

从积石山抗震看国防动员准备

■ 宁翼龙

动员之声

习主席在二〇二四年新年贺词中强调：“我们要坚定不移推进中国式现代化，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，推动高质量发展，统筹好发展和安全。”这对做好国防动员准备提出了新的更高要求。应急动员与应战动员有一定的相似性，从应急行动中推导应战动员的切入点与发力点，不失为一条可行之策。比如，近期的甘肃省临夏州积石山县抗震救灾行动，便给如何做好国防动员准备带来一些启示。

启示之一：越是突发行动，越要注重实施高效指挥。

2023年12月18日23时59分，一场6.2级地震不期而至。解放军和武警部队19日凌晨起出动多支救援力量抵达地震灾区，展开抗震救灾。在军委联指中心统一指挥下，西部战区联指中心建立前进指挥所，对接地方，统力量、统任务、统资源，像指挥打仗一样组织救援。

甘肃省和青海省紧急行动，省委、省政府主要领导带领工作组火速赶往震中灾区。根据灾情，甘肃省成立积石山地震抗震救灾指挥部。该省卫健系统还成立抗震救灾省、州、县医疗救援

工作组，对各级医疗救援力量混合编组，实施扁平化调度指挥。

在突如其来的灾情面前，军地双方及时高效的指挥，对于救灾行动的快速展开、顺利进行发挥了至关重要的作用。现代战争爆发突然，同样需要有关方面实施高效指挥。对于某一区域国防动员委员会而言，平时应预设指挥机构，明确指挥长、副指挥长和各职能部门负责人的责任，组织指挥机构人员以实际身份参加训练、熟悉程序、掌握方法，一旦有事，确保能够由平时工作岗位迅速转入战时指挥席位。

作为国防动员综合协调部门，各级国防动员办公室会同军事机关动员部门，通过建立定期联络、信息共享、情况共处等机制，把军地双方拧成一股绳；根据形势任务发展，修订完善国防动员行动方案，对什么情况下实施几级响应，谁干什么、与谁配合、“战斗分界线”由谁保障等具体事项进行明确，确保手中有案、遇事不慌。

启示之二：越是危急关头，越要注重发挥党员先锋模范作用。

地震发生当晚，积石山县4000余名党员干部纷纷向党组织“请战”。19日凌晨，基层党支部已组建317支“党员先锋队”，迅速投入抗震救灾中。在抗震救援的支力量中，党支部战斗堡垒作用、党员先锋模范作用也发挥得十

分明显。

国防动员服务的是部队、保障的是打赢，工作人员面临的考验是严峻复杂的。党旗在救灾一线高高飘扬的鲜活事例启示我们，应着眼建设拉得出、用得上、过得硬的专业保障力量，不断巩固和提高党员在国防动员专业保障队伍中的比例，并加强预设党组织建设，引导党员充分发挥示范带头作用，做到平时看得出来、关键时刻冲得上去。

启示之三：注重将具有救援经验的志愿者队伍纳入国防动员序列。

19日凌晨，甘肃蓝天救援队队员陆昭旭告别刚出生不过百天的女儿，向单位请假“出征”。他的理由是：自己参加蓝天救援队已10年，救灾经验丰富，前方需要我。正在深圳出差的退役军人迟进堂，是四川省筠连县一家公司的负责人。听说积石山发生地震，立刻买了飞往兰州的机票，一路飞奔，终于赶在飞机关闭舱门前几分钟登机，很快投入抗震一线。像陆昭旭、迟进堂一样，在这次抗震救灾中，一大批志愿者挺身而出、逆行出征，为保护人民群众生命财产安全助力一臂之力。

近年来，我国志愿者事业蓬勃发展，在历次抢险救灾中，大批志愿者表现突出、作用明显，“志愿红”成为一支温暖人心的力量。国防动员法明确指出：国家决定实施国防动员后，县级以上

人民政府可以动员符合规定条件的公民和组织，担负支援保障军队作战、承担预防与救助战争灾害以及协助维护社会秩序等国防勤务。显而易见，志愿者队伍是未来担负国防勤务的重要力量。各地国防动员办公室应着眼战时需求，将一些具有实际救援经验和过硬作风的志愿者队伍纳入国防动员序列，通过任务牵引、思想引领、政策激励以及必要的保障措施，使他们在应急行动中锤炼遂行国防勤务的本领。

启示之四：做好新型装备器材的预编预征工作。

这次抗震行动中，一些新装备的功能受到关注。比如，某应急救灾型无人机可将救援一线实时情况，通过高清画面回传指挥大厅，实现图像、语音、数据上下贯通及可视化指挥，并可化身“空中基站”，持续恢复任务区域网络畅通，为受灾群众提供通信保障。

“器材不精，不可言兵。”国防动员部门应按照“不求所有、但求所用”的思路，做好新型装备器材调查摸底和预编预征工作，一旦需要，让具备各类功能的新型装备器材助力保障过境外队、跨区支援、城市人民防空等各类行动，不断积蓄“利器在手，何患不胜”的底气。

（作者单位：甘肃省国防动员办公室）

联合训练倒逼角色转换

浙江省金华市国防动员办公室

■ 何斌 本报特约通讯员 蒋震

新年伊始，浙江省金华市国防动员办公室会同金华军分区动员处，对市国动委成员单位新年度工作提出指导性意见，并对年度考核事宜进行明确。1年多来，在原市人防办基础上成立的市国动办干部职工，在该市国防动员领域实现“跟跑者”向“领跑者”的转变。究其原因，该办与军事机关及市国动委成员单位开展联合训练，是一个重要原因。

与原市人防办相比，市国动办职能由人民防空向国防动员规划建设、综合协调、督导落实等方面拓展。“想要尽快转变角色，必须在近似实战的环境下履职尽责。”按照这一思路，该市国动办在上级和军事机关指导下，组织干部职工披挂上阵，在履行战时职责过程中进入情况、进入状态。

通过训练，该办干部职工对自身“协调员”的角色有了深刻认识。一次训练中，上级给该办下达为过境外队保障一批药品的任务。指挥部只设固定电话与该市各委、办、局保持联系。由于承办人员记不住相关部门的联系方式，导致保障行动动作迟缓，差点误事。

“作为国动委专职办事机构，国动办不能单打独斗，不仅要与各成员单位保持密切联系，而且要能够步调一致地完成各项任务。”该办举一反三，协调各单位并肩上阵、共同参训，使各单位对国防动员的程序、方法、要求有了一个基本的了解。

针对训练中暴露出来的部分成员单位职责不够明确、互相之间职责边界不够清晰等问题，该办会同军分区动员处，在反复调研论证的基础上，制定国动委成员单位职责清单，使其平时职责与战时职责得以衔接与统一。2023年年底，该办依据职责清单，组织国动委各成员单位开展年度工作述职。各单位不仅讲出了“一二三”，而且提供了翔实的工作台账，受到上级工作组好评。

通过训练，该办干部职工对自身“淘金者”的角色有了深刻认识。“这个金是指可满足部队需求的优质潜力。”该办战备动员处处长傅源谈到，鲜花在眼前，并不意味着蜂蜜在手中。想要给部队提供精准的保障，必须做好准备。

金华市境内的义乌小商品市场，被誉为“小商品的海洋，购物者的天堂”。该办一些人员本以为，依托义乌保障过境外队，完全可以高枕无忧。没想到，一次训练中，某部提出的一个看似寻常的需求，却让参训人员有些不知所措：尽管市场上五金耗材品种繁多，但找不出一种与部队所提名称、型号分毫不差的品种。

原来，军地对一些事物的描述不尽相同，同一类材料叫法各异。最终在专业人员的帮助下找到了部队所需的类型，但为此延长了保障时间。这件事启示该办干部职工，在国防动员潜力统计调查中，必须搞好军地指标体系的转

化，将一些部队专用术语转化为地方话语，防止因军地名称叫法不同出现“守着金山拿不出金子”现象。

通过训练，该办干部职工对自身“设计师”的角色有了深刻的认识。“部队预设行进线路中的一座大桥被炸……”一次训练中，面对导调组给出的这一情况，有关部门作出“派遣人员维修”的处置，结果被判定为不合格；兵贵神速，选择替代线路是上策。

“国防动员是潜力变实力的过程，应当提前进行规划设计，避免事到临头处置失当。”该办规划建设处处长徐国鹏举例说，他们在训练中发现，相当一部分参与国防勤务准备的队伍，与当地应急处突队伍重合。该办以此为切入点，协同相关部门就“建立应急协同机制”开展调研，探索以应急行动提升应战本领的方法路子。金华市物流业发达，该办还结合部队所需与地方所能，将“现代物流助力军事运输”作为课题聚力攻关，努力为部队提供又快又准的保障。

上海市一起行政处罚案例带来警示——

防空警报不得擅自拆除

■ 本报特约通讯员 谢亚静

依法抓建

近期，上海市国防动员办公室通报一起行政处罚案例，给人们敲响警钟：防空警报是实施人民防空指挥、组织人员疏散的基本手段，严禁随意拆除。

事情经过如下：松江区新桥镇国防动员工作组检查时发现，一科创园宿舍楼防空警报控制器被私自拆除。该宿舍楼周边人口密度大，警报鸣响覆盖的人员数量多，警报控制器的拆除，影响该区域防空预警水平。

经调查，上述行为为某企业所为。松江区国防动员办公室在向涉事企业宣传相关法律法规的基础上，依据《中华人民共和国人民防空法》及《上海市人民防空行政处罚裁量基准》规定，对该企

业作出“警告并处罚款1万元”的决定，并责成其在原位置重新安装防空警报控制器。该企业相关人员充分认识到问题的严重性，按时缴纳罚款，将警报器安装到位。

相关链接

人民防空法第三十五条规定：人民防空通信、警报设施必须保持良好使用状态。设置在有关单位的人民防空警报设施，由其在单位维护管理，不得擅自拆除。

人民防空法第四十九条规定：擅自拆除人民防空通信、警报设备设施的，由县级以上人民政府人民防空主管部门对当事人给予警告，并责令限期改正违法行为，可以对个人并处五千元以下的罚款，对单位并处一万元至五万元的罚款；造成损失的，应当依法赔偿损失。



为灾区群众送温暖

甘肃省临夏州积石山县6.2级地震发生后，北京人防浩天救援队10名队员携带救援工具和物资，驱车前往震区支援抗震救灾。9天时间里，他们参与失联人员搜救行动，向受灾群众发放自筹资金购买的大衣、棉被、折叠床、饮料等物资。

上图：队员将御寒炉具送到积石山县大河家镇康吊村。
右图：队员向受灾儿童发放羽绒服。

赵长林、张雨霆摄影报道



绝知此事要躬行

——一名文职军代表的成长小故事

我叫苏汉杰，是南部战区某调度中心某军事代表室的一名文职人员。新年伊始，许多战友同事都在描绘新蓝图。作为联勤保障部队第一批“军转文”人员，我想跟大家分享一点心得：只要在工作岗位上勤于摔打、勇于磨练，无论身处哪条赛道，都能跑出好成绩。

2019年初，我怀着既欣喜又忐忑的心情来到军代室报到。说欣喜，是因为自己进入了一个全新的工作领域，人生从此掀开新的一页。说忐忑，是因为自己学的是军队财务管理专业，是军事交通保障方面的“门外汉”，担心难以适应岗位要求。

工作第一天，军代室领导拿来几本“大部头”书籍，内容包括铁路、水路、公路、航空军事运输等，要求我几个月内看

完，之后还要对基础知识和重点内容进行考试。背记概念定义、规章制度是我的强项，不出两个月，我就把其中的一些名词解释得滚瓜烂熟，还尝试着用专业术语与大家讨论问题。领导和同事纷纷投来赞许的目光。在大家悉心帮助下，我几次参与保障行动都表现不俗。

见我进入情况很快，单位开始安排我单独承担铁路站点组织装运任务。想到自己要独当一面了，我不知不觉有些飘飘然，对临行前室领导的叮嘱表面点头称是，实际上并未记到脑子里。

我清楚地记得那天阳光明媚，装运过程十分顺利。我心想，独立下现场的工作不过如此。不料，任务部队一位排长急急忙忙跑过来：“军代表，有台运输车在平板上发生下陷，怎么办？”

原来，前几天下大雨，木质平板长时间泡水，内部发生腐烂。不到10吨重的运输车，远未达到平板承重上限，但用链条紧固后，纵向压力增大导致车辆下陷。

我的大脑一片空白，不记得看过的课本、教材、规章有没有标准答案。现场的铁路人员、任务部队官兵都看着我，等待我的处理意见。作为现场军代表，我知道自己必须拿出解决方案，否则将延误运输时间，甚至影响任务的完成。

这时，铁路车站一位经验丰富的助理工程师站了出来，讲出一个办法：装备重量不到10吨，前后挪到30公分不会造成偏重问题。这样可以避开陷落区域，同时选择平板结实部位进行加固，即可解决问题。这个办法给急得满头大汗的我解了围。在运输车挪移后加固的半小

时里，我盯着装备的轮胎处，确认平板没有下陷迹象后，才长长松了一口气。

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。”这件事让我认识到，做好军事运输保障工作，不仅需要掌握理论知识，而且需要积累丰富的实践经验，必须虚心向经验丰富的老同志、老职工请教学习，决不能有了一点进步就沾沾自喜。此后，每次遂行保障任务，我都坚持多看、多问、多听、多思考。即便在与战友同事聊天中，我也注意随时搜集破解运输现场难题的好办法和“小窍门”。

前不久，某部在我们军代室管内码头同时装载，我独立负责某战备码头的保障任务，成功完成多台装备的装运任务。其间，我先后指出三角木放置有碍、紧固器锚点离装备太近等捆绑加固中的问题，指导部队重新调整装备布局、重新加固车辆，保证了运输安全。事后，该部领导专门打电话向我们军代室致谢：没想到文职军代表也这么专业。（本报特约通讯员 肖兵整理）

万象聚焦



元旦前夕，湖南省怀化市鹤城区国防教育中心举办武器装备模型展，吸引群众前来参观。图为该区第二幼儿园小朋友观看展览。 柴均林摄