战争，一些单位的党委班子成员在这方面还存在一些差距，比如研战“弱”、议战“浅”、抓战“散”等。彻底解决此类问题，使党委领战能力满足战争需求，很重要的一点，是党委班子成员必须立身为旗抓备战。在转变观念上立身为旗。党委机关要树立以备战求主动、以变革求超越的观念。这是战胜对手、决胜未来的重要前提。只有党委率先把握科技革命、

军事革命新变化，把握信息化战争、智能化战争发展趋势，才能实现观念上的突破，全力推动训练转型、重构训练体系，尽快适应战争新机理。在勇于创新上立身为旗。科技是军事发展中最活跃、最具革命性的因素，党委班子成员作为战斗力建设的领导者，应该直面迅猛发展的科技革命及其深刻影响，带头培养新意识、了解新技术、使用新工具，不断深化对科技兴军的认识，从而在超前准备、深度准备上下功夫，确保在未来战争中立于不败之地。

在精武强能上立身为旗。全面提高新时代党委领导作战打仗能力，必须通过科学规范的指挥训练体系来培养。应着眼适应现代战争制胜机理、训练转型新发展、岗位职能新要求、实战练兵新标准，以深化作战问题研究为先导，以夯实技能基础为根本，以提升指挥谋略水平为关键，加快构建完整的指挥训练体系。在此基础上，各级特别是高级指挥员要集中精力研究军事、研究战争、研究打仗，懂作战、会指挥、善组训、真抓训，练就过硬本领，带出过硬部队。

“把真难严实标准立起来，抓好复训补训。”记者走进该旅某合成营，浓浓的研训气息扑面而来。

刚参加完集团军指挥员考核的该旅党委委员、该营徐教导员，正和骨干商谈下一阶段的训练安排。

一年将尽，本是盘点成绩的时节，徐教导员和战友们却再次进入强化训练状态。

问及缘由，徐教导员说，“中心居中”的理念深入人心，争分夺秒练兵备战已成为自觉行动。

2022年年底，该旅开始筹划依托某

综合训练场展开“单装训考一体”课题攻关，但同时，对该综合训练场进行升级改造也列入日程。

为此，该旅在2023年年初就组织官兵分队进场，根据方案对场地进行改造。春节过后不久，第一批试训分队官兵就走进升级后的训练场，展开课题攻关训练。

“确保‘中心居中’，首先是要将足够时间用在主责主业上。”在此基础上，该旅举一反三，打出一套“组合拳”。

——对影响“中心”的活动做“减法”。议训会上，该旅党委深入查

摆，梳理出制约战备训练成效的问题清单，然后逐一“把脉开方”，通过压减合并多项会议、活动，做到了还人于战位、还兵于基层。

——将经费资源向“中心”投放。记者了解到，以往因训练场地条件有限等影响，一些课目的训练无法及时开展。近年来，该旅党委坚持按照对战斗力的贡献率统筹基层各项建设，确保经费资源优先用于战斗力建设。如今，多个训练场地相继投入使用，训练器材也日益完善配套，有力地促进了训练质效提升。